

## **Geld stinkt nicht! Es gibt aber „gutes“ und „schlechtes“ Geld**

**/// Dr. Sebastian Elbe**

Entwicklungsszenarien für den ländlichen Raum  
Wesseling, 14.11.2013



### Forschung

### Evaluation

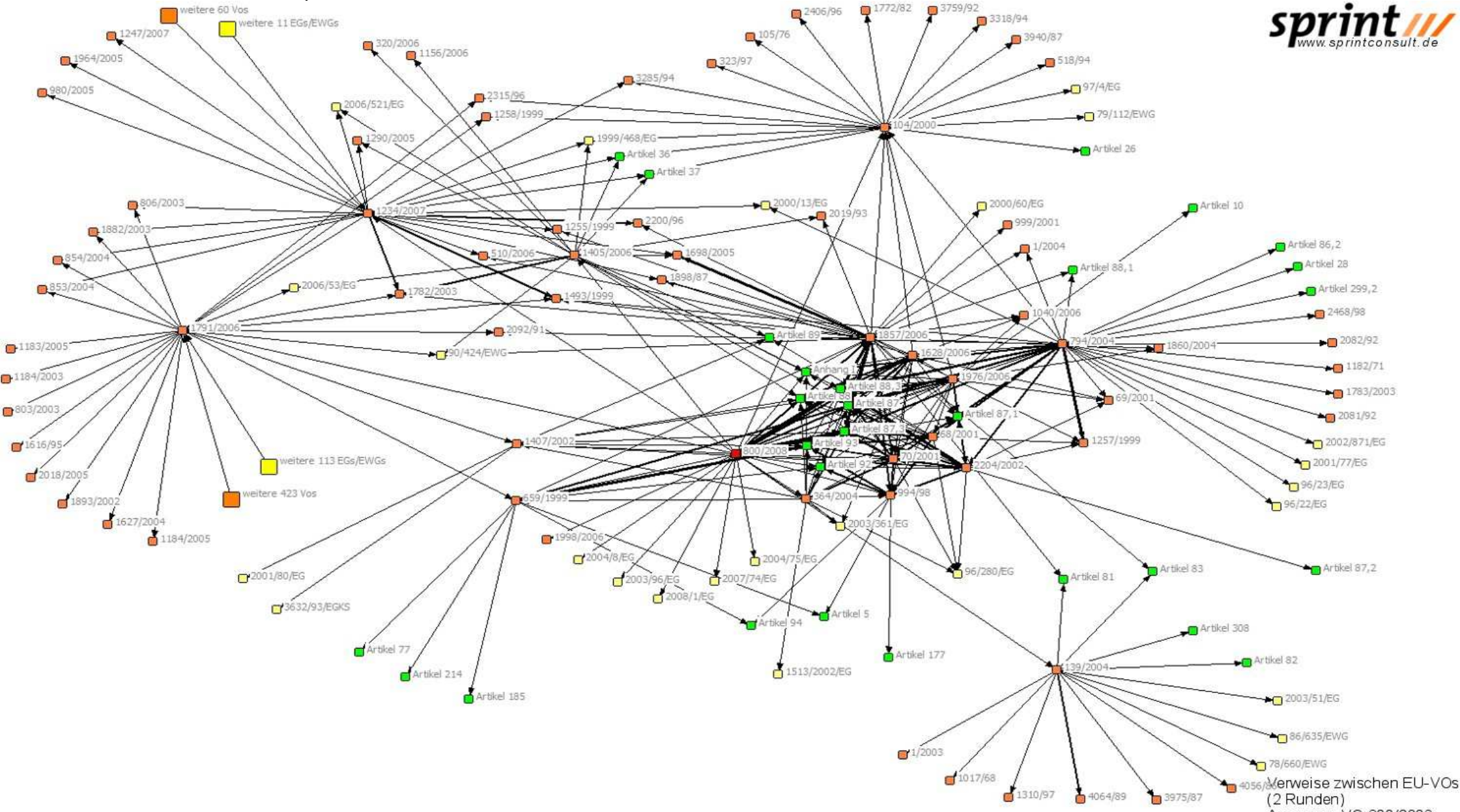
### Implementation



Ex Post EFRE 00-06  
Synthesen Ex Ante EAFRD 07-13  
Synthesen Mid Term EAFRD 2010



