



NEWSLETTER



Edición 04

Julio - Septiembre 2008

FUNDACION KONRAD ADENAUER, COLOMBIA

COOPERACION INTERNACIONAL



Contenido

■ Página 2

Eventos Previstos

- Premiación Emprender Paz
- Lanzamiento KASpapers
- Premiación Premio Periodismol
- PolTalk CineForos
- Mesas Redondas de Políticas Públicas
- San Andrés: ¿Factor de Crisis Regional?
- E-Learning mejorará Administración Pública
- Lanzamiento Políticas Públicas y Think Tanks
- Catedra en Derechos Humanos
- Las PYMES se preparan frente al acuerdo de asociación con la UE
- Policía y Derechos Humanos
- Las PYMES y las Metas del Milenio
- Diplomado en Humanismo Político

■ Página 9

Espejo Político

El nuevo Embajador de Alemania en Colombia

■ Página 11

Eventos Pasados

- Economía Social de Mercado en Colombia
- Gobierno Corporativo Empresarial en Cartagena

■ Página 14

Proyecto en Foco

KASpapers

■ Página 15

Eco de Medios

- Deutsche Welle
- Portafolio

■ Página 17

Publicaciones

■ Página 20

Oficina KAS

■ Página 21

Servicios

Estimados socios, compañeros y amigos,

Las relaciones entre Colombia y Alemania han experimentado nuevamente un fortalecimiento evidente. Esto lo pone en manifiesto el nombramiento del nuevo Embajador alemán en Bogotá, Christian Jürgen Mertens, quien puede ser considerado un peso político. Como jefe de protocolo del Ministerio de Relaciones Exteriores gestionó la preparación del viaje de la Canciller Angela Merkel a Colombia en mayo de este año y ahora desde finales de agosto es el principal representante político de Alemania en el país. Una entrevista con el Embajador Mertens sobre su punto de vista en temas colombo-alemanes, así como de sus planes, pueden leer ustedes en el capítulo "Espejo Político".

Adicionalmente, están de nuevo previstas varias visitas de miembros del parlamento alemán a Colombia. No es posible quitarse de encima el interés en hacerse una imagen in situ de los esfuerzos por ponerle fin a los casi 50 años de conflicto y por superar, más allá de los éxitos, los retos pendientes y los problemas cualitativamente nuevos de un conflicto en transición.

El éxito de la lucha contra la violencia ha abierto el espacio para ocuparse de otros problemas del país. Por esa razón la Fundación Konrad Adenauer considera que se trata de un momento oportuno para profundizar en el debate sobre la economía social de mercado. Para ello la KAS invitó al profesor alemán Jörg Winterberg a Bogotá. Más información sobre éste y otros eventos la pueden encontrar en las páginas siguientes.

Desde el punto de vista de la política interna, permanecen en la agenda actual la reforma política y la reforma judicial. La Fundación Konrad Adenauer sigue con interés especial la oportunidad de introducir en el proceso político, en forma conjunta con el grupo de trabajo interinstitucional, las propuestas de reforma de la Ley 5a. Queda por ver cuánto espacio en el discurso van a tomar los otros elementos de la reforma política y judicial y, además, el debate sobre una nueva reelección del presidente Álvaro Uribe. ¿Terminarán por eclipsar de algún modo las reformas muy en la Ley 5a para hacer el trabajo del Congreso más eficaz?

Lo que dentro sí está del todo claro: que será otro otoño lleno de acontecimientos en el Congreso - independientemente de las sorpresas habituales en la lucha contra la guerrilla y en el ámbito de la política exterior.

Deseo una buena lectura!

Dr. Carsten Wieland

Representante de la Fundación Konrad Adenauer en Colombia

Boletín KAS
COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

Edición 4 | Jul.- Sep.
 2008

www.kas.de/kolumbien

EVENTOS PREVISTOS

1^{ra} Versión Premio



Emprender Paz

La apuesta empresarial

gtz

FRASE POLÉMICA

"La negociación hay que buscarla como prioridad, pero la presión militar hay que mantenerla porque las FARC nunca van a negociar mientras piensen que tienen una opción militar para conquistar el poder."

Ingrid Betancourt,
 7 de julio de 2008,
 cinco días después
 de ser liberada
 de las Farc.

EMPRESARIOS APUESTAN A LA PAZ DE COLOMBIA:

Entrega del Premio Emprender Paz: La Apuesta Empresarial

Bogotá, 1 de oct. de 2008
Cámara de Comercio de Bogotá - Sede Salitre
Hora: 6:00 p.m.

Con rotundo éxito se cerró el pasado 6 de agosto la convocatoria del premio Emprender Paz: La Apuesta Empresarial, el cual es promovido por la Fundación Konrad Adenauer (KAS) y la Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GTZ).

Además, el premio cuenta con el respaldo de la Fundación Ideas la Paz; la Fundación Social; el Pacto Mundial Colombia; la Revista Dinero; la Revista Responsabilidad y Sostenibilidad; SENA y el Ministerio de Comercio Industria y Turismo. Este premio se propuso como un espacio de reconocimiento al sector empresarial como actor transversal en la construcción de paz en Colombia.

Se presentaron iniciativas de empresas de todos los tamaños, así como de todos los sectores económicos, con sede en Departamentos como: Antioquia, Boyacá, Caldas, Cauca, Caquetá, Chocó, Cundinamarca, Magdalena y Norte de Santander. Las empresas premiadas serán las que hayan demostrado que sus proyectos tengan impacto, sostenibilidad y replicabilidad, para lograr verdaderos cambios en las comunidades afectadas por la violencia.

El evento de premiación se realizará el 1 de Octubre de 2008 en el marco de la feria ExpoAlemania en la sede del Salitre de la Cámara de Comercio de Bogotá, donde varias personalidades reconocidas en el ámbito nacional, se darán cita para conocer de primera mano las experiencias ganadoras.

Adicionalmente, para ese día se tiene prevista una capacitación y debate con los empresarios en el marco de una conferencia del Doctor William Godnick, Asesor para América Latina de International Alert, quien profundizará el debate sobre el papel y la importancia de la empresa en la construcción de paz.

Mayores informes:
Paula Romero
Tels: (1) 3214615/16
paula.romero@kas.org.co



LANZAMIENTO DE LOS PRIMEROS DOS KAS PAPERS

Bogotá, 15 de octubre de 2008
Auditorio Jaime Hoyos de la Pontificia Universidad Javeriana
Hora: 7:00 p.m. - 9:00 p.m.

En Octubre se presentarán los dos primeros KAS Papers. Estos documentos son recomendaciones políticas sobre temas de coyuntura. La elaboración de tales documentos de opinión responde al deseo de la KAS de ampliar su espectro de trabajo en Colombia como un think tank.

El primer KAS Paper se enfoque en las negociaciones por el Acuerdo de Asociación entre la Comunidad Andina y la Unión Europea.

El mismo día será presentado también otro documento que fue elaborado bajo el liderazgo de Indepaz con la cooperación de la Fundación Konrad Adenauer. Se centra en el rearma paramilitar y la emergencia de nuevas bandas violentas y su relación con megaproyectos como el cultivo de Palma.

Para mayor información sobre los dos primeros KAS Papers y sobre los KAS Papers en general, vea el artículo de Proyecto en Foco, página 17.

Mayores informes:
Tels: (1) 321 46 15 /16-19
juan-carlos.vargas@kas.de

Indepaz está escribiendo el segundo KAS Paper con el apoyo de varios expertos.

Foto: KAS





EL PAÍS CONTADO DESDE LAS REGIONES

Premio de Periodismo Regional

Bogotá, 11 de noviembre

El Nogal

Hora: 7:00pm

Luego de la masiva respuesta de los periodistas a la segunda convocatoria del premio de periodismo: "el país contado desde las regiones", ahora se está preparando la entrega de los galardones.

El premio está organizado por la revista Semana y Petrobras con el apoyo del PNUD y de la Fundación Konrad Adenauer. Adicionalmente, como en la versión anterior, la KAS ofrecerá a los periodistas ganadores un seminario taller sobre estrategias para cubrir temas complejos sobre reformas políticas en momentos de crisis.

La KAS consciente del poder que han adquirido los medios en el desarrollo de las democracias propone dicho tema para sensibilizar a los periodistas, en momentos en los que escándalos como la "para-política", la "farc-política", la "yidis-política", la crisis regional con los países vecinos, las acusaciones mutuas entre la oposición y el gobierno, y los enfrentamientos entre la Corte Suprema de Justicia y el Ejecutivo, son apenas algunos elementos de la dinámica de la agenda política con la que amanece cada día el país. Este contexto es un reto para los medios de comunicación y sobre todo para los periodistas, que a través de sus análisis nutren la información que reciben los ciudadanos diariamente.

Desde 1980 con gran éxito la KAS cada año otorga el Premio del Periodismo Local en Alemania. Ahora, la Fundación se ha dedicado a este importante trabajo en Colombia también. Los periodistas locales y regionales tienen un papel bastante importante en el desarrollo de la democracia en Colombia, la transparencia, la descentralización y el proceso de paz.

Muchos problemas claves de Colombia existen en las provincias. Los periodistas allá muchas veces están expuestos al máximo peligro contra su persona y contra su trabajo integral. Al mismo tiempo, el periodista local disfruta de menor prestigio que los periodistas nacionales. Una herramienta que recompensa los esfuerzos de los colegas en las regiones es muy necesaria. Por esta razón se lanzó este Gran Premio al Periodismo Regional en Colombia.

Para la KAS, los medios de comunicación en América Latina juegan un papel de vital importancia. Por eso estamos activos también a través del Programa de Medios de Comunicación y Democracia en Latinoamérica con sede en Argentina, el cual ofrece asesorías, seminarios, conferencias y talleres para periodistas.

