



Konrad
Adenauer
Stiftung

Freedom, Justice and solidarity are the basic principles underlying the work of the Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS). KAS is a political foundation, closely associated with the Christian Democratic Union of Germany (CDU). As co-founder of the CDU and the first Chancellor of the Federal Republic of Germany, Konrad Adenauer (1876-1967) united Christian-social, conservative and liberal traditions. His name is synonymous with the democratic reconstruction of Germany, the firm alignment of foreign policy with the trans atlantic community of values, the vision of a unified Europe and an orientation towards the social market economy. In our European and international cooperation with more than 70 offices abroad and projects in over 120 countries, we make a unique contribution to the promotion of democracy, the rule of law and a social market economy.



ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សំរាប់ការអនីរញ្ញា
គណបក្សនយោបាយ នាត់
គោលការណ៍ណែនាំអំពីទំនាក់ទំនងឯកសារ

**ADVISORY PAPERS ON POLITICAL
PARTY DEVELOPMENT, Volume II
GUIDELINES TO
PARLIAMENTARY COMMUNICATIONS**



Konrad
Adenauer
Stiftung

ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សម្រាប់
ការអនុវត្តតាមបាបក្សនុយោបាយ
ភាគទី
គោលការណ៍ណែនាំអំពីទំនាក់ទំនងសក



សេវាការ យុត្តិធម៌ និងសាមគ្គី ជាគេលការណើកួនការកំណត់សកម្មភាពរបស់មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី (Konrad-Adenauer-Stiftung) គឺជាមួលនិធិនយោបាយម្មយ ដែលមានទំនាក់ទំនងជិតស្តីទូ ជាម្មយ គណបក្សប្រជាធិបតេយ្យក្រឹស្ត (Christian Democratic Union) របស់ ប្រទេសអាម៉ីម៉ែង។ លោក ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី (១៨៧៦-១៩៦៧) គឺជាសហ ស្ថាបនិកនៃគណបក្ស CDU និងជាចិការបតីដំបូងគេបង្កស់ នៃសាធារណៈរដ្ឋសហ ព័ន្ធអាម៉ីម៉ែង ដែលបានបង្កើបង្រៀមពួកសង្គមក្រឹស្តនិយម ពួកអភិវឌ្ឍនិយម និងពួក សេវិយមទាំងឡាយ។ កិត្តិមានបេសលោក មាននំយដ្ឋិចត្រូវទៅនឹងការកសាងលទ្ធផល ប្រជាធិបតេយ្យឡើងវិញរបស់អាម៉ីម៉ែង ការយល់ស្របតាមលើគោលនយោបាយការបន្ទេស ទៅនឹងគុណភាពម្លៃនៃសហគមន៍មហាសម្រាប់អាជីវិត ចក្ខុវិសំយនៃការបង្រៀបបង្រៀមអីរូប និងការតម្រង់ទិសត្វោះទៅកសិកិច្ចិចិត្តិជ្រើន និងសេដ្ឋិច្ចិចិត្តិជ្រើន សង្គម នៅក្នុងក្របខណ្ឌនៃកិច្ចសហប្រតិបត្តិការអីរូប និងអន្តរជាតិ តាមរយៈការិយាល័យរបស់ខ្លួននៅបន្ទេស ប្រើនជាងពាណិជ្ជកម្ម និងមានគម្រោងនានា នៅក្នុង ប្រទេសជាង ១២០ប្រទេស។

ការិយាល័យនៅកម្ពុជា ត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅក្នុងឆ្នាំ ១៩៩៤។ មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជីនៅកម្ពុជា បាននឹងកំពុងបំពេញការងាររបស់ខ្លួន ក្នុងវិសំយដ្ឋិចត្រូវ កំណត់ម្រាងរដ្ឋបាល និងវិម្ម្យការ ការព្រើងគណបក្សយោបាយ និងសការ កំណត់ម្រាងបំបាត់ ការអភិវឌ្ឍបន្ទេរយោសនា ការអប់រំយោបាយ និងសេដ្ឋិច្ចិចិត្តិជ្រើន សង្គម កើតិចជាការពិគ្រោះយោបល់ដោយគោលនយោបាយការបន្ទេសដីជីរ។

មាតិកា

អារម្មកចា	៩
១. សេចក្តីផ្តើម	៣
២. មុខងារទំនាក់ទំនងរបស់រដ្ឋបាលសកា	៥
៣. ការបែកចាយព័ត៌មាន៖ ឧបករណ៍គ្រឹះ	៩០
៤. ទំនាក់ទំនងរបស់ (ក្រុម) គណបក្សុនយោបាយនៅក្នុងសកា	៩៥
៥. ទំនាក់ទំនងរាជអង្គភាពព័ត៌មានរបស់ក្រុមសមាជិកសកា និងគណបក្សុនយោបាយ	២០
៦. ឧបករណ៍របស់អង្គភាពព័ត៌មាននយោបាយ	២២
៧. ទំនាក់ទំនង/ទំនាក់ទំនងសាធារណៈនៃសមាជិកសកម្មភាព	២៥
៨. ការផ្តល់ប្រព័ន្ធប័ត្តិមានរបស់សមាជិកសកាដម្លេយនឹងគណបក្សុនយោបាយ	២១
៩. ត្នោតឱ្យរបស់អ្នកនាំពាក្យគណបក្ស	២៥
១០. ទំនាក់ទំនងផ្ទើក្នុងជាមួយក្រុមនយោបាយ	៣១
១១. ទំនាក់ទំនងជាមួយស្ថាបនខាងក្រោម	៣២
១២. ទំនាក់ទំនងសកាដម្លេយស្ថាបនខាងក្រោម	៣២

អារម្មណ៍

បណ្តាប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសកា ជាទុទៅមានសមាសភាពប្រើប្រាស់ ដើម្បី
 តម្រូវឱ្យមានដំណើរការទំនាក់ទំនងទៅវិញទៅមក។ ស្ថាប័នសំខាន់ៗនៅក្នុងជាមាន
 ដូចជា ផ្លូវបាលសកា (សកាជាតិ) ដែលរួមមាន ផ្លូវសកាក្នុងជានិងត្រួទសកា ក្រុម
 គិតធម្មនាយករដ្ឋមន្ត្រី (Fractions) និងសមាជិកសការីមួយ។ លើសពីនេះ ស្ថាប័ន
 ដែករដ្ឋមន្ត្រីមានតិចិតលលើដំណើរការប្រជាធិបតេយ្យនេះដើម្បី ស្ថាប័នទាំងនេះរួម
 មាន ស្ថាប័នជាតិ អង្គភាពធម៌នដែករដ្ឋមន្ត្រីបាល ស្ថាប័ននិតិបញ្ជីត្រូវការក្រោមជាតិ ប្រព័ន្ធប្រើប្រាស់
 ផ្លូវបាលសកា និងក្នុងករណីខ្លះ កំមានអង្គភាពក្នុងតំបន់ (ឧបាទរណី៖ សមាគមប្រជាធិបតេយ្យ
 អាស៊ីអាគ្រុយ (ASEAN) ដែលប្រទេសក្នុងជាដាសមាជិក) ដើម្បី

សមត្ថភាពបែលសំស្ងាត់ស្ថាបន្ទាំងនេះ: ក្នុងការធ្វើទំនាក់ទំនងជាមួយប្រជាពលរដ្ឋ / សាធារណជន និងក្រុមសារព័ត៌មានប្រកបដោយគម្ពារ ភាពត្រីមត្រី និងភាពទៀត ទាត់ពេលវេលា តាមរយៈមធ្យាបាយថែកវិលកដ្ឋាល់ខ្លួន និងការត្រួតបង្ហាញទំនាក់ទំនងដែល នេះ: គឺជាជាតុផ្សំសំខាន់មួយបែលសំប្រឡាសប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសការ ដែលទទួលបានដោគជើយ។

ឡៀតកុងសង្គម កំពុងតែដើម្បីមានសមភាព ដោយសារភាពចាំបាច់ គោលការណ៍ ណែនាំនេះត្រូវតែមានចំងារព្យាក្រើតភាព និងលក្ខណៈទូលំទូលាយ។

គោលការណ៍ដោនាំនេះមានគោលបំណងបង្កើត និងបង្កើនខ្លកកណ្តារ និងនីតិវិធីដែលមានស្រាប់ តាមរយៈការប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសទំនាក់ទំនងដែលអាចរកបានទាំងអស់។ ជាក់ស្រែង អូដែលចាំបាច់ត្រូវធ្វើនៅទៅ គឺការបង្កើនទំនាក់ទំនងជាមួយបុគ្គល សំខាន់ៗ ដើម្បីធានអំពីការទិន្នន័យកគោលនយោបាយ និងទិសដៀប្បាស់លាស់។ ទំនាក់ទំនងដើម្បីជាស្នូលនៃអភិបាលកិច្ចល្អ គោលការណ៍ដោនាំនេះរួមមានទំនាក់ទំនងជាប្រាំស្អែក៖

- មុខងារទៅនាក់ទំនងដែងបាលសកា
- ទំនាក់ទំនងក្រុមគណបក្សនយោបាយ (Fraction)
- ទំនាក់ទំនងសមាជិកសកានីមួយៗ
- អ្នកនាំពាក្យរបស់ដែងបាលសកា និងក្រុមគណបក្សនយោបាយ (Fraction) និងត្នោនាទីរបស់ពួកគេ
- ទំនាក់ទំនងជាមួយស្ថាបន់ខាងក្រោម ដើម្បីពាក់ព័ន្ធនិងប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យអារស៊ីយសកា។

