

Lokale Entwicklung und gute Regierungsführung: Das KAS Dezentralisierungs-Programm für gewählte Vertreter an der Basis

Die Konrad-Adenauer-Stiftung Senegal und ihr Partner Taataan organisieren in mehreren senegalesischen Regionen und in den Kommunen der Hauptstadt Dakar eine Reihe von Fortbildungen für gewählte Vertreter an der Basis. Mitglieder von Landgemeinderäten, Stadträten, Regionalräten werden in allen Bereichen geschult, für deren Management sie verantwortlich sind: Organisation und Strukturierung eines Rates, die Organe der Gemeinde, die Planung und Durchführung des Budgets, Infrastrukturen und Land- und Bodenangelegenheit, standesamtliche Aufgaben, Bildung, Soziales. Das Programm zeitigt landesweit Erfolge: die gewählten Instanzen und ihre Mitglieder sind gut informiert und ausgebildet, führen ihre Aufgaben effizienter durch und werden von der Bevölkerung ernst genommen und gehört. Die Legitimation und Akzeptanz durch die Bevölkerung sind ein wichtiges Kriterium für die Bereitschaft der Ratsmitglieder und Bürger, sich in die Entwicklung der Gemeinde einzubringen und beispielsweise auch die Steuern zu zahlen.



Im April wurde in der Dakarer Kommune Grand Dakar eine Fortbildung durchgeführt, im Rahmen derer die Ratsmitglieder über die Rolle, Organisation und Funktionsweise des Rates und des Gemeindebudgets aufgeklärt wurden. Diese Schulung war dringend notwendig, denn die Ratsmitglieder waren zuvor immer

wieder mit verschiedenen Akteuren der Gemeinde in Konflikt geraten. Häufig kam es zu Kompetenzgerangel zwischen den Organen der technischen Ausschüsse und zu Streitfällen über die Aufteilung der Befugnisse zwischen dem Gemeinderat des Viertels und dem Stadtrat, die Budgetausführung und andere Fragen. Dank der Schulung konnten diese Probleme weitgehend geklärt werden. Die Teilnehmer äußerten sich im Anschluss über den positiven „Output“ der Fortbildung: Sie kennen nun besser ihre Befugnisse und Grenzen, ebenfalls die Möglichkeiten des Bürgermeisters, der nicht ein „Deus ex machina“ ist, der nach seinem Ermessen über das Budget verfügen kann. Dank der Schulung ist ein vertrauensvolles und offenes Klima zwischen Ratsmitgliedern, Bürgermeister und Gemeindemitarbeitern entstanden, das eine Garantie für ein besseres Gemeindemanagement bietet. Senegal ist bis heute vom Zentralismus nach französischem Vorbild geprägt. Die offizielle Verlagerung von neun Befugnissen auf die Gebietskörperschaften muss nach und nach mit Leben gefüllt werden und das KAS-Programm zur Dezentralisierung und lokalen Entwicklung trägt maßgeblich dazu bei.