## /// 1. Es ist kompliziert ...



## Drei Dinge, die fast immer zutreffen

### /// 1. Es ist kompliziert ...

**Deutscher Bundestag**

17. Wahlperiode

**Drucksache 17/1906**

02. 06. 2010

**Antwort**

der Bundesregierung

auf die Kleine Anfrage der Abgeordneten Alexander Bonde, Priska Hinz (Herborn),  
Sven Kindler, weiterer Abgeordneter und der Fraktion BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN  
– Drucksache 17/1542 –

**Evaluierung der Wirtschaftlichkeit von Förderprogrammen**

Deutscher Bundes	Drucksache 17/1906	Deutscher Bundestag –	Drucksache 1	Deutscher Bun	Drucksache 17/1906	Deutscher Bundestag – 17. Wahlperiode	– 11 –
<b>Anlage zum GRÜNEN</b>	18. Zentrales Innovationsprogramm	46. Förderung d	72. Förderp	98. Bund	124. Zuschüsse für Er	149. Programm Integrierte Fachkräfte.....	
	19. Förderung von Netzwerken u	47. Förderung d	73. Gemein	99. Förd	Naturschutzes.....	150. Programm Rückkehrende Fachkräfte .....	
	20. BMWi-Innovationsgutschein Unternehmen – go-imo.....	48. Luftfahrtfor	Kästen	100. Förd	125. Energieforschun	151. Ziviler Friedensdienst (ZFD).....	
<b>Inhaltsverze</b>	21. Befragte für Innovation (B	49. VIII. Werft	<b>Förderpro</b>	101. Inter	126. Richtlinien zur F	152. Förderung der entwicklungspolitischen Bildung.....	
	22. IT-Stellen, Befragte für In	50. Übernahme	<b>(BMAS)...</b>	Kern	Wärmemarkt (M	153. Förderung entwicklungs wichtiger Vorhaben privater deutscher	
<b>Förderpro Medien (B</b>	23. SIGNO – Schutz von Ideen f	51. 3. Verkehrs	74. Europ.	102. Rich	127. Nationale Klima	154. Entwicklungspolitischer Freiwilligendienst .....	
	24. Förderung des Normenwesen	Verkehrsted	75. Zawi	Real	klimateffizienten	155. Förderung der beruflichen Wiedereingliederung von zurückgek	
1. Anreiz:	25. Transfer von FuE-Ergebnisse	52. Forschungs	76. Förder	103. Rich	128. Richtlinie zur F	Entwicklungshelfer/innen nach Entwicklungshelfergesetz.....	
<b>Förderpro</b>	26. Existenzgründungen aus der 1	53. Förderinitia	und der	an b	129. Richtlinie zur F	<b>Förderprogramme des Bundesministeriums für Bildung</b>	
	27. Programm zur Förderung der	54. Innovativer	77. Kofina	„Lei	130. Richtlinie zur F	<b>(BMBF).....</b>	
2. Modell-	28. FuE-Förderung gemeinnützig	55. Gemeinscha	78. "Progra	104. Inno	131. Bundesprogram	156. Eurostars .....	
(Innova	29. ERP-Innovationsprogramm ..	56. Sonderprogr	79. Initiativ	105. Inno	Gartenbau.....	157. JOBSTARTER und JOBSTARTER-Connect.....	
<b>Förderpro</b>	30. ERP-Umwelt- und Energieeff	57. Nationales 1	80. Maßnal	106. Rich	132. 100.000 Dächer	158. Sonderprogramm zur Schaffung zusätzlicher Ausbildungsplätze	
	31. Allgemeine und konzeptionel	58. Programm z	81. Netzw	Kom	133. Förderprogramm	und Berlin Berlin-Ost.....	
<b>Flüchtling</b>	32. Allgemeine und konzeptionel	59. Information	82. Bundes	107. Met	<b>Förderprogramm</b>	159. Innovationen mit Dienstleistungen.....	