ដោយពិចារណាអំពីសារៈសំខាន់ជាប្រើប្រាស់ នៃប្រព័ន្ធអីនធីធើធនធាន គេគូរតែយកបិត្តទុកជាក់ទៅលើគ្មានទីបស់អីនធីធើធនធាន។

Alastair Carthew

ទីបីក្រុង

គោលការណ៍រៀបចំនគរណ៍នៃការអនុវត្តន៍សកម្ម

និងប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ
ក្នុងបរិយាតសសភាកម្ពុជា

១. សេចក្តីផ្តើម

សភាកម្ពុជារូបមានដែលសកម្ម (សមាជិកត្រួវបានបានបោះឆ្នោតទៅតាមតំណាងសមាមាត្រ) និងព្រឹទ្ធសកម្ម (សមាជិកបូន្មានការត្រួវបានបានបានបោះឆ្នោតតំណាង និងសមាជិកដោយទៀតត្រួវបានបានបោះឆ្នោតដោយក្រុមប្រឹក្សាយុ/សង្កាត់ ២៤ ខែត្រូវក្រុង) ។ ជាទុទេសភាគាណានៅលើពិភពលោកនេះ មិនសូរយល់ដឹងច្បាស់អំពីដំណើរការរបស់សភាបូន្មានទេ បើទៀតកៅតិដាកាតុដូចជាសំខាន់នៅលទ្ធផ្សព្វផ្សាយ ដោយដើរក្នុងការតាក់តែងច្បាប់ ការត្រួវបានពិនិត្យ អភិបាលកិច្ច និងការធ្វើជាតំណាង។

ប្រទេសកម្ពុជាឌីក្រុងចុះត្រូវការពិនិត្យដោយសភាកម្ពុជានៅក្នុងសំខាន់ក្នុងសង្គម ការយកចិត្តទុកដាក់យោងប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ និងការពិនិត្យទុកពីសំណាក់សភាគាណានទូទៅ សភាបូន្មានរៀបចំទៀនាចារយោងល្អ ដើម្បីប្រើប្រាស់ជនជាន់របស់ខ្លួនក្នុងការដូរឃើញដើម្បីតមណុលសកម្ម ដែលទទួលបានព័ត៌មាននិងមានការយល់ដឹងការកំពង់ប្រើប្រាស់ ឧបាទាហេតុ ដែលសកម្មានអំណាចនីតិប្បញ្ញត្តិ លើបញ្ញាសំខាន់ៗ ដូចជា គម្រោងប៊ូកា ធនូ ច្បាប់ សន្តិសញ្ញាអន្តោដោតិ និងការបង្កើតរៀបចំបាល។ បញ្ញាសំខាន់ៗទាំងនេះ ត្រូវការចូលរួមនៃការអនុវត្តន៍សកម្ម ដោយសង្គមិភាព គណៈកម្មារែសកម្ម (គណៈកម្មាធិការ) ដែលធ្វើការពិចារណាលើការតាក់តែងច្បាប់ គឺជាមធ្យាបាយមួយដោយទៀតសម្រាប់ទំនាក់ទំនងប្រកបនេះ។ ដូច្នេះ ទំនាក់ទំនងច្បាស់លាស់ប្រកបដោយសង្គមិភាពនៅទំនងប្រកបនេះ។

...ទំនាក់ទំនងច្បាស់
លាស់ប្រកបដោយ
សង្គមិភាពនៅក្រោប់
មង្គលការសកម្មជាគំង់
អស់ ដោយក្រុមប្រាស់
ខែករណីប្រាក់
ខែសីហា ដើម្បីប្រើប្រាស់
ចំណែកដឹងរបស់
សាធារណជន អំពី
ដំណើរការសកម្មនោះ
និងដឹងរបស់ទំនួរ
ចិត្តការកំពង់ប្រើប្រាស់ទៅ
លើលទ្ធផ្សព្វផ្សាយ ក្នុង
ការប្រើប្រាស់សកម្ម នៅក្នុង
ប្រទេសកម្ពុជា។

គ្រប់មជ្ឈមណ្ឌលសកាទាំងអស់ ដោយប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ប្រកេទ ខុសទៅ ដើម្បី បង្កើនចំណោះដឹងរបស់សាធារណជន អំពីជំណើរការសការនោះ នឹងផ្តល់បង្កើន ទំនុកចិត្តការនៃតែប្រើន ទៅលើលទ្ធផ្លូប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសក នៅក្នុងប្រទេស កម្ពុជា។

គណបក្សនយោបាយនាមានត្បូនខិស្សដែងត្នោ បុន្ថែវលចលក្តុណ៍នយោបាយជាង។ គណបក្សនយោបាយនឹមួយៗ ដែលមានតំណាងក្នុងសការ បានបង្កើតចែនសម្រួល ទស្សន៍វិជ្ជាជ ដំណើរការ និងយុទ្ធសាស្ត្ររបស់ខ្លួន។ គណបក្សនយោបាយទាំងនេះ ក៏មានផ្នែកគូបាយនៅក្នុងគណបក្ស ដែលមានរបៀបរារៈរបស់ខ្លួនដួងដើរ។ ការបានៗនៅតាមប្រើប្រាស់តំណាងតំណាងក្រសួង ២០១៣ នេះ មានអ្នកចូលរួមបានៗនៅតាម ៦៨% គិតជាងត្រូវបានបង្កើត ៦០០៨ (៤១,៥%)។ បើទេះជាមានការផ្តាក់ចុះយ៉ាងនេះក៏ដោយ ប្រការសំខាន់នោះ គឺ សាធារណជនកម្ពុជាត្រូវយល់ដឹង ឲ្យបានប្រើបាន អំពីប្រព័ន្ធដែលយោបាយ និងប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសការ។ ននស្ស គិតជាមាស់ដែលនៅក្រោមផ្សេងៗនៃយោបាយ យល់ដឹងអំពីកិច្ចប្រតិបត្តិការផ្តើក្នុងរបស់គណបក្សនយោបាយ ដោយសារតែត្រូវគេមានទំនាក់ទំនងទៅមួយគត់ដែលពិតប្រាកដ គឺតាមរយៈមធ្យាបាយចំកែកំនៅកំនៅ ដែលគណបក្សនយោបាយបើរីបាន់។

ទំនាក់ទំនងដោទាហិរញ្ញវត្ថុ

មក ដែលប្រើប្រាស់

ឧបករណីទាំងអស់

ជំលោអាប់រកបាន

(សញ្ញបែរិមានដូចជា

អុនធីណិត ដែលជា

ឧបករណ៍មួយដុំ

សាធារណបជ្ជក) ជាមួយ

នជ្ជក្រុមជាតិរដ្ឋបាល

នៃ៖ គ្រប់គ្រងការងារ

សមាជិកសភានីម្បូយៗ ដែលជាសសសន្តុមទាំងបីនេះត្រីជនកិច្ចាល (ដើម្បី
ត្រីទូសការ និងសមាជិកសភា) ត្រូវធ្វើប្រតិបត្តិការដោលក្នុងបុគ្គលនៅខ្ញុំកំមុជ
ដោន ដើម្បីបំពេញតម្លៃការម្មាស់ត្រូវបានសំខ្បួន។ ពួកគេត្រូវប្រើប្រាស់បច្ចេកទេស
ទំនាក់ទំនងដុសន្យាត្រូវ ដោយប្រើប្រាស់អុំដ្ឋានធិនិត្យបានប្រើន បើទៀតកំត្រូវក្រោរ
ទំនាក់ទំនងដោលបំផុះ។

អ្នកនាំពាក្យគណបក្សយោបាយ គឺជាអ្នកចេញផ្តាសាទរណៈជាក្រោង
រាល់ថ្មី តាំណាងចូរគណបក្សយោបាយលើបញ្ញា គោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រសម្រាប់សហគមន៍ទូទៅ។ នេះគឺជាថានាទីដាន់ខ្លួនដែរដោយកិច្ចាលទាំងឡាយ ដោយសារប្រតិបត្តិនៅ៖ ទូទៅខ្លួនត្រូវលើការតាំណាងចូរក្រម

គណបក្សុនយោបាយរបស់ខ្លួន ប្រកបដោយភាពដើរដាក់ ការដើរទុកចិត្ត និងសង្គតិភាព។

ស្ថាបនខាងក្រោមជ្រើនសកា អាចមានតម្លៃពាល់យ៉ាងខ្វោះដើម្បីស្ថាបន:របស់សាធារណជន។ ក្រុមជំងារជាន់របស់របស់ស្ថាបនជាតិ សហគមន៍ អង្គភាព និងមិនដោកកិច្ចាល (NGOs) អង្គភាពនេះជាតិ និងអង្គភាពក្នុងតំបន់។ ទំនាក់ទំនងទៅវិញទៅមក ដែលប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ទាំងអស់ដែលអារក្សាន (សញ្ញាបៀវិមានជូបជាតិ អីនិងធើឯណិត ដែលជាមុនុយដើម្បីសំខាន់បំផុត) ជាមួយនឹងក្រុមជំងារជាន់របស់ស្ថាបនខាងក្រោមនេះ គឺវាតាតដែកកម្មយន់ដំណើរការសកា។