PETROBRAS

Mayores Informes:
Lina Zuluaga, La Semana
Tel: 646 84 00
linazuluaga@semana.com

POLITALK CINEFOROS

El camino espinoso hacia la paz

Bogotá, septiembre y octubre de 2008
Sede de la KAS

Es la primera vez que la KAS presentará documentales premiados en diferentes concursos mediante los cuales se mostrarán las diferentes caras del conflicto colombiano y su superación.

En particular se mostrarán encuentros de víctimas con sus victimarios, hallazgos de fosas comunes, la situación de víctimas desde su desplazamiento hasta su asistencia y el trabajo de las autoridades. Los documentales serán comentados y discutidos por altos funcionarios de instituciones públicas, expertos y representantes de ONGs.

Las películas son hechas por el periodista alemán Marco Berger (Spiegel TV) y el centro de producciones audiovisuales de la Facultad de Comunicación Social de la Universidad Pontificia Bolivariana Medellín. El centro pretende promover el periodismo de la paz. Entre otras cosas produce aportes para programas de televisión regionales.



24 de septiembre, 6:00 pm **Escenarios de la reintegración**

El tema de la primera de las tres presentaciones es la reintegración de ex-combatientes. Sus derechos y obligaciones en el proceso de resocialización están determinados en la Ley 975 de 2005, mejor conocida como la Ley de Justicia y Paz. La ley, que lleva tres años, constituye el núcleo controvertido del proceso de paz colombiano con los paramilitares, que sin embargo está ampliándose para guerrilleros, que intentan desmovilizarse.

Los documentales cortos describen la situación en las cárceles, en donde ex-paramilitares y ex-guerrilleros están buscando su regreso a la sociedad, talleres psicosociales y la reintegración al ambiente laboral. Se contará con comentarios de:

- **Eduardo Pizarro** (Presidente Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación CNRR)
- **Liduime Zumpolle** (Corporación Nacional Manos por la Paz)
- **Marta Betancur** (Grupo de Investigación de Justicia Restaurativa, Pontificia Universidad Bolivariana, Medellín)

REVISTA
Semana

7 de octubre, 6:00 pm
En busca de la verdad

La segunda sesión se concentrará en el fenómeno de la desaparición forzada y el trabajo de la justicia. Se mostrará el documental "En la búsqueda de la verdad" que ganó el premio como mejor reportaje universitario en el festival India Catalina en Cartagena 2008.

Este documental muestra a familiares de las víctimas del conflicto armado en Colombia en la búsqueda de sus seres queridos que están desaparecidos. Los familiares acompañan a la Fiscalía en el doloroso proceso de desenterrar las fosas comunes donde están los cadáveres de miles de personas sin identificar.

La información básica para detectar dónde están las fosas comunes son las declaraciones que dan los paramilitares en audiencias oficiales, pero ellos muchas veces prefieren ocultar la verdad. Este documental muestra las dificultades que tienen autoridades y víctimas del conflicto armado para alcanzar verdad, justicia y reparación.

Este evento será comentado por:

- **Marco Berger** (Pontificia Universidad Bolivariana, Medellín)
- **Andreas Forer** (GTZ – Cooperación Técnica Alemana)
- N.N.

21 de octubre, 6:00 pm
Víctimas y su asistencia

La tercera y última presentación mostrará el documental "Títeres contra balas". Un grupo de titiriteros del teatro Carantoña viaja a las zonas más remotas de Colombia para realizar una terapia con los niños y niñas que han sido víctimas del conflicto armado del país. Este documental presenta la travesía de los titiriteros por montañas, selvas y ríos para llegar hasta las comunidades indígenas Embera y Zenú, donde la población vive en medio del fuego cruzado. El recorrido es peligroso por la amenaza de las minas antipersona que están sembradas en el camino y por la presencia de grupos armados; sin embargo, los artistas toman el riesgo de presentar títeres contra balas.

Comentarios de:

- **Marco Berger, Luis Gutiérrez** (Pontificia Universidad Bolivariana, Medellín)
- **Mauricio Hernández** (Defensoría del Pueblo)
- **Antonio Picón** (Consejería para la Reintegración, Presidencia de la República)

Entrada libre

Mayores informes:
Daniel McCormack

Tels: (1) 321 46 15 /16-19
practicante2.colombia@kas.de

*Dr. Eduardo Pizarro,
Presidente de la CNRR
Foto: Revista Cambio*

**PENSAMIENTO
SIGLO XXI**



**LA ESTRATEGIA MILITAR EN EL MARCO DE
LA SEGURIDAD DEMOCRÁTICA**

**Mesas Redondas de Políticas Públicas sobre
temas de coyuntura**

Bogotá, septiembre y octubre de 2008

El Think Tank Corporación Pensamiento Siglo XXI con el apoyo de la KAS sigue adelantando mesas redondas de políticas públicas que analizan los debates de coyuntura política, económica y social.

Con el propósito de analizar la política de Seguridad Democrática y la estrategia militar emprendida para el mediano y largo plazo, Pensamiento Siglo XXI con el apoyo de la KAS realizará el 25 de septiembre a las 6:00 pm en el



*El Ministro de Defensa, Juan Manuel Santos, hablará del aspecto militar de la seguridad democrática
Foto: Revista Cambio*

Durante la charla, el ministro tendrá la oportunidad de exponer las políticas más importantes que su despacho ha venido desarrollando. Se trata de un pequeño conversatorio en donde después de la intervención del ministro los asistentes podrán preguntar y discutir los puntos en los que quieran profundizar.

Para este evento es necesario confirmar asistencia, para ello por favor comuníquese con Pensamiento Siglo XXI.

Los próximos eventos en la serie de mesas redondas de políticas públicas serán:

Infraestructura y desarrollo: una reflexión sobre Bogotá
9 de octubre de 2008, Gun Club
Hora: 6:00 pm a 8:00 pm

La mesa redonda sobre infraestructura y desarrollo de Bogotá tendrá la participación del Economista Juan Carlos Echeverry (Universidad de los Andes). El eje central de esta mesa redonda será discutir y analizar la infraestructura, urbanismo y el desarrollo sostenible de Bogotá en los últimos 10 años.

Modelo Económico colombiano retos y perspectivas



Prof. Juan Carlos Echeverry atenderá las mesas redondas en dos ocasiones, en las cuales profundizará conceptos económicos.

Foto: KAS

Colombia sobre el Modelo Económico colombiano sus retos y perspectivas en la actualidad

Se contará con la participación del señor Ministro de Hacienda, Dr. Oscar Iván Zuluaga (Partido de la U) y los destacados expertos en economía Juan Camilo Restrepo (Partido Conservador) y Juan Carlos Echeverry. Dentro de este curso se explicará a los asistentes las principales políticas que en materia financiera está implementando el gobierno.

Visión y misión de la Competitividad colombiana
26 de octubre de 2008, Fundación Konrad Adenauer
Hora: 6:00 pm a 8:00 pm

La KAS y Siglo XXI invitan a la mesa redonda de políticas públicas "Visión y Misión de la Competitividad colombiana: El Reto de convertir a Colombia en uno de los Países más competitivos de América Latina" cuyo conferencista y moderador será el director del Consejo Privado de Competitividad Hernando Jose Gomez. Esta mesa redonda tratará sobre los retos y desafíos para el futuro del país en materia de competitividad.

Entrada libre a todos los eventos

Mayores informes:
SIGLO XXI
Tels:(1) 2355828
3220924

16 de octubre de 2008, Universidad Libre - Auditorio Benjamín Herrera Hora: 9:30 am a 5:00 pm

La KAS y Siglo XXI dentro del convenio de mesas redondas realizarán un curso de economía con certificación de la universidad Libre de



El Ministro de Hacienda, Oscar Ivan Zuluaga, expondrá la política financiera del Gobierno.

Foto: Revista Cambio

¿SAN ANDRES: FACTOR DE CRISIS REGIONAL?

El Caribe en el debate político

San Andrés, 29 – 31 de octubre

La disputa histórica por San Andrés y Providencia toma gran importancia en el contexto de la crisis regional y del enfrentamiento de Colombia con la mayoría de los países vecinos, especialmente en los meses pasados.

El Gobierno colombiano ha venido ejerciendo presencia en San Andrés y Providencia, como un mecanismo de afianzamiento de la soberanía nacional. Nicaragua insiste en el hecho de que el archipiélago le pertenece. A pesar de que un juicio de la Corte Penal International en Den Haag confirmó las islas como territorio colombiano, quedó abierto la cuestión de las fronteras marítimas.

En este marco, el Observatorio Andino de la Universidad Javeriana y el Instituto de Estudios Caribeños (IEC), con el apoyo de la KAS realizarán en la capital del archipiélago el foro:

El Caribe en el conflicto regional: La disputa por San Andrés y Providencia

La conferencia tendrá lugar los próximos 29, 30 y 31 de octubre de 2008.

Este evento pretende ser un espacio de discusión académica en donde se reflexione a fondo asuntos de nación, territorio y relaciones internacionales.

Mayores informes:
Consuelo Ahumada
Tel.: (1) 320 83 20 Ext. 2480
cahumada@javeriana.edu.co

La cuestión de la soberanía sobre el archipiélago es una causa importante de las tensiones entre Colombia y Nicaragua.
Foto: Wikipedia





E-LEARNING MEJORARÁ ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Capacitación de alcaldes y funcionarios locales

Varias ciudades, octubre de 2008

También en este año la Federación Colombiana de Municipios (FCM) sigue adelantando proyectos diseñados para desarrollar capital humana en los municipios del país. Se plantea una serie de capacitaciones con el apoyo de la KAS.