3. Erweite	33. Allgemeine und konzeptionel	60. Konjunktur	Region	108. Mod	<b>und Jugend (BMI</b>	160. Arbeiten-Lernen- Kompetenzen entwickeln. Innovationsfähigkeit	
und Lan	34. Allgemeine und konzeptionel	61. ERP-Export	83. Bundes	109. Nati	---	Arbeitswelt.....	
4. Profess	35. Allgemeine und konzeptionel	<b>Förderprogra</b>	<b>Förderpro</b>	---	134. Zuweisungen zu	161. Lernen-vor-Ort.....	
Vielfalt	36. Allgemeine und konzeptionel	<b>Landwirtscha</b>	<b>Stadtentw</b>	110. Woh	zentralen oder öl	162. Rahmenprogramm zur Förderung der empirischen Bildungsfors	
<b>Förderpro</b>	37. Allgemeine und konzeptionel	62. Gewährang	84. Konjun	111. Woh	Jugendherbergen	163. Werkstoffinnovationen für Industrie und Gesellschaft - WING ..	
	38. Förderung von Lehrgängen d	Landwirtsch	Gebäud	112. Woh	---	164. Rahmenkonzept „Forschung für die Produktion von morgen“ ..	
5. Gesetz	39. Passgenaue Vermittlung Aus:	63. Grünlandmi	85. Stüch	113. Nati	135. Zuschüsse zum l	165. Optische Technologien.....	
Zukunft	40. Förderung überbetrieblicher l	64. Bundesprog	alte unc	114. Förd	Einrichtung von	166. Forschung an Fachhochschulen.....	
<b>Förderpro</b>	41. Entwicklung konvergenter In	65. Maßnahmen	86. Stüch	schu	136. Aktiv im Alter...	167. IKT 2020 – Forschung für Innovationen.....	
	42. Initiative Kultur- und Kreativ	Ernährungs	87. Stüch	115. Inno	137. Bekämpfung von	168. Forschung für die zivile Sicherheit.....	
<b>Technolog</b>	43. Neue Technologien für das Ir	66. Bilateralte	88. Wohn	116. Ausl	138. Frauen in der (K	169. Gesundheitsforschung: Forschung für den Menschen.....	
6. Deutsch	44. IT-Anwendungen; Digitale Ir	der Landwir	89. ESF-B	117. Förd	139. Initiative Ziviler	170. Rahmenprogramm Biotechnologie –Chancen nutzen und gestal	
7. Sozialv	45. Förderung und Entwicklung v	des BMELV	(BWA	Gerl	140. Kinder- und Jug	171. Rahmenprogramm „Forschung für nachhaltige Entwicklungen“	
Jahres	Infrastrukturen .....	67. Information	90. CO2-G	118. Fina	141. Aktionsprogramm	172. Spitzencluster-Wettbewerb.....	
8. Anpass		68. Programm z	91. Investit	119. Flot	142. Zuschüsse für fit	173. 1) Unternehmen Region (InnoRegio, Innovationsforen, Innovat	
9. 5. Ener		69. Richtlinien:	92. Stüch	120. Förd	im Alter“ .....	Wachstumskerne, InnoProfile, ForMaT, Zentren für Innovation	
10. 5. Ener		(KRS-BME	93. Stüch	Antr	143. Modellprogramm	2) Spitzenforschung und Innovation in den Neuen Ländern .....	
11. 5. Ener		70. Richtlinien i	94. Investit	101. Förd	im Alter“ .....		
12. Vom V		der Seefisch	95. Stüch	102. Ums	144. Aktionsprogramm		
Verbra		71. Richtlinien i	96. Stüch	Dem	145. Überwindung de		
13. Energie		der Seefisch	97. Stüch	Inlar	146. A) „VIELFALT		
14. Projekt				121. Förd	<b>Förderprogramm</b>		
Energie				122. Ums	<b>Zusammenarbeit</b>		
15. Energie				123. Zaw	147. Entwicklungsori		
16. Exporti				Lanc	148. Strukturpolitisch		
17. Zentral					Selbsthilfeeinric		