៤. មុខងារទិន្នន័យនិងបន្ទុរាលសន្ត

នៅប្រទេសកម្មដ៏ លេខាជីការដ្ឋាននៃដូសកា និងព្រឹកទូសកា អាចជាការិយាល័យ ដែលមានរយៈពេលបំផុលៗការគាំទ្រដ្ឋឹកទំនាក់ទំនងប្រកបដោយវិធីដើម្បី: ទៅកាន់សមាជិកសកា (ដូយពីការិយាល័យសារព័ត៌មាននយោបាយ ដែលមានទំនាក់ទំនងជាម្មួយគណបក្សនយោបាយ)។ បញ្ហាដ្ឋានលសកាតួចបណ្តាប្រទេសប្រជាពិបាល នៅបស្ថិតិប្រទេស ដោយត្រូវបានដោះស្រាយតាមរយៈការិយាល័យប្រជាមានសកា ដែលត្រូវបានដ្ឋានជ្រោមដៃដីសំណាក់អង្គភាពផ្តល់សេវាសកា ដែលទទួលខុសត្រូវដ្ឋានលើករិយាល័យកិច្ច (កិច្ចប្រជុំសកា ប្រពិទិនប្បញ្ញប័ល។) អគារសកា និងការិយាល័យនាយកដ្ឋាមប្រើ គណនោះដ្ឋាមប្រើ និងសមាជិកសកា។ បញ្ហានយោបាយ/គោលនយោបាយជាតិ ត្រូវដោះស្រាយដោយការិយាល័យនាយកដ្ឋាមប្រើ និងស្ថាបនគណបក្សនយោបាយ។

មន្ត្រីសាធារណ៍នៃលេខាជាតការដ្ឋាន ដែលធ្វើការនៅការិយាល័យដ្ឋានជាតិ ទទួលខុសត្រូវនៅការបង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រទៅនាក់ទំនង ការផ្សេងៗផ្សាយជាសាធារណៈ និងការផ្សេងៗផ្សាយព័ត៌មានតាមតម្រូវការ ទៅនាក់ទំនងសាធារណៈ របស់សការ ការផ្តល់ព័ត៌មាន ការក្រុមប្រព័ន្ធជីនុវត្ថុយុទ្ធសាស្ត្រ ស្ថាបនពាក់ពីនឹង ការបង្កើតទៅនាក់ទំនងដោយកុង ការប្រមូល និងការបែកចាយព័ត៌មានពាក់ពីនឹង។

លេខាជិការដ្ឋាននេះ គួរព័ទ្ទូលខុសត្រូវនៃការធ្វើឱ្យការធ្វើលំប្រឈានបទសមរម្យទៅ ឲ្យគិតជាកម្មការ និងសមាជិកសភាថាំងអស់ ដើម្បីពង្រីកដែលមានការបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន និងការបង្កើតគោលនយោបាយ។ ប្រកាសនេះអាចជួយបង្កើតការធ្វើឱ្យការធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន តាមរយៈ ធ្វើសការ និងត្រួតសការ ដោយធ្វើឱ្យការធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន និងអនុញ្ញាតឲ្យមានការចូលដល់សន្និ៍ ការគិតជាកម្មការ និងយន្តការសន្និ៍ ការធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន ការណើនេះ កីអាបជួយ ធនាគារតាំងសមាជិកសភា ឲ្យយល់ដឹងអំពីវិធីធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន ម្នាស់ឡើតបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន និងត្រួតសការ និងត្រួតសការ តាមរយៈរូបមាន៖

ដើម្បីទូលាងនៃការកិច្ចការដ្ឋាន (មិនមែននយោបាយ) នេះ លេខាជិការដ្ឋានត្រូវធ្វើការដោម្បួយទីត្បូរការកិច្ចការដ្ឋាន បណ្តុះបណ្តាល និងកាលបរិច្ឆេទ ដែលជាយុងព័ត៌មានដីសំខាន់នៅក្នុងសការ ទីត្បូរការកិច្ចការដ្ឋាន និងកាលបរិច្ឆេទ និងកាលបរិច្ឆេទនៃការកិច្ចការដ្ឋាន តាមរយៈរូបមាន៖

ដើម្បីទូលាងនៃការកិច្ចការដ្ឋាន (មិនមែននយោបាយ) នេះ លេខាជិការដ្ឋានត្រូវធ្វើការដោម្បួយទីត្បូរការកិច្ចការដ្ឋាន បណ្តុះបណ្តាល និងកាលបរិច្ឆេទនៃការកិច្ចការដ្ឋាន តាមរយៈរូបមាន៖

- ទិន្នន័យទីត្បូរការកិច្ចការដ្ឋាន និងមុខងារបែងចុះការ និងមណ្ឌលបែងចុះការ
- សេចក្តីពណ៌នាអំពីត្បូនាទីដាក់លាក់នៃប្រព័ន្ធទូលិនិភ័យ និងកសាររំលែក ដែលពីវិធានស្របដោយក្នុងសការ
- អគ្គបទពេញលេញស្ថិតិបទបញ្ជាកំពីត្រួតពិនិត្យ និងកសាររំលែក ដែលពីវិធានស្របដោយក្នុងសការ
- អគ្គបទអំពីធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន និងកាលបរិច្ឆេទ
- បញ្ជីសការប្រចាំខែ និងអនុវត្តន៍យាតិ ដែលមានសកាកម្ពុជាបាសមាជិក
- បញ្ជីគិតជាកម្មការ និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន
- ទិន្នន័យទីត្បូរការកិច្ចការដ្ឋាន
- សេចក្តីពន្លឺបំពីទូលាងបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន
- ប្រវត្តិសង្គមបរបស់ស្ថាប័ន
- អគ្គបទស្ថិតិការបេញឯកសារក្នុងសការកិច្ចការដ្ឋាន
- ង្ហារក្រោមនៃការកិច្ចការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន

- បច្ចនសម្ប័ន្ធនេះលេខាជីវាអ្នកន និងលេខាជីវាលេខាជីវាអ្នកកត់ត្រា
- ព័ត៌មានដាក់ស្ថិតិការបូលទៅកាន់អគារសកាបណ្តាលប៉ុយ និងកាលបរវត្ថុ។
- ការពិពណ៌នាគំស្ថាប័ន មុខងារ និងនឹតិវិធីការងាររបស់សការ។
- ប្រតិទិននៃកិច្ចការរបស់សការ (ការប្រជុំសការ សវនាការគណៈកម្មការ)។
- ព័ត៌មានអំពីបរវត្ថុរបស់សការ។
- ព័ត៌មានអំពីចូរបែងលក់ពុងត្រូវបានអនុម័ត។
- លេខាជីវាអ្នកនាំ (មេដឹកនាំគណបក្ស ប្រធានគណៈកម្មការ)។
- ព័ត៌មានដាកសាជាតិ (ដោយមានដាកសាច់គេសងដែរ)។

ព្រះនាគីសំខាន់បស់អ្នកនាំពាក្យក្នុងរដ្ឋប្រាលសនា

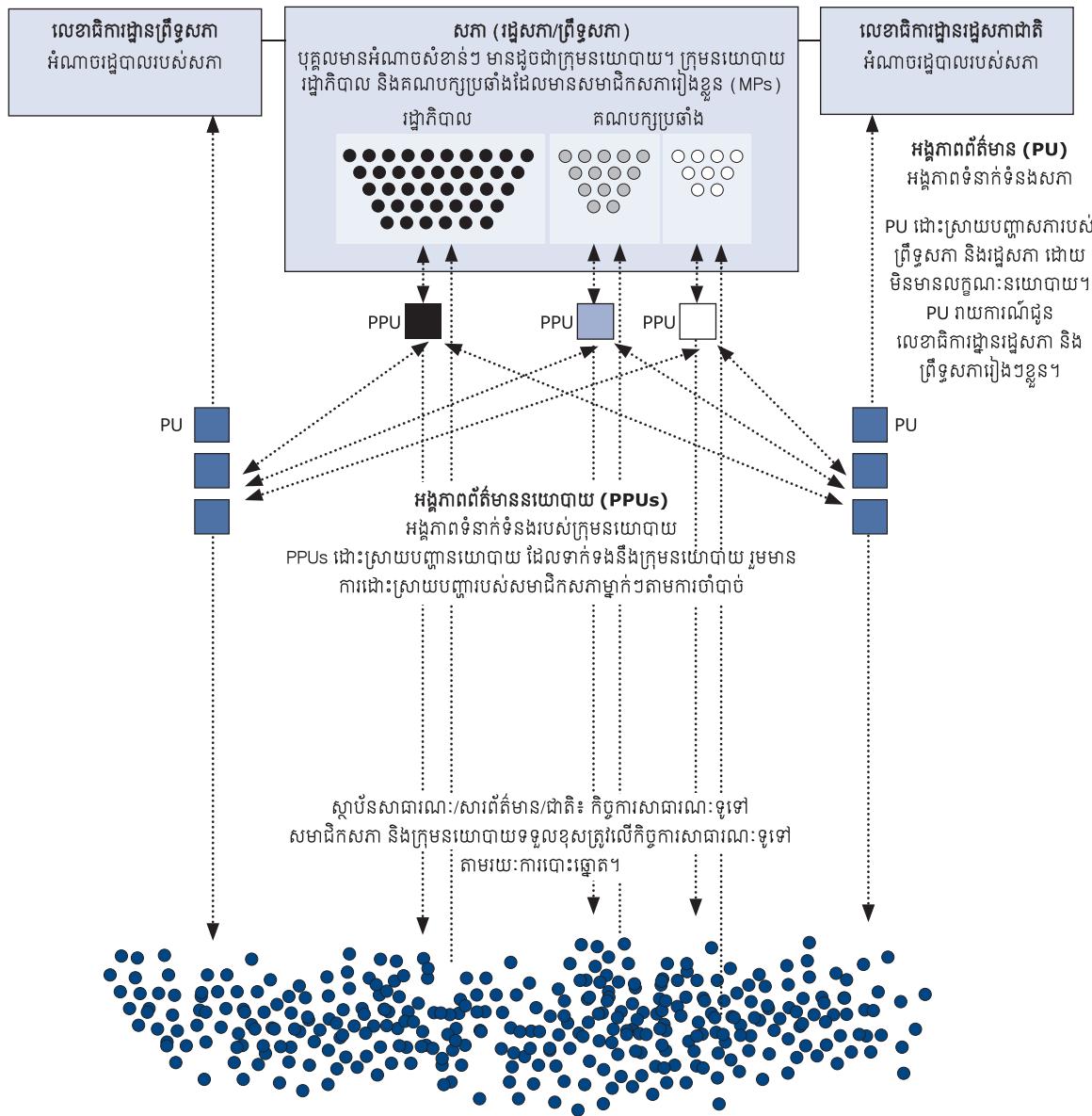
នៅក្នុងករណីសកា អ្នកនាំពាក្យអាបជាមន្ត្រីសកម្មយុប ដែលសំភីសម្រាក់ ដែលមានសមត្ថភាពដូចអ្នកនាំពាក្យរបស់គណបក្សដែរ (អាបដើរជាក់បាន ចាស់ទី មានបទពិសោធន៍ មានភោហោសាស្ត្រលូ និងមានជំនាញសរស់រែរោ) ជាដែងប្រគល់ដែលមានបទពិសោធន៍លើប្រព័ន្ធដូច្នៃដូច្នះ។