Con cursos virtuales para funcionarios locales se espera mejorar la administración pública local

Foto: www.elearning.lu

En particular, este año se realizará la capacitación con el Sistema Integral de Formación Municipal SIVIFOM. Este es el primer sistema e-learning especializado en temas de interés municipal. En este momento, el sistema cuenta con los recursos tecnológicos y de aprendizaje necesarios para llevar contenidos a poblaciones tan específicas y heterogéneas como alcaldes, funcionarios públicos, líderes sociales y otros actores del desarrollo a nivel local.

De esta manera, se realizarán tres cursos virtuales de julio a diciembre sobre Rendición Pública de Cuentas, Gerencia Pública y Desarrollo Económico Local que serán complementados por un taller de un día en los departamentos de Antioquia (16 de octubre) Córdoba (22 de octubre) y Chocó (29 de octubre).

El apoyo específico de la KAS a este proceso contribuye a mejorar las condiciones de conocimiento y las capacidades de los funcionarios municipales. Se espera lograr que los municipios colombianos puedan aprender y emprender acciones de fortalecimiento de la administración local. El proyecto estima atender a un número total de 200 municipios en el país.

Mayores informes:
(1) 593 40 20
Fedemunicipios



UNA BRÚJULA PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Lanzamiento del libro: Políticas Públicas y Think Tanks

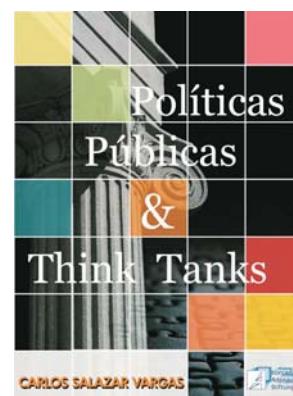
Bogotá, 4 de noviembre de 2008

Sede de la KAS

Hora: 7:30 p.m.

En las dos primeras partes de esta obra, Carlos Salazar Vargas presenta con rigurosidad y profundidad académica -pero en forma entendible, amena y sencilla- dos instrumentos con los cuales es posible reforzar -en forma práctica y efectiva- la tan anhelada gobernabilidad. Son ellos, las "Políticas Públicas" como nueva perspectiva de análisis y los "Think Tanks" como verdaderos laboratorios para la acción democrática. Allí, el lector encuentra los conocimientos mínimos necesarios para avanzar, estructurar y ampliar esta nueva propuesta de análisis en la cual se reconoce a la burocracia como otro actor que -al igual que los demás- interactúa desplegando sus intereses y recursos de poder, en una arena plagada de conflictos, tal y como es la realidad cotidiana de cualquier Estado.

Por lo tanto, esta óptica permite -ante todo- ver al Estado -o si se quiere al gobierno de turno- en acción, haciendo o dejando de hacer cosas.



En la segunda parte, se discuten los "Think Tanks", conocidos también, como "Institutos de Políticas Públicas", islas de excelencia creadas para pensar. Se estudian concretamente, dentro de una sola de sus funciones: la de servir de promotores para la creación, formulación, puesta en marcha, evaluación, análisis, reestructuración y terminación, es decir, como medios para promover todas y cada una de las etapas del "Proceso Integral de Políticas Públicas".

Es la cuarta obra del Profesor **Carlos Salazar Vargas**, indudablemente una valiosa herramienta, útil para que los actuales y futuros "Cuadros Directivos" conozcan cómo servirle más y mejor, pero sobre todo, en forma efectiva y ética a la sociedad latinoamericana en general y colombiana en particular.

Con panelistas invitados se abordarán temas como las problemáticas en materia urbana en distintas ciudades, las reformas legislativas que estén en discusión en el Congreso como la reforma política o la financiera, entre otros, con el fin de producir ideas y propuestas concretas sobre los asuntos tratados.

Mayores informes:
Tels: (1) 321 46 15 /16-19
juan-carlos.vargas@kas.de



¿NO CONOCEMOS NUESTROS DERECHOS?

Cátedra Ciro Angarita Barón

Bogotá, 2 de septiembre – 14 de noviembre

Auditorio de la Defensoría del Pueblo

A partir del mes de septiembre de 2008 se realizará el segundo ciclo de la cátedra Ciro Angarita Barón de la Defensoría del Pueblo y la KAS con 12 sesiones sobre **medio ambiente y derechos colectivos**.

Inscripciones: La Dirección Nacional de Promoción y Divulgación asigna cupos de asistencia a la Cátedra a instituciones y organizaciones que desarrollen un trabajo relevante en materia de atención a las víctimas. Para ello se realiza una convocatoria directa en la que se invita a participar a los funcionarios o personas que las integran.

Adicionalmente, el día 14 de noviembre de 2008 la Defensoría del Pueblo con el apoyo de la KAS realizará una vez más el seminario anual sobre **educación y pedagogía en derechos humanos**, al que se convoca a expertos pedagogos para que desde su perspectiva contribuyan al fortalecimiento conceptual y operativo del Plan Nacional de Educación en derechos humanos.

Mayores informes:

César Rojas
Defensoría del Pueblo
(1) 314 7300 Ext. 2411

LAS PYME SE PREPARAN FRENTE AL ACUERDO DE ASOCIACIÓN CON LA UE

Encuentro con expertos PYMES y medios de comunicación

Paipa (Boyacá), 16-17 de octubre de 2008

Con el ánimo de mejorar el desempeño de las Micro, Pequeñas y Medianas empresas, ACOPI Presidencia Nacional a través de la ejecución de este encuentro busca facilitar a las PYMES y a sus dirigentes el acceso a mejores prácticas en cuanto a procesos, metodologías y tecnología, con el fin de mejorar sus niveles de competitividad y así poder replicar estos modelos a todas las PYMES; y mucho más en el proceso de negociación entre la UE y la CAN.

El encuentro también es un espacio para sensibilizar a los medios de



Las PYMES en Colombia están conscientes de los desafíos y posibilidades que lleva el acuerdo de asociación con la Unión Europea
Foto: El Mercurio

comunicación, especialmente los editores de economía y otros especializados, en temas de PYME y negociaciones entre la UE y la CAN. Además es un escenario para conocer, discutir y evaluar el desempeño del gremio y de las entidades de apoyo a la PYME en los temas mencionados.

Mayores informes:

Tels: (1) 321 46 15 /16-19
juan-carlos.vargas@kas.de



LA POLICIA Y DERECHOS HUMANOS

Capacitación en Santa Marta

Santa Marta, 2 de octubre

Auditorio Luis H Mendieta
Hora: 2:00 pm

CEJAS realizará con el apoyo de las KAS un proyecto para las funcionarios de la Oficina de Derechos Humanos de la Policía Nacional del Magdalena para que puedan desarrollar en una manera aún mejor sus deberes.



Claudia Serje de CEJAS y Marco Berger de la Universidad Pontificia Bolivariana. Foto: CEJAS

En virtud de la imperiosa necesidad de fortalecer las instituciones, acercándolas a la comunidad y con ellas solidificar la democracia en Colombia, con la herramienta de las capacitaciones en Derechos Humanos, el Centro de Estudios Jurídico Académico y Social CEJAS ha organizado y articulado con la Oficina de Derechos Humanos de la Policía Nacional del Magdalena un seminario taller para los funcionarios de la Institución.

Este evento hace parte del programa social de Derechos Humanos que viene desarrollando el Grupo CEJAS en asocio con la KAS, en aras de mejorar la institucionalidad a través de la sensibilización, actualización y capacitación de los funcionarios que en este caso ejercen control mediante la actividad pública como es el caso de la Policía Nacional.

La temática a tratar versa sobre la aplicación de los Derechos Humanos vista desde los valores institucionales y personales, como forma de prevención de violaciones en el desvío de la autoridad al autoritarismo. Los conferencistas invitados son los doctores: Andrés Arbeláez,



En el último seminario del 25 de abril de 2008, se invitó a expertos de comunicación social de varias universidades para hablar del tema: Periodismo y Derechos Humanos. Foto: CEJAS

Héctor Amaya Cristancho y Claudia Helena Serje Jiménez, quienes a través de su experiencia profesional en el ejercicio de la defensoría pública, la función pública, la judicatura y la experiencia académica como docentes universitarios y conferencias inquietos en los derechos Humanos, abordaran respectivamente los siguientes ejes: El derecho a la Libertad en los Derechos Humanos, código de conducta para funcionarios encargados de hacer cumplir la ley, y axiología y Derechos Humanos.

Mayores informes:
CEJAS Santa Marta
Tels.: (5) 431 3272, 431 2608

LAS PYME COMPROMETIDAS CON LAS METAS DEL MILENIO

Responsabilidad social empresarial y objetivos del milenio

Los Patios, Norte de Santander, 1 de septiembre – 31 de octubre

La KAS y el programa CERCAPAZ de la GTZ reconocen que todas las intervenciones orientadas al desarrollo y a la construcción de la paz requieren la participación activa de un sector privado competitivo y responsable.

Por lo anterior se ha contactado en el municipio de los Patios, Norte de Santander a representantes de varias organizaciones interesadas en llevar adelante un proyecto, que permita aprovechar las experiencias ganadas por ellas en sus programas de Responsabilidad Social Empresarial e incorporar actualizaciones alineadas con los objetivos del milenio y su repercusión en la localidad.

La relación del Sector Privado con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) es fundamental para el logro de los mismos, pues aunque se trate de un compromiso de país, las empresas están llamadas a colaborar en el cumplimiento de los ODM como cualquier otro actor constituyente de la sociedad.

Para ello como resultado de un trabajo de campo y análisis documental en el mes de octubre se presentará un grupo de

indicadores para los ocho objetivos del milenio, que será puesto a prueba a través de un piloto en el municipio de Los Patios, de tal manera que se dé una cobertura total a los temas tratados en cada indicador y que tengan directa relación con las metas que el país se ha propuesto.