## Drei Dinge, die fast immer zutreffen

### /// 1. Es ist kompliziert ...

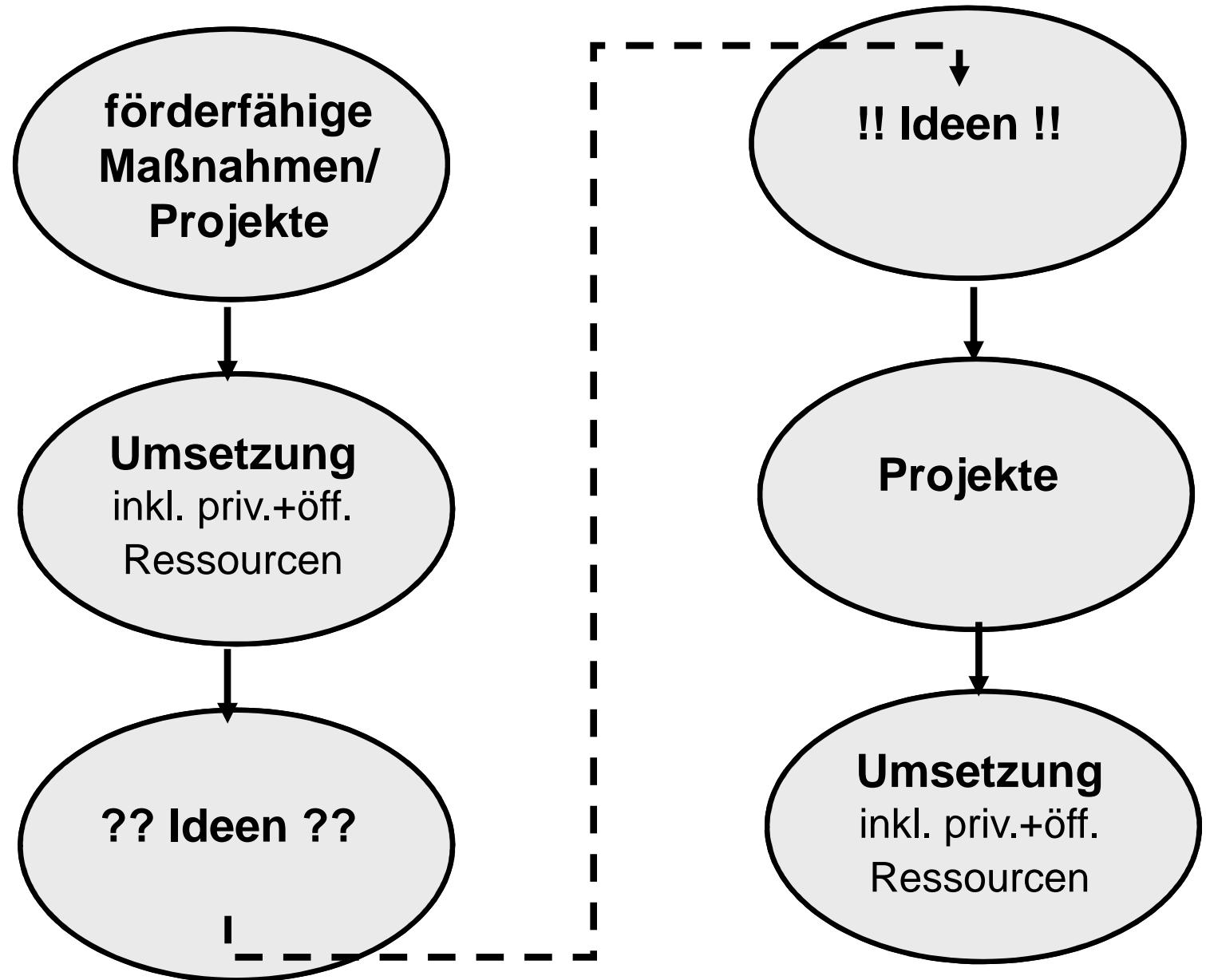
/// ... und das wird nicht besser!