អ្នកនាំពាក្យសក គួរតែជាអ្នកត្រួតពិនិត្យលីប្រកេទព័ត៌មានដែលត្រូវដោយ។
គាត់មានធើបែបនេះបានដោយ៖

- ជាន់ថាត់តែមាននៅលើគេហទំនាក់មានលក្ខណៈពាក់ព័ន្ធ និងបីចុះ ឧបាទរណី៖ ទិន្នន័យប្រើប្រាស់អ្នកតំណាងរាជ្យ និងសការ បញ្ជីសមាសភាពសក ព័ត៌មានអំពីការបាន៖ នៅតក្យដែទាំ ព័ត៌មានអំពីសេចក្តីព្រាងចុរាប់។

ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សម្រាប់ការអនុវត្តន៍វិវឌ្ឍនភាពក្នុងយោបល់

ភាគទី



របការទំនាក់ទំនងអង្គភាពសក/ក្រុមនយោបាយ/សារព័ត៌មាន

៣. ការចេកចាយព័ត៌មាននៃ ឱហករើនត្រីវិនិច្ឆ័យ

ដើម្បីធ្វើឲ្យការតែងតាំងការចេកចាយស្រួលភ្លើងការទទួលព័ត៌មានទាំងនេះ លេខាជិកជាជានអាបតិបាលាណីមធ្យាបាយដូចម្នាក់ដូចម្នាក់មួយចំនួន។

ដើម្បីធ្វើឲ្យការតែងតាំងការចេកចាយស្រួលភ្លើងការទទួលព័ត៌មានទាំងនេះ លេខាជិកជាជានអាបតិបាលាណីមធ្យាបាយដូចម្នាក់ដូចម្នាក់មួយចំនួន។

បច្ចុប្បន្ននេះ គេហទំព័រ គិតជាអ្នកសំខាន់ម្នាយ នៃទំនាក់ទំនងសការ ឯកគេធ្វើឲ្យព័ត៌មានដែលពាក់ព័ន្ធ ងាយស្រួលកេង ងាយស្រួលសម្រាប់អ្នកប្រើប្រាស់ និងអាបគ្របដណ្តប់លើមុខវិធានប្រើប្រាស់នៅក្នុងមជ្ឈការម្មយយៈ ខាងក្រោមនេះ អ្នកសារព័ត៌មាន អ្នកវិភាគនយោបាយ បញ្ជានុ និងសាធារណជន អាបទទួលបានព័ត៌មានបីប្រចាំដុតពីគេហទំព័រសការ គេហទំព័រនេះ គូរមានសមាសធាតុសំខាន់ៗ ដូចខាងក្រោម៖

- សេចក្តីពន្លឺលំអំពីនឹតិវិធីបាន់ឡាត (ប្រព័ន្ធបាន់ឡាត កន្លែង/មណ្ឌលបាន់ឡាត អ្នកបាន់ឡាត អ្នកត្រូវគេបាន់ឡាតឡើង លក្ខខណ្ឌភ្លើងការធ្វើសវិសិទ្ធិ ឈរឈ្មោះ អ្នករៀបចំការបាន់ឡាត)។
- លទ្ធផលពីការបាន់ឡាតលើកមុនដោយបណ្តាញគម្រោគ និងមណ្ឌលបាន់ឡាត។
- ការអប់អំពីសការ និងនឹតិវិធីសការ។
- សំណូរដែលស្ថានភ័ព្យកញ្ចប់ និងចម្លើយ។
- គេហទំព័រសំខាន់ៗដែលភ្លាប់ទៅគេហទំព័រសការទៅទៀត។
- ព័ត៌មានអ្នកចូលទស្សនា។
- សមាសកាតបច្ចុប្បន្ននៃក្រុមគម្រោគ/ក្រុមនយោបាយ។
- ព័ត៌មានអំពីជំណើរការនឹតិវិបញ្ញត្រី ការពន្លឺអំពីជំណើរការ រហូបភាព៖ បទបង្ហាញ និងកាលវិភាគនៃសម្រួលបច្ចុប្បន្ន មូលដ្ឋានទិន្នន័យនៃច្បាប់ដែលត្រូវបានអនុម័ត ស្ថានកាតបច្ចុប្បន្ននៃការដាក់សការ (ខាងក្រោមនេះ ប្រធានបទស្តីពីសេចក្តីព្រោងច្បាប់ ចំណាងដើង កាលបរិច្ឆេទ មាតិកា)។

- ព័ត៌មានស្តីពីមន្ទីរដឹកនាំក្នុងសការ អំណាច និងបុញ្ញសិទ្ធិរបស់គាត់ ឈ្មោះអនុប្រធាន (បើសិនជាមាន) បញ្ជីឈ្មោះអតិថិជនន្ទៃដឹកនាំក្នុងសការ ការប្រមូលសុន្មរកបា និងបច្ចនានកមន់សាធារណៈ (បើសិនជាអាច)។
- ស្ថាប័នសការិសស (គណៈកម្មការ អនុគណៈកម្មដឹកការ)៖ បញ្ជីពេញលេញនៃស្ថាប័នទាំងនេះដាម្បួយនិងតំណភ្លាប់ (hyperlinks) ទៅកាន់គេហទំនាក់របស់ពួកគេ (បើសិនជាមាន) ក្រុមប្រឹតិបត្តិ និងអាណាពិត្យរបស់ស្ថាប័ន ឈ្មោះសមាជិក ព័ត៌មានទាក់ទង កាលវិភាគកិច្ចប្រជុំ និងសវនាការដែលធ្វើឡើងដោយស្ថាប័នសការនឹមួយ។ ការបេញចូលដោយសារព័ត៌មានទាក់ទងនិងការដោរបែនក្នុងស្ថាប័ន និងទិន្នន័យប្រវត្តិស្ថាប័ននឹមួយ។
- ការចំណាយព័ត៌មានសការទៅដល់ស្ថាប័នសការបស់ប្រទេសដោលទៀត ឧបាទេរក្រោម បច្ចុប្បន្ន ការដោរនេះអាចសម្រចចានការតែងដាយស្ថុល តាមរយៈអុនធិណាត់។ គេអាចបែកចំលក្ខាមរយៈក្រុមនៅក្នុងគេហទំនើម គេហទំនើក្នុងទៅខាងក្រោមក្នុងសការ គណបក្សុនយោបាយ និងស្ថាប័ននានានៅក្នុងប្រទេសដោលទៀត។ គេហទំនើក្នុងទំនើនេះ គួរឱ្យបញ្ចូលគេហទំនើរបស់ប្រទេសដីបត្រិរបស់ប្រទេសនោះ ដ្ឋាកិច្ចាល និងគុណភាពកំពុល និងគុណភាពធម្មន្ត្រ (បើសិនជាមាន) គេហទំនើសការដែលមានប្រព័ន្ធដែលសការ ដែលស្របដោយនិងសការប្រទេសកម្មជា (ពីនឹងសការ ស្ថាប័ននយោបាយអន្តរសការ ស្ថាប័នសកាត្រូវតាំងនេះ គួរឱ្យបញ្ចូលគេហទំនើរបស់ប្រទេសដីបត្រិរបស់ប្រទេសនោះ ដ្ឋាកិច្ចាល និងគុណភាពកំពុល និងគុណភាពធម្មន្ត្រ) និងការបង្កើតសហគមន៍សង្គកិច្ចអាសុន្យ (AEC) ក្នុងឆ្នាំ២០១៥ ធ្វើឲ្យទៅនាក់ទំនងអនុប្រទេសការតែមានសារ៖ សំខាន់ជាងមុន។
- លេខាជិករដ្ឋាភិបាលគ្មានការទទួលខុសត្រូវរបៀបនឹងសារក្នុងគេហទំនាក់របស់ពួកគេណាមួយ៖ ឱ្យសារក្នុងការណើខ្លះខ្លឹមសារក្នុងគេហទំនាក់របស់កម្មជា (សហគមន៍ប្រជាជាតិអាសុធគ្មាយ) និងការបង្កើតសហគមន៍សង្គកិច្ចអាសុន្យ (AEC) ក្នុងឆ្នាំ២០១៥ ធ្វើឲ្យទៅនាក់ទំនងអនុប្រទេសការតែមានសារ៖ សំខាន់ជាងមុន។