Mayores informes:
Tels: (1) 321 46 15 /16-19
juan-carlos.vargas@kas.de

PROGRAMA DE ESTUDIOS Y DE INFORMACIÓN

Diplomado "Humanismo Político y Emprendedores Sociales"

Bogotá, 1 de agosto – 30 de noviembre

En el segundo semestre de 2008 nueva convocatoria a analizar asuntos en Humanismo, Ciudadanía y Liderazgo.

La Corporación Pensamiento Siglo XXI, con apoyo de la KAS, está realizando desde el 1 de agosto el diplomado a estudiantes de quinto semestre en adelante, de diferentes carreras, interesados en fortalecer su formación socio-política. Existe la posibilidad de obtener una beca.

La meta es desarrollar en los participantes actitudes analíticas y críticas frente a las coyunturas y realidades sociopolíticas, que les permitan participar y ser gestores de una sociedad democrática verdaderamente humanista.

Mayores informes:
Pensamiento Siglo XXI
Tels:(1)2355828-3220924



Las PYMEs pueden - y tienen que - contribuir a los Objetivos del Milenio, si se quiere lograrlos realmente.
Foto: KAS

gtz

ESPEJO POLÍTICO



NUEVO EMBAJADOR DE LA REPÚBLICA FEDERAL DE ALEMANIA EN COLOMBIA

A partir del mes de Agosto la Embajada y el Gobierno de Alemania cuentan con un nuevo representante en nuestro país, el excelentísimo señor Jürgen Christian Mertens. El nuevo embajador alemán muy amablemente nos concedió una entrevista en donde nos muestra el presente y el futuro de las relaciones colombo-alemanas.

Redacción KAS: Apenas en mayo organizo Ud. desde el Ministerio de Relaciones Exteriores alemán la visita de Ángela Merkel. Ahora se ha convertido Ud. en Embajador en Colombia. ¿Qué significa su nombramiento en la relación de los dos países?

Jürgen Christian Mertens: Durante la planeación de su primer viaje por Latinoamérica, la Jefa del gobierno Alemán decidió muy conscientemente incluir a Colombia en su itinerario. Con esa decisión, la Dra. Merkel le rindió un especial homenaje al desarrollo de Colombia en los últimos seis años, el cual representa un ejemplo también para otros países. Alemania quisiera brindar un aporte visible en el desarrollo positivo de Colombia.

Este es el fundamento sobre el cual, como Embajador, quiero contribuir a que Alemania y Europa dirijan su atención hacia Colombia como un socio importante; quiero promover una cooperación profunda entre Colombia y mi país.

¿Cómo describiría Ud. el desarrollo de las relaciones colombo-alemanas?

Alemania y Colombia comparten un cano de valores donde la democracia y el Estado de Derecho, un orden económico libre y justo, el respeto por los derechos humanos y la libertad, así como la justicia y la responsabilidad social ocupan un lugar central. Sobre estos pilares y la herencia común de Humboldt, la relación colombo-alemana se ha desarrollado de forma continua y positiva. Ambos países están unidos por una larga amistad a la que han contribuido la

inmigración, el asentamiento de empresas alemanas en Colombia, la labor cultural alemana y, no olvidemos este aspecto, una larga tradición de cooperación política para el desarrollo.

No obstante, queda bastante espacio para ampliar y profundizar las relaciones bilaterales. En esto quisiera trabajar conjuntamente con nuestros socios colombianos.

¿Cómo interpreta Ud. posibles cambios desde la visita del presidente Federal, Horst Köhler, y de la Jefa del gobierno alemán Ángela Merkel?

Con las visitas del presidente Federal, Horst Köhler, y de la Jefa del gobierno alemán, Ángela Merkel, Alemania sentó un claro precedente de valoración de lo logrado en los últimos 6 años en Colombia. La estadía de la Dra. Merkel, el 17 y el 18 de mayo de 2008, fue la primera visita de un Jefe de gobierno alemán a Colombia y sin lugar a dudas un hito en nuestras relaciones bilaterales. Durante esas visitas, ambas partes estuvieron de acuerdo en profundizar las relaciones bilaterales en todas las áreas y en dotarlas de contenidos concretos.

¿Dónde ve Ud. en el futuro los puntos centrales de las relaciones colombo-alemanas? ¿Qué debe esperar de Alemania la parte colombiana? ¿Qué espera Alemania de Colombia? En qué sectores ve Ud. necesidad de mejorar?

La Dra. Merkel dejó muy claro que los esfuerzos conjuntos deben centrarse sobre la economía, la ciencia y el medio ambiente. Las relaciones bilaterales económicas ofrecen un amplio potencial de optimización. Tenemos que esforzarnos de manera sostenible en ampliar las relaciones bilaterales comerciales y ante todo en fomentar las inversiones alemanas en Colombia. En este contexto, ambas partes deberían

estar interesadas en cerrar rápidamente las negociaciones sobre un acuerdo de protección de inversiones, así como avanzar en las negociaciones sobre un acuerdo de doble tributación. De una conclusión exitosa de ambas negociaciones se desprendería sin duda una señal positiva para más inversiones directas alemanas en Colombia.

En este punto quisiera subrayar el gran interés de Alemania por intensificar el intercambio científico y cultural.

El intercambio cultural entre Colombia y Alemania se desarrolla positivamente. Sin embargo, veo



Jürgen Christian Mertens es desde el 21 de agosto el nuevo embajador de la República Federal de Alemania.
Foto: Embajada Alemana (Bogotá)

espacios en donde ampliarlo. En especial, en los sectores de la ciencia, la investigación y la educación existe de ambas partes un gran interés en una cooperación más estrecha. Colombia posee excelentes instituciones científicas. Ya existen más de 60 convenios universitarios colombo-alemanes y el porcentaje de estudiantes colombianos en universidades alemanas es – en relación con el número de habitantes - el mayor de toda Latinoamérica. – En el pasado semestre de invierno fueron más de 1200.

¡La educación y la investigación son la clave para el futuro de nuestros países!

Las instituciones culturales como el Instituto Goethe y los colegios alemanes conforman un importante fundamento para encuentros humanos y culturales. Sin embargo, tenemos que desmontar obstáculos administrativos existentes para aquellos que quieren aprender el idioma alemán directamente en Alemania y que desean conocer la cultura alemana.

En términos generales: Alemania está interesada en ampliar el diálogo político y social con Colombia, puesto que en un mundo globalizado podemos y tenemos que afrontar los retos conjuntamente. Un ejemplo: Alemania y Colombia respaldan conjuntamente la creación de una Agencia Internacional para Energías Renovables. Ante los crecientes perjuicios y riesgos para el medio ambiente son de gran importancia esfuerzos conjuntos para la protección del clima y de las especies.

¿Cómo califica Ud. las negociaciones entre la CAN y la UE en el marco del acuerdo de asociación (que en el momento se encuentran congeladas), y qué desarrollo espera Ud. a este respecto?

La UE está interesada en un acuerdo de asociación con la Comunidad Andina de Naciones. Con esto puede y debe ser fortalecida la integración regional.

A pesar de los resultados de las recientes rondas de conversaciones en Lima, no he perdido la esperanza de un cierre exitoso de las negociaciones.

¿Cuál es su mensaje de saludo para Colombia?

Colombia ha logrado grandes avances en los últimos años en la superación de un difícil capítulo de su historia, y ve el futuro con optimismo. El asombroso impulso económico de los últimos años es expresión de la nueva confianza de los colombianos y de sus expectativas de cara al futuro. La Democracia y el Estado de Derecho, el respeto por los derechos humanos y la libertad, la justicia y la responsabilidad social en un orden económico libre y justo son la base del progreso.

Estas metas sólo pueden ser alcanzadas con estructuras eficientes y transparentes, así como con pragmatismo. Queremos acompañar a los colombianos en su empeño por construir un futuro sostenible, exitoso y seguro.

Perfil del Nuevo Embajador de la República de Alemania Exc. Señor Jürgen Christian Mertens

Antes de ingresar al Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Federal de Alemania en 1981, Jürgen Christian Mertens estudió Historia, Ciencias Políticas, Ciencias Económicas, Pedagogía y Filosofía.

Su carrera en el servicio diplomático incluyó asignaciones en las Representaciones Diplomáticas y Consulares de Alemania en La Habana/Cuba, Bucarest/Romania, México D.F./México, Miami/Estados Unidos y Nueva Delhi/India.

En la central del Ministerio de Relaciones Exteriores en Berlin era Jefe de la Academia Diplomática y últimamente Subdirector de Protocolo y en esta función Jefe de Protocolo de la Jefa del Gobierno Alemán, Dra. Angela Merkel. Además era encargado de las presidencias alemanas en la Unión Europea y el G8.

Doctor Mertens está casado con dos hijos.

EVENTOS PASADOS

ECONOMÍA SOCIAL DE MERCADO EN COLOMBIA

¿Cuáles elementos se ha desarrollado en Colombia?