EU-Ebene: 3 strategische Ebenen zzgl. 6 Umsetzungsebenen bis die Fördermittel vor Ort sind. (EU2020, GSR/S, PV, GSR, Hor.GAP, VO, DVO, del. Rechtsakte, Durchführungsrechtsakte, einzelstaatl. Rechtsvorschriften)



## Drei Dinge, die fast immer zutreffen

/// 2. Erst die Idee, dann das Projekt, dann die Finanzierung



## Wieso Kooperation?

### /// Weil es in relevanten Förderbereichen wichtiger wird

- /// In Zukunft mehr Partnerschaft, (interkommunale) Kooperation, Bottom up, weil ...
- /// ... bereits heute ein wesentlicher Bestandteil bzw. wesentliche Voraussetzung der Förderung – nicht nur von Modellvorhaben (LZ, 80%-Leader, MoRo usw.)
- /// ... zukünftig noch weniger öffentliche Mittel und Gestaltungsspielräume für die öffentliche Hand. (Interkommunale) Kooperation und ÖPP wird eine zentrale Begründung für öffentliche Förderung.
- /// ... die Aktivierung des Ehrenamtes und von Ideen aus der Bevölkerung ganz oben auf der politischen Agenda steht. Weitere Schlagworte sind Transparenz, Teilhabe usw.

## Wieso Kooperation?

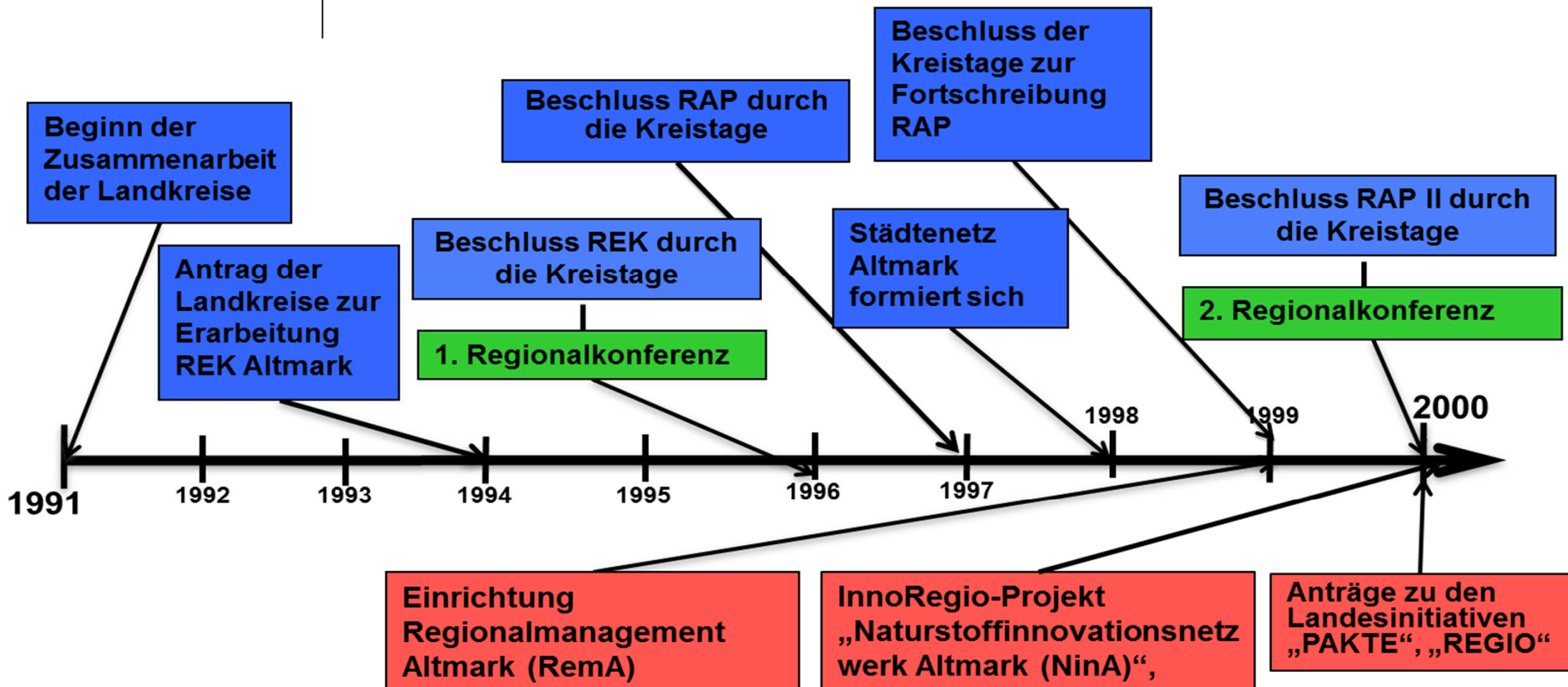
### /// Weil es in relevanten Förderbereichen wichtiger wird