ឧងគ្រាមនេះ គឺជាកំណត់បំណុលប៉ែកាន់គេហទំនើសកម្មយ៉ាងណាន នៅក្នុងយុត្តិធម៌ ការដោទេទៀត។

- ប្រទេសអ្នកជ្រាវ ឬ http://www.aph.gov.au/About_Parliament/House_of_Representatives
- ប្រទេសសិដ្ឋបុរី ឬ <http://www.parliament.gov.sg/>
- ប្រទេសបែង ឬ http://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament_parcy/main.php?filename=parliament2554
- ប្រទេសកណ្តាល ឬ <http://www.parl.gc.ca/Default.aspx?Language=EN>

បណ្តាញពីមានសង្គមដើរគ្នាទីការណ៍តែសំខាន់ នៅក្នុងប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យ អាស្រែយសកា លេខាជិកដ្ឋានគួរតែជាដៃងកម្មយនៃប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយសង្គម តាមរយៈប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ Facebook ដោយផ្តល់នូវពីតែមានពាក់ព័ន្ធ (ដូចខាងលើ) និងអនុញ្ញាតឲ្យសារណ៍រាល់ដែលផ្តល់មកពីកំណលម្នាក់ដោយជាតាល់ ទៅការណ៍សកិក្សា ប្រព័ន្ធសង្គម Twitter កំអាចប្រើប្រាស់ដឹងដើរ ឧបាទរណ៍ដើម្បីចូករិលក ពីតែមានចិញ្ញា និងបង្កើតឲ្យមានអ្នកគាំទ្រ។

បណ្តុះពុំតែមាន
សង្គមដើរត្រូវនាទីការណ៍តែ
សំខាន់នៅក្នុងប្រាខេស
ប្រជាជិបតេយ្យ
អាណាស៊ិយសការ

ការប្រាក់ពុម្ពផ្សាយរបស់សភាអាជាព្យាយកបាននៅលើគេហទំនើស នៅបច្ចុប្បន្នរបស់សភា តាមរយៈស្ថិតិស្សវិវាទរបស់សភា ការិយាល័យតាំណាងក្រសួង និងការិយាល័យគណៈកម្មការ។ ការប្រាក់ពុម្ពផ្សាយទាំងនេះមានសារ៖ប្រយោជន៍ណាស់សម្រាប់អ្នកស្រាវជ្រាវ អ្នកសិក្សាលូលូ ជាតិសេស បើសិនបើចូកគេមិនមានប្រព័ន្ធអុនដើមីតប្រើប្រាស់ ប្រកួតចេរស់នៅក្រុងជានី។ បច្ចុងកសារ និងការប្រាក់ផ្សាយដែលមាននៅពេលបច្ចុប្បន្ននេះ អាចច្បាស់បង្ហាញនៅលើ គេហទំនើស (ការទាញយក PDF ដោយតាមគិតគិតថ្មី)។ ព័ត៌មានអំពីរបៀបទទួលបានជកសារទាំងនេះ និងសេវាបច្ចាស្ងាល់តាមអុនដើមីតប្រើប្រាស់ គឺសូច្ងឯកជាមធ្យាបាយដើម្បីផ្សេងៗផ្សាយជកសារប្រាក់ពុម្ពទាំងនេះ។

ខិត្តបណ្តុះស្រីរកិច្ចិន និង“ការសែត” សក គ្រប់គ្រានដលិតឡើងដោយលេខាជិកដ្ឋាន និងដាក់ទ្វាបីប្រាស់នៅសកដោយដ្ឋាល់ តាមរយៈបញ្ហាស្រីរកិច្ចិនបស់សក ការឃាល់យកតំណងក្នុង និងអូនធិជិតុយ ក្នុងនៃយន់អង្គភាពពេត្តិមាននយោបាយគ្រប់គ្រានដលិតស្ថិតិដាមួយបណ្តុះស្រីរកិច្ចិន ដែលដាយក្នុងស្ថិតិសករាជក្រឹង។

សំភាព

ពំពាច់មានអ្នកអត្ថា
ដិច្ឆាយ/អ្នកការិស់តិច
ដែលមានបទពិសោធន៍ា
ដើម្បីទន្លេលីអំពីដំណើរ
ការ និងជាក់ការ
ពិភាក្សាដែលនៅ
ក្នុងបិទសកា។

ទស្សនកិច្ចទៅកាន់សភាដែលរៀបចំឡើងដោយលេខាធិការដ្ឋាន និងការិយាល័យសភា (រួមមានតំណាងកស្សនីម្បាយទាំងនេះក្នុងការិយាល័យរបស់ពួកគេ) ដូចជាប្រធានប្រឈមនាមីនិកសាធារណជនមាន “អារម្មណ៍” កាន់តែប្រសើរឡើង អំពីការដោនីងដំណឹកការរបស់តំណាងកស្សនី ដែលពួកគេបានបានឈ្មោះថ្វាគត្យ។ ទាំងនេះផ្តល់នូវអភិប្រយោជន៍មានតម្លៃជាតិសេសសម្រាប់អប់រំសិស្សនុសិស្ស បញ្ចរើដែលផ្តល់ព័ត៌មានចាក់ព័ន្ធអារនីងដូយផ្សេងៗផ្សាយព័ត៌មានបន្ថែមឡើតាំ លេខាធិការដ្ឋានគឺតែទូលខុសត្រូវបែកផ្លូវបំផុតដែលបែកចុចស្សនកិច្ចនេះ។

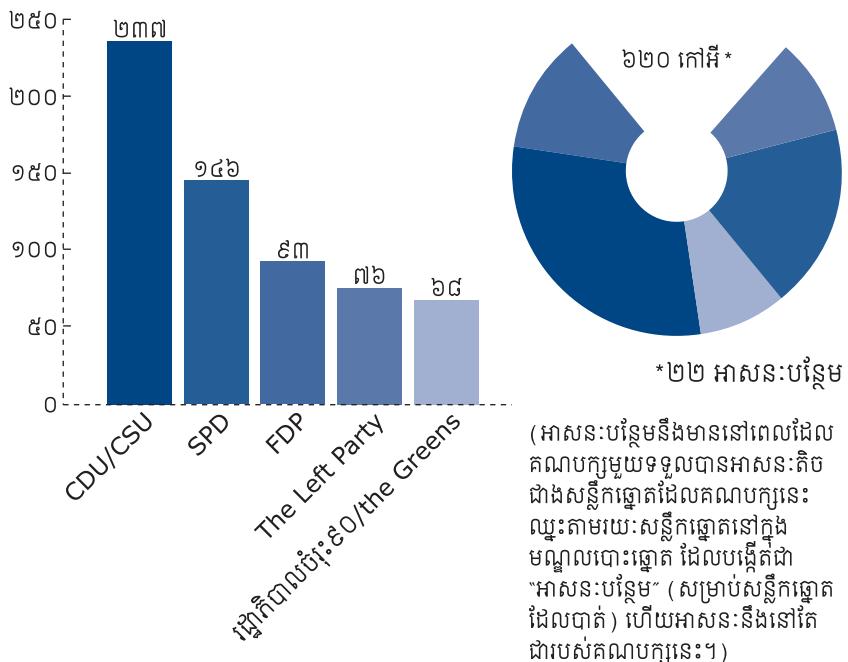
ផ្នែក ការផ្តល់ព័ត៌មាន ឲ្យប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ អង្គភាពព័ត៌មាន យោបាយ គ្រែក្រោម ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ ទៅបីជាអ្នកនាំពាក្យសម្រាប់ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ អាចតម្រូវឲ្យជាអ្នកដំនាថ្ន ផ្តើកសការដែលមានការគ្រាន់ ប្រជាបុត លម្អាក់ដែលស្រដែងត្រាខៈនឹងប្រជាន់ សកា។ ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ អាចកម្រិតកើតឡើងណាស់ (ជូចកូងករណី នៃការពន្លុ ពីសេចក្តីសម្របជាក់លាក់ ដែលមានការប្រមូងចម្លាសនៅក្នុងសកា) ប្រជាបុត ប្រចាំថ្ងៃ (ពន្លុ ពីបញ្ហាដែលកំពុងដូបប្រទេះ ដែលកម្រូវឲ្យមាន

ការពិចារណាតីសការដានខ្ពស់ ដែលមានតម្លៃពាណិជ្ជកម្មបំផុត បញ្ហាគោលនយោបាយពាក់ព័ន្ធនឹងវិធីសាស្ត្រ និងយុទ្ធសាស្ត្រនយោបាយគ្រែដោត្តុនាទីរបស់គណបក្សនយោបាយគ្រួងការដោះស្រាយ)។