Bogotá, 29 de agosto de 2008

Los panelistas del foro sobre la Economía Social de Mercado (ESM), organizado por Fedesarrollo fueron

- Prof. Dr. Jörg Winterberg de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Braunschweig
- Prof. Daniel Castellanos García, politólogo de la Escuela de Gobierno, Universidad de los Andes
- Prof. Juan Carlos Echeverry de la Facultad de Economía, Universidad de los Andes
- Rafael Pardo Rueda, ex Senador de la República
- Mauricio Santa María, Director Adjunto de Fedesarrollo

El Prof. Dr. Winterberg explicó en detalle los postulados de la ESM. Contextualizó los orígenes en Alemania en la época de posguerra y la creación del ordoliberalismo, concepto ideológico en que se basa la ESM, y lo separó claramente del neoliberalismo. Mientras que el segundo trata de limitar el papel del Estado, el primero plantea un Estado fuerte, que por un lado garantiza los derechos del individuo, pero por el otro lado



Foto: KAS

promueve competencia en el mercado. Winterberg desarrolló los siguientes elementos claves de la ESM:

- **Garantía de competencia:** impedimento de monopolios, promoción de empresas pequeñas y medianas)
- **Sistema fiscal progresivo:** personas con ingresos más altos pagan tasas de impuestos más altas
- **Sistema de seguridad social:** seguro de desempleo y salud, pensiones
- **Orden del mercado laboral:** autonomía de sindicatos y gremios
- **Sistema de educación:** las mismas oportunidades para toda la población
- **Estabilidad de precios:** política de combatir inflación, un banco central independiente

Daniel Castellanos desarrolló clarificó cuales elementos en Colombia pertenecen a la ESM y cuales no. Hizo énfasis en el hecho de que en Colombia no existe ni una ESM ni un Estado de Bienestar, sino un Estado Social de Derecho que contiene características de ambos conceptos. Sin embargo, en Colombia las reclamaciones de derechos individuales son la costumbre, en lugar de una concepción general política y económica como en la ESM.

Él se referió al debate socio-económico-político en Colombia entre Estado y Mercado y no vió un sobrepeso de ninguno de los dos, sino un equilibrio de los dos fuertes actores Estado y Mercado. Eso se debe, por un lado a los cambios propuestos por el Consenso de Washington hacia más liberalización del mercado, y por otro lado a la fortificación del Estado: Castellanos menciona que: "la popularidad de Uribe no se debe a temas económicos sino a su política de seguridad democrática."

El ex-Senador Pardo hizo énfasis en la realidad colombiana con respecto a sindicatos y a gremios. Ninguna de las dos asociaciones en Colombia tiene la capacidad y autonomía para actuar en

Prof. Dr. Winterberg explicó en detalle el concepto de la Economía Social de Mercado y su aparición y desarrollo en Alemania.
Foto: KAS



Los panelistas contestaron las preguntas que hizo el público.
Foto: KAS



Con respecto a la política económica, criticó la poca predecibilidad, que afectaba la disposición de la inversión. No obstante, reconoció el esfuerzo que se había hecho con las cinco reformas tributarias de los últimos años, aunque deberían concentrarse más en reformas con las estructurales. Su conclusión sobre la existencia de la ESM en Colombia es más bien negativa. Los elementos de la ESM no se ven reflejados en el sistema de Colombia.

Mientras que el Prof. Castellanos había estado a favor de regular el mercado y había criticado el Consenso de Washington por generar más desigualdad, panelistas como el Prof. Echeverry y el Dr. Santa María argumentaron lo contrario. Ellos defendieron los postulados elaborados para países en desarrollo al inicio de los noventas como una necesidad de mínima disciplina para combatir el desorden fiscal y regulatorio.

una manera positiva. Expuso varias imperfecciones en el mercado colombiano, aunque explicó muchos espacios para el mejoramiento de los siguientes sectores:

- Régimen de precios
- Régimen cambiario
- Libre acceso de mercados y régimen de monopolios
- Diversidad de tipos de contratación
- La responsabilidad de los actores económicos está diluida en las presiones políticas para que el gobierno actúe en mantener la rentabilidad de sus negocios.

Echeverry pidió menos regulación y más flexibilización del mercado laboral. Estaba de acuerdo con Castellanos a que las altas cortes deberían ser más cuidadosas en sus decisiones porque pueden afectar a la economía nacional. Hizo una gran crítica hacia la Corte Suprema que estaba atendiendo tutelas dirigidas a la igualdad de trato en el sector médico, conllevo el derecho a los mismos servicios médicos, un hecho que implicaría un desastre económico si tal juicio fuera implementado inmediatamente.

De todas formas, Echeverry consideró la ESM como el camino correcto para Colombia y promovió su desarrollo de los pasos para realizar siempre de más aspectos sobre ese concepto económico.

Santa María planteó que la forma en que se estaba desarrollando la seguridad social actual en Colombia estaba haciendo mucho daño a la economía. Describió un círculo vicioso de la informalidad que se debe primordialmente a los altos costos de empleo formal. Argumentó que este tipo de trabajo formal se dificultaba sustancialmente por todos los costos extra salariales, tanto para el empleador (que tiene que generar empleo) como para el trabajador.

Como ejemplo presentó datos del sistema de salud, en el cual un porcentaje más alto que la mitad de los afiliados estuviera ubicado en el régimen subsidiado.

Recomendó repensar todos los pagos a los parafiscales y propuso una alternativa a la financiación de la seguridad social en forma de un impuesto universal como el IVA, aliviando los costos del empleo.

En el marco de su estadía en Colombia, el Prof. Dr. Winterberg se encontró con el Ministro de Protección Social, Diego Palacio Betancourt (independiente) quienes debatieron el concepto de la ESM.

Además participó en una mesa redonda con el Ministro de Hacienda, Oscar Iván Zuluaga (Partido de la U), en la cual tenía la oportunidad de discutir con él. También tuvo oportunidad de intercambiar visiones de la ESM con altos funcionarios de la Alcaldía de Bogotá.



SALVAR EMPRESAS FAMILIARES DE LA MUERTE PRECOZ

Gobierno Corporativo Empresarial: La otra cara de Cartagena

Cartagena de Indias, 22 de sep de 2008

ACOPI Regional Bolívar en alianza con la Cámara de Comercio de Cartagena, la Confederación Colombiana de Cámaras de Comercio y el apoyo de la KAS realizó una conferencia, así dando inicio a una capacitación al Gobierno corporativo para las PYMES en Cartagena.

En la conferencia se desarrolló los mayores problemas que llevan a las empresas a su cierre:

- Conflictos en matrimonios
- Conflictos en divorcios
- Mala administración
- Calificación insuficiente de empleados, en donde la contratación no depende de calificación profesional sino de vínculos familiares

Atendieron a la conferencia 60 empresas las cuales están buscando asesoría en como implementar un Gobierno Corporativo Empresarial. Estas empresas vinieron de todos sectores y tienen diferentes edades.

Se presentó el proceso de la capacitación, en la cual están previstos cuatro cursos en Bogotá que plantean transmitir las ideas fundamentales del tema. Adicionalmente se mandará especialistas para dar una asesoría específica para cada empresa en particular.

Además se explicó el contexto de PYMES y la necesidad de este para los Gobiernos Corporativos Empresariales, especialmente para el contexto cartagenero.

En Colombia, así como en otros países del mundo las PYMES o pequeñas y medianas empresas son la base de la economía. Sin embargo éstas son en su gran mayoría empresas de estructura familiar que al afrontar los retos administrativos y organizacionales que exige el mercado, comienzan a mostrar debilidades producto de la transferencia de las relaciones personales y emocionales de la familia a la empresa.



*Los ponentes explicaron como se desarrollará la capitación.
Foto: ACOPI Bolívar*

La importancia de establecer el Gobierno Corporativo en las Empresas radica en la protección del patrimonio empresarial y sostenibilidad de las Pequeñas y Medianas empresas para blindarlos de posiciones emocionales y circunstanciales. Con un Gobierno Corporativo se establecen con claridad las estructuras de mando y composición accionaria o de activos, que definen las responsabilidades y los alcances de los cargos y personas propietarias de la compañía y se definen reglas claras para la sucesión empresarial.

La dicha capacitación plantea promover el concepto del Gobierno corporativo en la nueva dinámica organizacional en las PYMES, ya que lamentablemente algunos estudios demuestran que en Colombia gran parte de las empresas que se crearon en los años 70 hoy en día no existen. Por ello la necesidad de proteger el patrimonio familiar de varias generaciones.



Las PYME de Cartagena podrán capacitarse en los temas del Gobierno Corporativo. En la imagen, el puerto de la ciudad.

*60 empresas estuvieron presentes para aprender sobre el Gobierno Corporativo Empresarial
Foto: ACOPI Bolívar*



PROYECTO EN FOCO

KASPapers

Con los KASPapers la oficina de la KAS en Colombia amplía su espectro de trabajo y consolida su presencia como Think Tank. Dichos documentos son recomendaciones políticas sobre varios temas de coyuntura que afectan la realidad colombiana. Los KASPapers buscan recolectar varias percepciones y opiniones para poder hacer propuestas constructivas dirigidas a los tomadores de decisiones en el país.

En tal virtud, se han conformado grupos de trabajo, dirigidos por un facilitador especializado, para discutir asuntos relevantes del país y proponer de manera crítica y propositiva alternativas de solución a las problemáticas abordadas.

Los grupos están compuestos por actores de diferentes sectores de la sociedad colombiana e internacional, academia, sociedad civil, partidos políticos, gobierno nacional, regional y local, empresarios, organizaciones sindicales, y organizaciones internacionales de cooperación, entre otras.

Para el primer KASPaper que discute las negociaciones por el Acuerdo de Asociación entre la Comunidad Andina y la Unión Europea, desarrollamos cuatro reuniones en las que en el marco de análisis y debates le hicimos seguimiento a las negociaciones del Acuerdo de Asociación entre la Comunidad Andina y la Unión Europea intercambiando opiniones y conceptos de diferentes actores de la sociedad civil.

Es así como agradecemos y valoramos los aportes hechos por el Ministerio de Industria y Comercio Exterior de Colombia y del Ministerio de Relaciones

Exteriores; la Delegación de la Comisión Europea para Colombia y Ecuador; el Consejo Gremial Nacional; la Asociación Colombiana para Mediana y Pequeña Empresa; la Asociación Colombiana de Plásticos; el Parlamento Andino; el Proyecto CAN en Acción con la Sociedad Civil - SOCICAN; la Cámara de Comercio Colombo Alemana; reconocidos profesores de las universidades: Nacional, Javeriana y Rosario; connotados consultores y ex funcionarios de la Comunidad Andina y estudiantes de diferentes universidades.