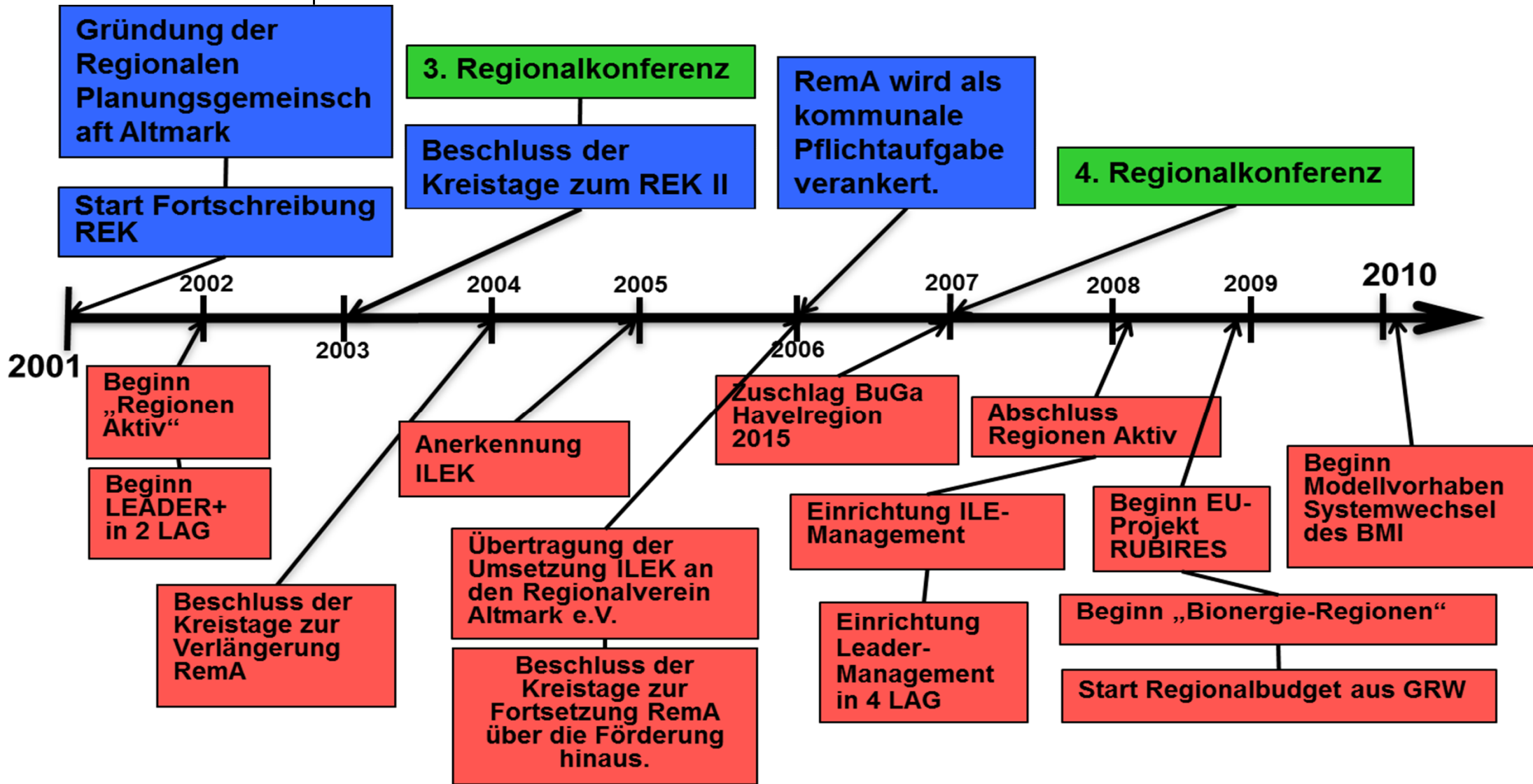
- /// In Zukunft mehr Partnerschaft, (interkommunale) Kooperation, Bottom up, weil ...
- /// ... die Förderung „weicher Maßnahmen“ einfach weniger als investive Maßnahmen kostet (z.B. MoRo). Die Investitionen müssen dann anders finanziert werden (z.B. Bioenergieregion und EEG)