៥. ខំនាក់ខំនេរបស់ (ក្រុម) គណបក្សនយោបាយនៅក្នុងសាធារណៈ

ក្រុមគណបក្សនយោបាយទាំងអស់ប្រើប្រាស់អង្គភាពព័ត៌មាន (PPU សម្រាប់គោលការណ៍ដោនាំទាំងនេះ ឬផ្លូវគោក់អាចស្ថាប់អង្គភាពទាំងនេះបានតាមរយៈឈ្មោះដោយខ្សោត) ឬដោត្តុនាទីទាំងនេះដោយការបែងចាយ។ ព័ត៌មានរបស់អង្គភាពទាំងនេះ ឱ្យស្ថិតិកីឡាប័ណ្ណិត ឬផ្លូវគោក់អង្គភាពដោលសការ ពីព្រោះវាទាក់ព័ន្ធ ឬនឹងគោលនយោបាយ យុទ្ធសាស្ត្រ យុទ្ធដី ការទាក់ទងក្រោរកសំឡោះឡើត (ក្នុងករណីខ្លះ) និងជាទុទេ ទាំងនេះសារណ៍ដោនាប់របស់ក្រុមគណបក្សនយោបាយ ដែលពួកគោលពេញចិត្ត។ ក្រុមគោលដោចម្បងរបស់ PPU គឺប្រព័ន្ធដែលដោយនិងសារណ៍ដោនាប់តាមរយៈប្រព័ន្ធដែលដោយសង្គម និងអូនធិណិត។

ដើម្បីជាក់បញ្ចប់គ្រួងការដោត្តុនាទីរបស់ក្រុមគណបក្សនយោបាយ PPU ចូលទៅក្នុងបរិបទនេះ ប្រកាសសំខាន់នោះគឺត្រូវដើរដោយបានហេតុបាន ក្រុមសមាជិកសភាបែងចាយ ដែលដាច់ដោយទ្វូកពីក្រុមពាក់តាំងរបស់បក្ស។ ជាតីក្រុមពាក់តាំងបក្ស ដែលជាប់ដោយទ្វូកពីក្រុមពាក់តាំងរបស់បក្ស។ ជាតីក្រុមពាក់តាំងបក្ស ដែលជាប់ដោយទ្វូកពីក្រុមពាក់តាំងបក្ស ដែលសមាជិកសភា (ជាប់ឡើត) មិនទទួលយកការណ៍ដោនាំពីមន្ត្រីបក្ស (មិនជាប់ឡើត) ដែលមានចំនួនប្រើប្រាស់ជាង។ ទម្រង់នៃការបង្កើតក្រុមតាំណាង រាជ្យនេះ ជាទុទេមាននៅក្នុងប្រទេសអាមេរិកដែល (ដែលហេតុការបង្កើតក្រុមទាំងនេះបាន Fractions) ប្រទេសអូស្ត្រាលី ប្រទេសអូតាលី ប្រទេសអូត្រីស និងប្រទេសដោយខ្សោត។ នៅសហរដ្ឋអូរប៊ូ ក្រុមនយោបាយដូចជាសកាប្រជាធិបតេយ្យ (European People's Parliament) ជាដីមី គឺជាក្រុមចម្លោះនៃអ្នកនយោបាយដែលមានចិត្តតាំងនិងដូចត្រូវ ដែលមកពីប្រទេសដោយខ្សោត។ ការបង្កើតក្រុមតាំណាងរាជ្យនេះ អាចធ្វើឲ្យសមាជិកសភាគធ្វើការរួមគ្នាដីមីសម្របបាននូវ



ຢູບກາຕເຫັນ: ການເປັນເປົ້າກາສນ: ເນື້ອັດີຜົນກາຣຕາ: ເຊົາຕະລົບກົດເຈື້ອຕາ ເນື້ອັດີ
ປະເທດສາລົບມື້ຜ່ານ ບໍລິສາມທີ່ມານບຸດັ່ງກຽມເນື້ອຂະໜີບຸນາ ສູ່ເມືອນ
(ສູ່ມະກຳທີ່ສ່ວນມານໆບ້າ: ບ້ານບໍ່ເຖິງກາເຕະ: ເຊົາຕະສູ່ເມືອນ) ການເປັນເປົ້າກາສນ: ເຊົາຕະລົບກົດເຈື້ອຕາ
CDU/CSU: ຕົກຕະປະ ສົມບັດ ສົມບັດ (Left Party): ດົກ
Die Gruenen (The Greens): ດົກ FDP: ດົກມະນະ

ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សម្រាប់ការអនុវត្តន៍រវាងគណៈយោបល់ក្នុងយោបាយ

ភាគ២



សកាតាន់បាយបស់អង់គ្លេសា ក្រុមគណបក្សរយោបាយមានតែតីបូណ្ឌណា គឺក្រុមអកិរក្ស និយមបស់អ្នកកិច្ចនៅខាងច្បាចដែន ក្រុមគណបក្សពលកន្លែខាងស្តាំដើម្បីយកធនាគក្ស ប្រជាធិបតេយ្យសេវិយម ដើលការដើម្បីកិច្ចបាយម្ចាស់រីក្សច្បាចរបស់ក្រុមអកិរក្សនិយម ដើលក្សាត់ នៅកណ្តាល។ ទីតាំងនេះគឺអង្គភាពមិនបានស្ថិត នៅកណ្តាល។ ទីតាំងនេះគឺអង្គភាពមិនបានស្ថិត នៅកណ្តាល។

ក្រុមសកាប្តែងរបៀបរារៈ
គោលនយោបាយដែល
ប្រមិត្តក្រោងទួលបាន
ពីកិច្ច ពិភាក្សាដោយ
ដោល និងជាតុចុល
ដែលបានពីសមាជិកនៃ
គណបក្សនយោបាយ
នៅក្នុងសកាថ្មីទៅ

ជាចម្បត ក្រុមសមាជិកសភាសហការត្រាតីដើម្បីប្រមិន្តូយេដីកនាំតែម្មយ ដែលស្តីរ តែគ្រប់ពេល ត្រូវបានដ្ឋីសិសបេញ្ញាតីសមាជិកពេញសិទ្ធិនៃគណបក្សនយោ បាយបេស់ពួកគេ ដើម្បីដីកនាំក្រុមនៅក្នុងអង្គនិតិបញ្ញាតិ (សភា)។ មេដីកនាំជាចម្បតទូលានការគំច្រៃតី “ប្រជានក្រុមតំណាងរាជ្យ” ម្នាក់ ប្រជីននាក់ ដែល មានតួនាទីរក្សានិងពង្រីកនឹងនីយបេស់បក្ស។ នៅក្នុងយុត្តិជាការការត្រីន ក្រុម សមាជិកសភានិងធ្វើការបាន៖ ធ្វាត់ទៅតាមគោលនយោបាយបក្ស បុន្ថែក្នុងករណី ពិសេស “ការបាន៖ ធ្វាត់ដោយមនុស្ស” លើបញ្ហាសងមសំខាន់ណាម្មយ (ដីប

ជាការរម្យតកុន ការគ្រប់គ្រងការក្រើងជាថីម) និងអនុញ្ញាតចុះសមាជិកសារបាន៖
ធ្វើតម្រូវការបស់ខ្លួន។

ក្រុមសកាបន្ទរបៀបរារៈគោលនយោបាយដែលព្រមព្រៀង ទទួលបានពីកិច្ច
ពិភាក្សាដែល និងជាតុកិច្ចលដែលបានពីសមាជិកនៃគណបក្សនយោបាយ
នៅក្នុងសការបាន តាមរយៈសន្តិសិទ្ធិបន្ទបន្ទបាប់សម្រាប់ផ្តល់ព័ត៌មានដល់សន្តិសិទ្ធិ
មួយបសបក្ស ហើយបញ្ជាកេលនយោបាយកើតព្រមបានអនុម័តនៅពេលនោះដើរ។
បន្ទាប់មកក្រុមសកាបន្ទរបៀបរារៈបស់ខ្លួន នៅក្នុងសការតាមរយៈ
ការដាក់ចេញចូលចំណាំ និងការស្នើត្រួតក្នុងសំឡែងភាគចិត្ត (ប្រសិនបើមកពីគណ
បក្សកាន់អំណាច់) ក្នុងដូរគិតរបស់ខ្លួន នៅពេលទទួលសារណ៍ពីសាធារណៈ
ជនទាក់ទងនឹងបញ្ហាប្រាប់។

ទំនាក់ទំនងជាមួយក្រុមគោលដែលសំខាន់ៗ (ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ សាធារណជន
ស្ថាបនជាតិ) គឺជាមុខងារដែលសំខាន់មួយនៅក្នុងក្រុមនយោបាយ។ ជានិច្ចជាកាល
ក្រុមនេះត្រូវតែផ្តល់ព័ត៌មានត្រឹមត្រូវចូលរួមដោយច្បាស់ (ការធ្វើបទសម្រាប់សន្តិសិទ្ធិការសែត
ការចេកចាយសេចក្តីប្រកាសព័ត៌មាន ការធ្វើបទបង្ហាញសង្គមដែលក្នុងជានិច្ច
ជន) គេហទំនួរ ទំនួរប្រសិទ្ធភាពនិងសុវត្ថភាពបសបក្ស (ជាចម្លាតប្រជានបក្ស
ទទួលខុសត្រូវចំណោះសេចក្តីប្រកាសសំខាន់ៗ)។ ព័ត៌មានកើតមកដោយផ្តល់ទៀត
តាមរយៈសេចក្តីប្រកាសក្នុងសការ។