Como resultado de las discusiones, se recogieron las diferentes opiniones que fueron incorporadas en un KASPaper en el cual se presentan diversos aportes propositivos al desarrollo de dichas negociaciones entre los dos procesos de integración.

El segundo KASPaper se centra en el rearne paramilitar y la emergencia de nuevas bandas violentas y su relación con megaproyectos como el cultivo de Palma. Bajo el liderazgo de Indepaz y con la

cooperación de la Fundación Konrad Adenauer, analistas especializados en

En cuatro reuniones, varios expertos discutieron las negociaciones sobre el acuerdo de asociación entre la CAN y la UE. Foto: KAS



asuntos sociales, políticos y de seguridad propiciaron a partir de junio un debate nacional y regional sobre "Rearne paramilitar" con el objetivo de generar un KASPaper que pretende aportar al diseño de nuevos escenarios, y por qué no incidir en la implementación de las políticas públicas que será presentado en el marco de un conversatorio que se realizará el día 15 de octubre de 2008 en la sede de la KAS.

Además se está realizando un tercero KASPaper igualmente elaborado por Indepaz, en el cual se analizará la problemática actual en las fronteras. Especialmente por las tensiones y relaciones fluctuantes con Ecuador y Venezuela la cuestión sobre consecuencias sociales, políticas y de seguridad en las fronteras con los mismos países está más actual que nunca. Con el apoyo de expertos se trata de iluminar el asunto desde varias perspectivas para documentar los resultados de las conversaciones. La presentación de este documento se tiene prevista para la mitad de noviembre.

Edgar Vieira, Profesor de Ciencias Políticas de la Universidad Javeriana, escribió el primer KASPaper en el cual compiló las opiniones de todos los participantes. Foto: KAS



ECO DE MEDIOS



Deutsche Welle Internacional, 3 de julio de 2008

UN TRIUNFO DE ÁLVARO URIBE

La política del presidente colombiano Álvaro Uribe empieza a tener éxito.

¿Qué pasará ahora? Una entrevista con Carsten Wieland encargado de la Fundación Konrad-Adenauer en Colombia.

DW-WORLD.DE: ¿Es la liberación de Ingrid Betancourt la prueba de que la política de mano dura seguida por el presidente Álvaro Uribe empieza a tener éxito?



Ingrid Betancourt después de su liberación. Foto: AP

Carsten Wieland: Creo que los últimos meses se han cosechado los éxitos más grandes de la política de „seguridad democrática” fomentada por Álvaro Uribe en Colombia. El Gobierno impulsa más que nunca una estrategia de doble banda.

Por una parte siguen actuando con dureza militar, por la otra han incrementado sus ofertas para que los guerrilleros de las FARC se entreguen pacíficamente y colaboren con las

autoridades. Creo que el alto grado de popularidad de Uribe, que ronda por el 80 por ciento, volverá a registrar un incremento.

¿Era de esperarse la liberación de Ingrid Betancourt?

Las FARC ha registrado en los últimos meses duros golpes y se encuentra dividida. Ya casi no pueden moverse en el país. El gran número de secuestrados les resulta un gran lastre. Además de estos 15 secuestrados liberados tiene todavía a 42 secuestrados políticos más y varios cientos de colombianos también siguen en su poder. Obviamente ya no era posible mover eficazmente a tanta gente a través de la selva sin dejar rastros que pudiera seguir el ejército.

¿Cree que el resto de los secuestrados vaya a ser liberado en breve?

Se trata de una cuestión de tiempo hasta que otros secuestrados sean liberados. No tanto por intervención militar como por traición. Algunos guerrilleros de las FARC pensarán sobre la posibilidad de cooperar con las autoridades. En las últimas semanas se han registrado una serie de deserciones de miembros importantes del grupo.

Cada semana 8 guerrilleros de las FARC entregan sus armas a las autoridades, según información gubernamental. Esta erosión de las FARC puede

conducir naturalmente a que tengan que liberar a más secuestrados.

¿Qué peso tiene en este contexto la intervención del presidente francés, Nicolás Sarkozy, y la del presidente de Venezuela, Hugo Chávez?

Nicolás Sarkozy en conferencia de prensa junto con allegados de I. Betancourt.

El presidente francés, cómo se ve ahora, le apostó al caballo equivocado. Apoyó principalmente al presidente Chávez. Pero ahora se demuestra que los esfuerzos de Venezuela resultaron más bien destructivos para la relación entre el gobierno colombiano y las FARC.

Mientras que las FARC y Chávez estuvieran de acuerdo estaba claro que no habría negociaciones de paz entre el gobierno colombiano y la guerrilla. Mientras tanto el tenor de las declaraciones de Chávez ha cambiado, habrá que esperar a ver qué tan profundo es realmente el cambio de postura de Chávez. Pero la liberación de Betancourt demuestra que Chávez ha perdido valor como intermediario en la liberación de los secuestrados.

¿Cree que la liberación de Betancourt conducirá a un final del conflicto intercolombiano?

Nos encontramos en un umbral en el que surge la interrogante sobre si se acerca el fin de las FARC. Pero no hay duda de que el conflicto cobra una nueva calidad. Ya no se cuenta con los tres actores típicos – paramilitares, guerrilla y un estado débil. Tenemos un estado que no solamente es militarmente fuerte sino que cuenta con gran apoyo por parte de la sociedad.

Por el otro lado hay grupos ilegales, tanto paramilitares como ex paramilitares y bandas de narcotraficantes pero también la guerrilla. Sabemos que hay una gran cantidad de relaciones entre las FARC y sus antiguos enemigos los paramilitares cuando se trata de proteger los plantíos de drogas. El componente político en el conflicto se ha reducido.

¿Qué sucederá con las FARC?

Podría ser que las FARC en unos meses o algunos años no esté compuesta más que por un par de guerrilleros que no tendrán mayor influencia en la política del país. Esta es la variante optimista. Pero podría darse el caso también de que el nuevo líder de las FARC,

Alfonso Cano, – un hombre sumamente político y un estratega – eventualmente logre revivir los frentes urbanos.

“El conflicto no ha llegado a su fin”, dice Carsten Wieland.

En las últimas semanas se han registrado atentados menores en Bogotá. Algunos ataques



con bomba que no causaron mayores daños y tampoco mucha commoción. La violencia en el país ha caído fuertemente, los colombianos han pasado el conflicto a un segundo plano, por lo menos en las grandes ciudades. Pero en definitiva aún no se puede hablar de un fin del conflicto.

Carsten Wieland encargado de la Fundación Konrad-Adenauer en Colombia.

Claudia Herrera Pahl

Portafolio, agosto 20 de 2008

RECONOCIMIENTOS FORMALES SON UNA MOTIVACIÓN PARA FOMENTAR EL APRENDIZAJE Y LA EXCELENCIA

En Colombia, en la última década, se ha creado un amplio número de premios para incentivar la innovación y la perseverancia de aquellos que a diario contribuyen en la construcción de un mejor país.

Lejos de estimular un espíritu de competencia y rivalidad entre los participantes, los premios fomentan el sentido de superación y de aprendizaje, y sobre todo envían el mensaje de reconocimiento e impulso para seguir adelante. Algunos de los galardones de mayor difusión en el país son aquellos dirigidos a la acción solidaria y constructora de paz, como manera de reconocer la búsqueda de superar el conflicto y exaltar aquellas experiencias de vida o institucionales que desafían las adversidades y logran sus objetivos.

Un ejemplo de ello es el Premio Nacional de Paz, que desde 1999 exalta experiencias relacionadas con el logro de la paz en el país. Este premio lo reciben comunidades y organizaciones que han logrado superar las dificultades propias de las condiciones de conflicto en defensa de la vida. Este año se creó el premio Emprender Paz, el cual busca resaltar los aportes de las empresas a la construcción de la paz. El premio es impulsado por la GTZ y la Fundación Konrad Adenauer y para su primera edición ya cuenta con más de 30 nominaciones.

Otro tipo de reconocimiento son los Premios PORTAFOLIO, que distinguen varias categorías de esfuerzos empresariales e incluyen liderazgo, esfuerzo exportador, gestión humana, protección del medio ambiente, calidad del servicio mejor docente, entre otros.

En cierto sentido se puede afirmar que cada sector de nuestra sociedad ha establecido un premio, y que no obstante su gran número continúan convocando el entusiasmo social por destacar el esfuerzo y de esa manera hacer un reconocimiento al avance social.

En justicia solo existe el premio creado por la Corporación Excelencia a la Justicia. En el mundo, España es uno de los países que más premios entrega, prácticamente cada región española. tiene un premio de reconocimiento a sus mejores prácticas judiciales divididas por especialidad jurídica.

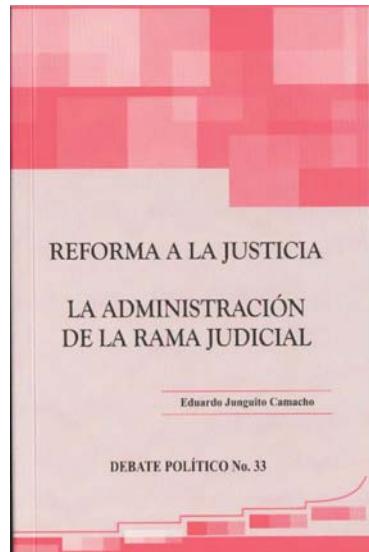
En Estados Unidos se tiene el Premio Stella que reconoce los casos y las sentencias más curiosas en el país. Su origen se debe a la demanda contra McDonalds por no advertir de manera explícita que el café que sirven en el restaurante está caliente.