# Voraussetzungen für erfolgreiche Kooperationen

/// Zeit. Das positive Beispiel der Altmark.

- = informelle Planung
- = Regionalkonferenzen
- = Förderung





## Drei Dinge, die fast immer zutreffen

### /// 3. Förderung ist keine basisdemokratische Veranstaltung

/// Wer es kennt und kann (und bei EU-Mitteln auch noch selbst Zeit und Geld mitbringt) bekommt sie - nicht (unbedingt) derjenige, der sie braucht.

/// Das System ist wie es ist. Es wird sich Ihnen NICHT anpassen, sondern Sie MÜSSEN sich anpassen, wenn Sie es (aus)nutzen wollen.

Das Gute: Die Spielregeln muss nur beachten, wer mitmachen will.

Das Ziel ist, die Förderung auszunutzen und

/// sich nicht durch die Förderung ausnutzen zu lassen

... der Evaluator nennt das Mitnahmeeffekt,

... der Fördermittelgeber ärgert sich

und der Region nutzt es.

## Zum Schluss

### /// Eine Aufforderung

#### /// 1. Es ist kompliziert ...

→ NICHT um den EU-Rahmen kümmern – das wollen Sie nicht und brauchen Sie nicht.

#### /// 2. Erst die Idee, dann das Projekt, dann die Finanzierung

→ Im System denken – das System spielen. Bei Leader räumlich denken und Anschlussfähigkeit herstellen – das nimmt Ihnen keiner ab.

#### /// 3. Förderung ist keine basisdemokratische Veranstaltung

→ Engagement führt zum Erfolg. Jetzt ist das Zeitfenster in dem die Planungen gemacht werden – trotz der ganzen Unsicherheiten in Sachen Verordnungen und Finanzen auf EU-Ebene. Das rollt und wird gemacht, weil warten nicht mehr geht.

**/// Dr. Sebastian Elbe**

Geschäftsführender Gesellschafter SPRINT

E-Mail: [elbe@sprintconsult.de](mailto:elbe@sprintconsult.de)

Tel.: 06151 6677801