ត្នោតនិងមុខងារសំខាន់ៗបស់ប្រធាន/មជ្ជការនំក្រុមនយោបាយ

ប្រធាន/មជ្ជការនំក្រុមនយោបាយ ដែលជាសមាជិកសការក្នុងពាក្យសារបាន
ជាប្រធានបក្ស គឺវគ្គធ្វើជាមុកនំពាក្យដូចតាមរាយការទៅតាមការបែងចែកនៃសំណង់
ក្នុងករណីខ្លះ អ្នកនំពាក្យអាចជានាយករដ្ឋមន្ត្រី ដើម្បីចូលរួមនិងការរៀបចំ
ទទួលខុសត្រូវចំណោះសេចក្តីប្រកាសដោយក្នុងមន្ត្រីសំខាន់ៗ ដែលបានចូលរួម
ចំណោះដើម្បីបញ្ចប់សំណង់ ដើម្បីក្រុមនយោបាយ ដើម្បីក្រុមនយោបាយ ដើម្បីក្រុមនយោបាយ

ដីកនាំទូលបន្ទុកលើការរៀបចំបក្ស អាចធ្វើជាមុកដីកនាំបានសម្រាប់បញ្ហាបក្ស នានា ។

អ្នកនាំពាក្យដែលទទួលបានការពារតាត់តាំងពីមេដីកនាំក្រុមនយោបាយ (ដូចបានពិភាក្សាខាងលើ) អាចជាអ្នកគ្រប់គ្រងដោះស្រាយលើការធ្វើយតបសំនួរប្រចាំថ្ងៃបែស់ប្រព័ន្ធផ្សេងៗ ធ្វើសេចក្តីប្រកាសតាមទម្រង់ និងដីកនាំពីតិចារណ៍នានា ចំណុចដែលខុសត្រានោះគឺនៅត្រង់ថា អ្នកនាំពាក្យ ដែលជាអ្នកនយោបាយមានជោគសាស្ត្រនយោបាយប្រើប្រាស់អ្នកនាំពាក្យដែលត្រូវបានពារតាត់តាំង ហើយការអភិវឌ្ឍន៍ប្រព័ន្ធរបស់ពួកគេ គូវតែរក្សាបាននូវអព្យាក្រឹតភាពតាមដែលអាចធ្វើទៅបាន ដើម្បីទទួលបានការធ្វើទុកចិត្តពីប្រព័ន្ធផ្សេងៗ អ្នកនាំពាក្យអាចប្រើប្រាស់គ្រប់វិធីសាស្ត្រទាំងអស់ ដែលបានបង្ហាញនៅក្នុងគោលការណ៍ណែនាំមនុស្ស។

៥. គំនាក់គំនងរាងអង្គភាពពីមានរបស់ក្រមសមាជិកសន្តាន
និងនគរបាលក្នុងយោបាយ

វិមានសារ៖ សំខាន់ធមានសំខាន់ធមាន គឺដែលបែកភាពខ្ពស់ប្រកប្បាញរារងគ្រោនទីរបស់ក្រុមសមាជិកសកា (គុណបក្ស Fraction) អ្នកជំនាញទេសដែកទាំងនៅក្នុងការបង្កើតអង្គភាពព័ត៌មាននយោបាយ ឬ PPUs) និងមានវិគីគុណបក្សនយោបាយ (PUs) ដែលជំដាក់ជាដូចខាងក្រោម

គោលបំណងចម្បង
របស់PPU គីឡូវក្រុងក្រុង
សំណុំជាកសារបេស់បក្ស
ធ្វើទំនាក់ទំនងដោះ
ក្រោមឱ្យគ្រឿង ហើយធ្វើឱ្យឱ្យ
សាស្ត្រនិងបច្ចកទេស
និងបន្ថែមទំនាក់ទំនង
ប្រព័ន្ធទូរដាក់យ៉ា

PPUs ត្រូវបានរៀបចំរបនាសម្បន្តទៅតាមតម្លៃការរេស់អ្នកនាំពាក្យគណបក្ស (សូមមើលផ្ទិកបញ្ជាប់) ដើម្បីបញ្ចប់ការគាំទ្រពីក្រុមអ្នកឯកទេសទំនាក់ទំនងសាធារណៈ (PR)។ តូនាទីរេស់ពួកគេ គឺត្រូវឈរប្រជាមុនចុះមានលំហាត់ ពីតីមានប្រចាំថ្ងៃពីក្រុមនយោបាយទៅក្រុមគោលដៅ (ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ និងសង្គមសិរិល)។ អ្នកនាំពាក្យអាបជាអ្នកអាជីព (មន្ត្រីផ្ទិកទំនាក់ទំនងសាធារណៈ អគ្គិភ័យ និងអ្នកការសេត្តជាអេម) ឬ មន្ត្រីជាន់ខ្លួនរេស់ក្រុម (ប្រធាន នន្ទប្រធាន)។ គោលបំណងចម្លងរេស់ PPU គឺត្រូវក្រុមសំណើដែលកសាររេស់បក្ស ដើម្បីទំនាក់

ទាំងដោះស្រាយវិបត្តិ បង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រនិងបច្ចេកទេស និងបន្ទាន់នាក់ទាំងប្រព័ន្ធដូចជាយោងទៀត ទាំងនេះពាក់ព័ន្ធទេដីជាគណបក្សការអំណាច មិនមែនក្រុមនយោបាយដោយទៀត ដែលជាតំណាងក្រសួងសាធារណៈទេ (គណបក្សប្រចាំឆ្នាំ)។

ាជក្រាមគឺជាទំព័រត្រូវបែងចាន់គេហទំព័រក្រុមនយោបាយមួយបំផុន ដើម្បី ផ្តល់ជាមុខបានរួចរាល់ ថាគ្នុងក្រុមនយោបាយទាំងនេះមានលក្ខណៈជូចមេច ហើយ តើក្រុមទាំងនេះធ្វើអ្នីខ្លះទេ

- **ក្រុមគណបក្សប្រជាធិបតេយ្យ (European People's Party)** គឺជាក្រុមប្រចាំឆ្នាំដែលមានអ្នកនិយមកណ្តាល និងពាក់កណ្តាលស្ថាំនិយមតាំងអ្នប៊ូ មកពីបណ្តាប្រទេសជាសមាជិកសហភាពអ្នប៊ូ។ ក្រុមគណបក្សនេះ ធ្វើការនៅទៅសម្រាប់គោលដៅដែលធ្វើឡើអ្នប៊ូប្រាយជាតំបន់មួយ កាន់តែ ប្រកួតប្រជុំដែង និងមានលក្ខណៈប្រជាធិបតេយ្យ ដើម្បីខិតចូលចុះការនៃកំគែក ពលរដ្ឋបស់ខ្លួន និងបង្កើតចូលមានសេដ្ឋកិច្ចទីផ្សារសង្គម។ EPP គឺជាគណបក្សនយោបាយផ្លូវដែនដាបុងបំផុត ដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅក្រុមអ្នប៊ូ ខណៈដែល EPP Group នាថលបច្ចុប្បន្នគឺជាក្រុមប្រចាំឆ្នាំដែលយោបាយជីបំផុត មួយនៅសាកអ្នប៊ូ (www.eppgroup.eu/)។
- **គណបក្សរាជកម្មស្ថាលី (Australian Labor Party)** គឺជាគណបក្សមួយក្នុងបំណែងគណបក្សជាប្រព័ន្ធអ្នប៊ូសម្រាប់បំណែងគណបក្សមួយទៀត គឺគណបក្សសេវនិយម (Liberal Party) ដែលស្ថិតក្នុងរដ្ឋកិច្ចបាលចម្លៃជាមួយគណបក្សស្ថាំនិយម គឺគណបក្សជាតិ (National Party) ដែលតំណាងចូលរួមនៅតាមជនបទ (www.alp.org.au/)។
- **គណបក្សអភិវឌ្ឍនិយម (Conservative Party)** គឺជាគណបក្សបស់រដ្ឋកិច្ចបាលនៅក្នុងប្រព័ន្ធអង់គ្លេស។ គណបក្សនេះគ្រប់គ្រងដោយមានការគាំទ្រ ពីគណបក្សប្រជាធិបតេយ្យសេវនិយម (Liberal Democrat Party) ដែល

គុបជាង។ គណបក្សប្រចាំដីគីតិកណបក្ស (Labor Party)
(www.conservatives.com/)។

ក្រុមសារពីមានរបស់
គណបក្សដោះស្រាយ
បញ្ចាក់បិតិតិសារពីមាន
ជំនួសមុខច្បូគណបក្ស
និងទទួលខុសត្រូវនៅ
ទំនាក់ទំនងដោក្នុង
ជាមួយសមាជិកគណ
បក្ស។

ក្រុមពីក្រុមនយោបាយ គណបក្សយោបាយនេះ នឹងបើប្រាស់នាយកដ្ឋីក
ទំនាក់ទំនងរបស់ខ្លួន និងក្រុម (អង្គភាពពីមាន) ឲ្យដំណើរការស្របតាមជាមួយ
និងក្រុមនយោបាយសកា បុន្ថែមិនបាក់ពីខ្លួននឹងទំនាក់ទំនងប្រចាំថ្ងៃជាមួយប្រព័ន្ធប៉ុ
ធ្មោះជាមួយ និងសកម្មភាពធ្វើដោក្នុងក្រុមភាពនយោបាយនៅក្នុងសកា
ទេ។ ក្រុមសារពីមានរបស់គណបក្សដោះស្រាយបញ្ចាក់បិតិតិសារពីមានជំនួស
មុខច្បូគណបក្ស និងទទួលខុសត្រូវលើទំនាក់ទំនងដោក្នុងជាមួយសមាជិកគណ
បក្ស។ ការរៀបចំបក្សច្បាក់តិចនៃមួយចំនួន ប្រហែលជាគ្មោះការអ្នកឯកទេសដ្ឋីក
ប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយ។