Algunas otras curiosidades judiciales del premio tienen que ver con ataques de ardillas, atropellos de máquinas cortadoras de césped y, sin duda, la más inusual es contra el jugador Michael Jordan, que es demandado por daños y perjuicios supuestamente ocasionados a una persona que tiene un enorme parecido físico con el deportista y por esta razón es acosado por la ciudadanía.

De crearse esta categoría en Colombia sin duda tendríamos bastantes curiosidades que a diario se presentan en los juzgados del país, y que constituyen verdaderos retos para el administrador de justicia. La federación Internacional de Abogados recientemente creo el premio jurídico internacional que distingue tres categorías: derecho internacional público o privado, derecho deportivo y ética de la abogacía.

No cabe duda de que los premios de justicia en Colombia pondrá de manifiesto el enorme esfuerzo que hace la rama judicial en su conjunto.

PUBLICACIONES



ORDENANDO LA RAMA JUDICIAL EN COLOMBIA

Reforma a la Justicia

La Reforma Política de la administración de la Rama Judicial es actualmente un tema coyuntural dentro del escenario político, para poder comprender esta realidad la Fundación Konrad Adenauer y la Corporación Pensamiento Siglo XXI publicaron el fascículo No. 33 de la colección "Debates Políticos" titulado "Reforma a la Justicia, la Administración de la Rama Judicial".

El debate político del texto, pretende estimular el debate sobre los procesos internos administrativos de la rama judicial, principalmente temas como la congestión o represamiento de los procesos judiciales al igual que de los costos que estos implican para el Estado colombiano. De igual forma ofrece propuestas con antecedentes locales y normativas de otros países. La Corporación Siglo XXI y la KAS invitaron a la presentación del libro. Rafael Nieto Loaiza, editorialista del Tiempo y exministro de Justicia, hizo una introducción al libro, y después había espacio para conversar con el autor. El evento tuvo lugar en la sede de la KAS.

ISBN: 978-958-44-3779-2

CENTRALIZACIÓN O DECENTRALIZACIÓN

¿A que le apuesta Colombia?

La Fundación Konrad Adenauer y la Corporación Pensamiento Siglo XXI, presentan el fascículo 32 de la colección "Debates Políticos" titulado, "Sistema General de Participaciones 2008-2016". Este trabajo plantea una visión amplia sobre el Sistema General de Participaciones en razón a la más reciente reforma aprobada por el Congreso.

El texto desarrolla los puntos de la reforma al Sistema General de Participaciones, teniendo en cuenta el marco constitucional y los impactos que este pueda tener en la realidad política del proceso de descentralización administrativa y fiscal.

El autor Miguel Sandoval realiza propuestas acerca de puntos que no tocó la reforma, los cuales deben ser abarcados a partir de una legislación que favorezca al Estado en el ordenamiento territorial y control tributario.

ISBN: 978-958-44-3778-5

REFORMA A LA SALUD

¿Para qué ha servido?

Este ensayo busca presentar a los lectores e interesados, una descripción y un análisis de la

evolución que ha tenido el sistema de salud en Colombia, en un período relativamente corto de tres décadas.

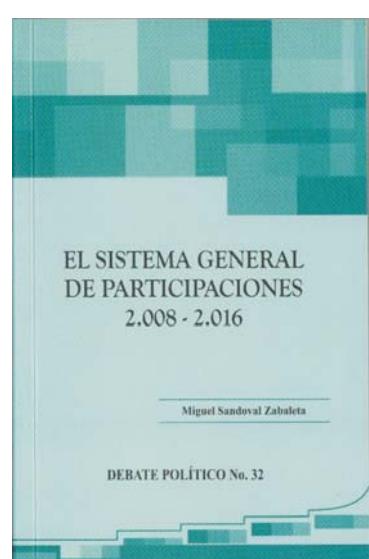
La Corporación Pensamiento Siglo XXI y la Fundación Konrad Adenauer vienen adelantando la publicación de una serie de fascículos y libros encaminados a exponer lo que será el nuevo pensamiento alrededor de los principales campos de la política pública durante el actual siglo.



Una de las áreas de mayor interés es la salud, no sólo por ser una preocupación creciente de la población, sino porque, a partir de la Constitución de 1991, se vienen presentando cambios en las políticas y en el mismo modelo de salud, las cuales ameritan una detenida reflexión. Partidarios y opositores de la reforma en salud que data de los años noventa han polarizado la discusión, tanto académica como política.

Para los unos, la reforma en salud ha transformado de forma positiva y moderna el sistema; para los otros, es una reforma que más que soluciones, presenta (nuevos) problemas.

En todo caso, la publicación aquí presentada plantea un cambio de paradigma, a partir del cual se presentan cambios relacionados con el proceso político y jurídico que condujo a la elaboración de la Ley 100 de 1993 y sus capítulos. Para quienes no estén familiarizados, el libro describe de forma sencilla la normatividad legal, la estructura y el funcionamiento del sistema y sus servicios, así como las formas de financiamiento y una proyección a futuro del mismo sistema.



PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

Debates de Coyuntura Económica

La publicación "Plan Nacional de Desarrollo" se centra en el Primer Debate de Coyuntura Económica de 2007. Entonces, Fedesarrollo y la KAS coincidieron en escoger el Plan Nacional de Desarrollo entre 2006 y 2010. La conferencia enfocó en la cuestión, como el Gobierno pudiera lograr los fines del plan y también como financiarlo.



El plan fue presentado por el Gobierno al Congreso como ruta de navegación de su futura gestión.

Estas memorias recogen los puntos más relevantes de la discusión, en la que se tocaron específicamente los asuntos fiscales y parafiscales, de inversiones, competitividad, regionalización y gasto público, y por supuesto, la seguridad democrática.

¿AHORRAR PARA ESTABILIZACIÓN FISCAL?

El presupuesto de 2008 y las recomendaciones de los expertos

En la edición "La política fiscal: El presupuesto de 2008 y las recomendaciones de la Comisión Independiente del Gasto Público" de los Debates de Coyuntura Económica, se presentan los principales planteamientos que se hicieron en el foro sobre el tema, organizado por Fedesarrollo y la KAS en agosto de 2007. La problemática fiscal y la coordinación con la política monetaria es y será un tema de amplia discusión en Colombia.

El objetivo de mantener los bajos niveles de inflación ha generado un debate sobre la postura que debe asumir el gobierno, a través del Ministerio de Hacienda, en estos momentos de auge económico.

En este sentido, el gobierno convocó a la Comisión Independiente de Gasto Público para que realizara un diagnóstico de las perspectivas fiscales, y planteara recomendaciones políticas para que el gobierno hiciera un esfuerzo de ahorro.

Este documento reúne las observaciones sobre el problema fiscal y la falta de ahorro público, que en su momento surgieron del debate organizado por ambas fundaciones. Las recomendaciones de los panelistas apuntan a seguir trabajando en la búsqueda de una sostenibilidad fiscal, y en últimas, la estabilidad macroeconómica del país.

ESTRATEGIAS PARA PROFUNDIZAR EL MERCADO DE DEUDA PRIVADA EN COLOMBIA

Debates de Coyuntura Económica

Desde hace varios años, se han publicado documentos y estudios sobre el tema del mercado de capitales en Colombia. La atención, sin embargo, se ha centrado en el mercado de acciones. El propósito de este debate, organizado por Fedesarrollo y la KAS en octubre de 2007, fue resaltar la importancia del mercado de bonos para la profundización del mercado de capitales en Colombia.

La meta con la inclusión del mercado de bonos es considerarlo como agente dinamizador dentro del mercado de capitales, en especial, dentro del segmento de deuda privada.

Aunque estudios recientes presenten al sector

financiero colombiano como un sector pequeño y poco desarrollado frente a otros en la región, el tamaño del mercado de bonos se duplicó entre 1997 y 2004. Esto se debe, en parte, a que los inversionistas están interesados principalmente en

comprar remisiones grandes para invertir en empresas grandes, que son las que salen al mercado. Para las firmas, el mercado de bonos puede implicar un respiro financiero, en cuanto mecanismo para impedir un mayor deterioro de la cartera con el sector bancario.



Las memorias recogen las observaciones de expertos sobre los costos que implica acudir al mercado de bonos, así como las alternativas para dinamizar el mercado de deuda privada en Colombia. Coincidieron en la necesidad de encontrar mecanismos regulatorios que equilibren las condiciones para la deuda pública y la deuda privada. Varias recomendaciones y soluciones fueron planteadas y consignadas en este documento.

CONTROLES DE CAPITALES EN COLOMBIA: ¿FUNCIONAN O NO?

Debates de Coyuntura Económica Fedesarrollo

La discusión sobre el control de capitales podría plantear una limitante al proceso de libre fluidez de los capitales a través del mercado. Estas memorias reúnen las intervenciones de expertos, entre representantes del gobierno y analistas, sobre las decisiones que el mismo gobierno ha tomado frente al tema, y al mismo tiempo sobre las implicaciones de estas decisiones en la actividad del mercado de capitales en Colombia.

La crítica a la implementación de controles de capitales, precisamente por los costos microeconómicos que tienen, permitió indagar en los efectos de estos controles en los diversos mercados. Igualmente, los textos aquí publicados presentan un análisis econométrico para tratar de evaluar estos impactos.



TEXTOS DEBATES DE COYUNTURAS ECONÓMICOS

Publicación de ponencias sobre temas económicos

Fedesarrollo organiza sus ya tradicionales cuatro debates que se publicarán con el apoyo de la KAS. Habitualmente, las ponencias son públicas y son presentadas por representantes del gobierno, del sector privado, del ambiente académico y del sector financiero y/o de la rama legislativa.

Las publicaciones están acompañadas por introducciones por parte de las instituciones involucradas y los temas están publicados en la página web de Fedesarrollo donde está disponible un espacio de debate y reflexión.

Se trata de exponer diferentes perspectivas y opiniones sobre un tema controvertido e importante que tiene relevancia para la realidad colombiana, con el fin de determinar los problemas claves y encontrar posibilidades de mejorar el tema respectivo. Este año, se hace énfasis en tendencias y problemas de asuntos vinculados con economía y sociedad. Este año se creó el premio Emprender Paz, el cual busca resaltar los aportes de las empresas a la construcción de la paz.

El premio es impulsado por la GTZ y la Fundación Konrad Adenauer y para su primera edición ya cuenta con más de 30 nominaciones. Otro tipo de reconocimiento son los Premios PORTAFOLIO, que distinguen varias categorías de esfuerzos empresariales e incluyen liderazgo, esfuerzo exportador, gestión humana, protección del medio ambiente, calidad del servicio mejor docente, entre otros.

En cierto sentido se puede afirmar que cada sector de nuestra sociedad ha establecido un premio, y que no obstante su gran número continúan convocando el entusiasmo social por destacar el esfuerzo y de esa manera hacer un reconocimiento al avance social.

En justicia solo existe el premio creado por la Corporación Excelencia a la Justicia. En el mundo, España es uno de los países que más premios entrega, prácticamente cada región española, tiene un premio de reconocimiento a sus mejores prácticas judiciales divididas por especialidad jurídica.

En Estados Unidos se tiene el Premio Stella que reconoce los casos y las sentencias más curiosas en el país. Su origen se debe a la demanda contra McDonalds por no advertir de manera explícita que el café que sirven en el restaurante está caliente.

Algunas otras curiosidades judiciales del premio tienen que ver con ataques de ardillas, atropellos de máquinas cortadoras de césped y, sin duda, la más inusual es contra el jugador Michael Jordan, que es demandado por daños y perjuicios supuestamente ocasionados a una persona que tiene un enorme parecido físico con el deportista y por esta razón es acosado por la ciudadanía.

De crearse esta categoría en Colombia sin duda tendríamos bastantes curiosidades que a diario se presentan en los juzgados del país, y que constituyen verdaderos retos para el administrador de justicia. La federación Internacional de Abogados recientemente creó el premio jurídico internacional que distingue tres categorías: derecho internacional público o privado, derecho deportivo y ética de la abogacía.

No cabe duda de que los premios de justicia en Colombia pondrá de manifiesto el enorme esfuerzo que hace la rama judicial en su conjunto



OFICINA KAS

NUEVO PASANTE

Esteban Ramírez Peñalosa

Desde septiembre, la oficina de la KAS en Bogotá cuenta con la vinculación de un nuevo pasante colombiano. Él apoyará la labor de cooperación y proyección de la KAS:

"Durante mi proceso de pasantía espero profundizar mis conocimientos profesionales en ciencia política y gobierno y relaciones internacionales. La cual me ofrece la fundación Konrad Adenauer Stiftung a través de espacios de cooperación internacional entre Colombia y la Unión Europea. De esta manera poder lograr mis objetivos académicos y profesionales como también aportar el máximo de mis conocimientos y esfuerzos a la fundación."



NUEVOS DIRECCIONES DE E-MAIL

Queremos informarles que la Fundación Konrad Adenauer en Colombia tiene nuevas direcciones electrónicas:

Dr. Carsten Wieland: carsten.wieland@kas.de

Juan Carlos Vargas: juan-carlos.vargas@kas.de

Sylvia Gontermann: sylvia.gontermann@kas.de

Queremos también comunicarles que Claudia Maya ya no está trabajando con nosotros así que la dirección (claudia.maya@kas.org.co) dejó de funcionar.

Les pedimos el favor de usar solamente las nuevas desde ahora.

Muchas gracias!

SERVICIOS



Federal Ministry
of Economics
and Technology

GERMAN BUSINESS PORTAL: INFORMACIONES EN LÍNEA SOBRE ALEMANIA

Ahora el acceso a informaciones relevantes para todas cuestiones económicas con respecto a Alemania será mucho más fácil. En colaboración con asociaciones y instituciones alemanas, el ministerio federal alemán para economía y tecnología (Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie) ha iniciado el Portal de Negocios Alemán (German Business Portal), que da respuestas a cualquier tipo de preguntas a empresarios interesados en el mercado alemán. El sitio Web se ubica en la página www.german-business-portal.info. Aparte de informaciones sobre empresas, la economía, trabajo, y como manejar negocios en Alemania, la página da consejos para viajar, vivir y ubicarse. Además ofrece datos interesantes sobre el país y también contactos útiles en el propio país. Por supuesto la información se encuentra tanto en alemán, como en inglés.

nuestra página de internet . Para instrucciones de la aplicación por favor baje nuestro más reciente folleto de aplicación disponible en ó visítenos en la red en . *Todos los materiales de la aplicación deben presentarse en Inglés y en computador.*

Fecha límite: La fechalímite para el período 2009-2010 es el **10 de Noviembre, 2008**. Los resultados serán enviados en Abril de 2009.

Mayores informes:
Tel: (202) 378-9700
Fax: (202) 378-9407



POSGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN ALEMANIA

Ya desde muchos años la Universidad Alemana para Administración Pública en Speyer (DHV) ofrece especialmente a estudiantes de países en desarrollo una educación posgrado profunda que califica para posiciones de gestión en el Estado, la economía y administración de sus países así como en organizaciones internacionales. Aparte de ser un centro destacado para administración pública, la DHV es la única universidad en Alemania que ofrece estudios posgrados en esta materia.

La maestría, que puede durar uno o dos años, transmite conocimientos clásicos como los fundamentos de administración y organización pública en el contexto nacional, europeo e internacional, además da calificaciones claves como cursos en idiomas extranjeras y retórica. Existe también la posibilidad de hacer un semestre de intercambio en unas de las varias universidades socias en todas partes de Europa.

Se requiere un pregrado en cualquier carrera relacionada con ciencias sociales, económicas y jurídicas y conocimientos medianos de alemán (TestDaF). Para solicitantes de países en desarrollo hay un programa especial de becas.

Mayores informes:
Posgrado:
Christine Müller
Tel.: (+49) (0) 6232 / 654-253
Correo: cmueller@dhv-speyer.de
www.dhv-speyer.de/Studium/Aufbau/Index.htm
Becas:
Tanja Klapproth
Tel.: (+49) (0) 228 / 4460-1612



PROGRAMA DE BECAS DE LA NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY - FUNDACIÓN NACIONAL PARA LA DEMOCRACIA

Establecido en 2001, el programa fue creado con el fin de dar la oportunidad a activistas y académicos del mundo de profundizar su conocimiento y entendimiento de la democracia y así mejorar sus habilidades para promover un cambio democrático. Los becarios residirán en Washington, D.C., por la duración de la beca.

Programa: El programa ofrece becas de 5 meses para *activistas* con el fin de mejorar técnicas y estrategias utilizadas en el fortalecimiento de la democracia, y becas de 5 a 10 meses para *académicos* con el fin de realizar una investigación a publicar.

Selección: El programa de becas Reagan-Fascell se dirige a activistas y académicos de países que estén desarrollando su proceso democrático. Los activistas deben tener amplia experiencia en la promoción de la democracia. Académicos requieren doctorado en el momento de aplicar.

Aplicación: Para mayores detalles, por favor visite



DW OFRECE INFORMACIONES SOBRE ESTUDIOS EN ALEMANIA

Deutsche Welle, ofrece a todos los interesados en oportunidades de educación en Alemania, la posibilidad de ofrecer información acerca de Universidades, centros y proyectos Educativos. Para esta labor informativa DW ofrece canales de comunicación cercanos y personalizados a partir de su programa Studi-DW en DW-Radio, creado para las necesidades de los estudiantes.

Studi-DW de Deutsche Welle ofrece desde su página en Internet otras informaciones acerca de las actividades académicas y culturales alemanas especialmente diseñadas para los procesos de aprendizaje, bien sea de aprendizaje de la lengua alemana desde su portal DW-World/Deutschkurse, que ofrece materiales de trabajo libre de cargos.

Mayores informes:
Michael Tschochner - Leitung International Promotion
Deutsche Welle
Tel. +49-228-429-2614
Fax. +49-228-429-2650
michael.tschochner@dw-world.de

BECAS PARA DOCTORADO PH. D. UNIVERSIDAD DE LÜBECK

La Universidad de Lübeck en conjunto con Deutsche Forschungsgemeinschaft (Comunidad Alemana de Investigación) y el Gobierno de la República Federal de Alemania con el Programa de Excelencia Universitaria, ofrece la posibilidad de acceder al título de Doctor Ph.D. con el desarrollo de trabajos de investigación sobre 19 proyectos.

Campo de Investigación I: Neuroingeniería, Robótica y Sistemas de Exploración Computarizada.

Campo de Investigación II: Cómputo de Estructuras Biológicas y Células.

Por favor, visite nuestro sitio web para descripciones más detalladas de los proyectos. Los estudiantes con un título de maestría (o su equivalente) en las ciencias, las matemáticas o la ingeniería están invitados a solicitar la admisión.

Mayores informes:

Profesor Dr.-Ing. Achim Schweikard
management@gradschool.uni-luebeck.de
www.gradschool.uni-luebeck.de



Impressum

Konrad-Adenauer-Stiftung e.V.
Oficina Colombia
Cooperación Internacional

Editor
Dr. Carsten Wieland

Autores
Dr. Carsten Wieland, Sylvia Gontermann, Paula Romero Zambrano, Juan Carlos Vargas Restrepo, Esteban Ramírez Peñalosa, Daniel McCormack

Calle 79 No. 8-70
Bogotá D.C
Teléfono
+571 - 3214615
Telefax
+571 - 3214620