PPU ត្រូវក្រោចទំនាក់ទំនងដោក្នុងជាមួយប្រចាំថ្ងៃនយោបាយសកា PPU។
កត្តានេះគូវពីមានការសម្របសម្រួលតាមរយៈគណៈក្រុមជាមួយ ដែលដឹកនាំ
ដោយប្រជាធិបតេយ្យដ្ឋីកប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយរបស់បក្ស តាមរយៈកិច្ចប្រជុំប្រចាំថ្ងៃ
របស់អ្នកឯកទេសខាងប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយទាំងអស់នៅក្នុងសកា។ ការដារនេះត្រូវ
អនុវត្តដោយគណបក្សយោបាយការង់អំណាច់តែមួយបុណ្ណោះ មិនមែនក្រុម
យោបាយធ្វើដោក្នុងនៅក្នុងសកា (គណបក្សប្រចាំដី) នោះទេ។

៦. ឧបករណ៍របស់អង្គភាពពីមាននយោបាយ

ឧបករណ៍ទំនាក់ទំនងរបស់ PPU រូមមានការរៀបចំដែនការ ការសម្របសម្រួល
និងផ្ទិកាយទួនសាស្ត្រ ដោយមានទំនាក់ទំនងប្រចាំថ្ងៃ ជាពិស់សជាមួយសារ
ពីមាន ដែលជាបំណុចផ្តាគតីសំខាន់មួយ។ PPU នឹងទទួលខុសត្រូវលើការ
ចែកចាយ ការដោះស្រាយនិងសំណួររបស់សារពីមាន និងប្រតិក្រុមធ្វើដោក្នុងទៅតែ
ឧបករណ៍ដែល PPU របីប្រាស់រូមមាន៖

■ គេហទំនាក់មួយផ្តាគជាពិស់លើប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយ។ គេហទំនាក់នេះគូវរួម

បញ្ចូលទំព័រ “មានអ្នបី” ដែលមានព័ត៌មានចិត្ត និងឈ្មោះមន្ត្រីទំនាក់ទំនង សំខាន់ៗ សម្រាប់ធ្វើទំនាក់ទំនង។

- មូលដ្ឋានទិន្នន័យសារព័ត៌មានសម្រាប់ការចែកចាយតាមអីនធិតិត្រ។
- ឱកាសប័ណ្ណតំបន់អេឡិចត្រូនិចមួយ ដែលផ្តល់ព័ត៌មានចិត្ត ស្តីពីបញ្ហា សំខាន់ៗ
- កម្មិតិទូរសព្ទទំនើប (Smartphone)
- ទំព័រ Facebook និងគណនី Twitter
- បណ្តុះប្រព័ន្ធដែលផ្តល់ព័ត៌មានអត្ថបទពិសេស (Features) ព័ត៌មានសារតារា
- អង្គចងចាំ (Memory stick) របស់ក្នុងរូបរាង ដែលមានផ្ទុកអត្ថបទពី ប្រព័ន្ធដែលផ្តល់ព័ត៌មានអត្ថបទពិសេស ដើម្បីយកដាក់ក្នុងការសេវា និងទស្សនាឌី (ទំហំក្នុងបំផុត ១ មេកាប់បារាំង)។
- គ្រឿងក្រុងការក្រោមគ្រប់គ្រងការប្រើប្រាស់ និងដោអូ។
- សន្លឹកធនការសេវា សេចក្តីអធិប្បាយសង្គម បទសម្ងាត់សម្ងាត់និងមួយ សេចក្តីអធិប្បាយសង្គម “ដោយមិនបានប័ត បុកតែត្រាគុក”។
- ឧបករណ៍ដែលប្រើប្រាស់ គ្របញ្ហាលទស្សនៃរបស់គណកម្មាធិការសេច្រប សម្រេចទំនាក់ទំនងខាងក្រោម (CCCC: Cross Communications Cordinating Committee) គ្នានានឹងបង្កើតរបស់គណកម្មាធិការសេច្រប សម្រេចទំនាក់ទំនងនៃយោបាយទាំងអស់របស់គណកម្មាធិការសេច្រប សម្រេចទំនាក់ទំនងខាងក្រោម។
- កិច្ចប្រជុំដាក់រូបរាងសង្គម សម្រេចទំនាក់ទំនងខាងក្រោម នៅក្នុងសកា (និងមកពីទីស្តាក់ការកណ្តាលរបស់បរិបទតាមការត្រូវ) ដើម្បីជានា អំពីការសេច្របសម្រេចសារ។
- ការប្រើប្រាស់ “ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនង” ដើម្បីពិនិត្យនិងតាមដានទីតាំងរបស់ នាយកដ្ឋានមន្ត្រី និងដោមន្ត្រីសំខាន់ៗដាក់រូបរាងសង្គម ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនង អាបជាប្រព័ន្ធប្រចាំសប្តាហ៍ ដែលបង្ហាញពីព័ត៌មានទំនាក់ទំនងដែលពាក់ព័ន្ធ

ទាំងអស់។ ឧបាទេណ្ឌេះ ការធ្វើដីណែរបស់នាយកដ្ឋានមន្ត្រី និងដ្ឋានមន្ត្រី។
ត្រួតពិនិត្យការណែនយោបាយសំខាន់ៗ នៅពេល ខាងមុខដារើម ដែលអាចត្រួតពិនិត្យការ
មធ្យាបាយទំនាក់ទំនង

ໜ. ຂໍສາກົນຜົນ/ຂໍສາກົນຜົນສາຜາເມນາ: ເນື້ອມມາເປີກສາມາກົນງານ

រដ្ឋសេខាជិករដ្ឋាភិបាល
តើដ្ឋូលទីប្រើក្រាមាគងក្នុង<sup>(សម្រាប់ហេតុផល
សន្តិសុខ)</sup> ដើម្បីផ្តល់
ប្រើក្រាមដល់សមាជិក
សាកាដែលត្រូវការ
ជំនាញបែបនេះ ដើម្បី
បង្កើតគេហទំនាក់របស់
ខ្លួន

សមាជិកសភាការីជាអ្នកទំនាក់ទំនងមុនគេដែលដ្ឋានកាល សមត្ថភាពក្នុងការបេញការពិនិត្យមានបែលសំពូកគេអាចត្រួវបានមើលលើដឹង។ ពួកគេមានទំនាក់ទំនងដ្ឋានលំដាប់ទៀតដែលបានបង្កើតឡើងមួយម្ខាស់ដ្ឋាននៅមណ្ឌលរបស់ពួកគេ និងអាចធ្វើឲ្យព័ត៌មានគ្រប់ដែលបានបង្កើតឡើងទូលំទូលាយនៅក្នុងមណ្ឌលដែលខ្ពស់តែណាង។ ពួកគេ គឺជាមធ្យាងបាយទំនាក់ទំនងដឹងដែលមានសម្រាប់ព័ត៌មានការងារដែលត្រូវបានបង្កើតឡើង និងគណបក្សបែលខ្ពស់ (ឧទាហរណ៍ រាជអង្គភាពសង្គមសិរិល NGOs ស្ថាបនអាជីត ក្រុមសាសនា និងអាជ្ញាធរតាមមូលដ្ឋាន) និងជាអ្នកដែលសារព័ត៌មានសង្គមសព្វប៉ូ

តាមដាននៃក្នុងយុទ្ធស័ន្ទន បុន្ថែម្នាក់ស្រុក និងខេត្ត។ ឧបករណ៍ទាំងនេះ ដែលសមាជិកសភាអាចប្រើប្រាស់បានមេមាន៖

- ការបង្កើតគេហទំនាក់រម្យយសម្រាប់ខ្ពស់ដុង កែវយប្រសិនបើអាចរួមទាំងប្រកាសកំណត់មួយដុង។
- សមាជិកសការីម្យយកនឹងត្រូវការការគាំទ្រពីដុំលេខាជិកាជ្ញាន ដើម្បីបង្កើតគេហទំនាក់រម្យ ដុំលេខាជិកាជ្ញានគួរព័ត៌មានទីតាំងដូលទីប្រើក្សាងក្នុង (សម្រាប់ហេតុផលសន្តិសុខ) ដើម្បីផ្តល់ប្រើក្សាងជាប់សមាជិកសការដែលត្រូវការដំនាថ្ងៃបែបនេះ ដើម្បីបង្កើតគេហទំនាក់របស់ខ្ពស់។ ដុំលេខាជិកាជ្ញានត្រូវធ្វើការដុំលេខាជិកាជ្ញានគួរព័ត៌មានទីតាំងក្នុងការមេឈប់បែបទាំគេហទំនាក់នេះ។ ខ្លឹមសារក្នុងគេហទំនាក់គួរតែគ្រមាន៖
 - នៅលើទំនាក់រឹងមេឈប់ សេចក្តីណែនាំអំពីសមាជិកសការ ដោយមានរូបថតមួយសន្តិសិក (ជាមួយគ្រួសារ ហើយមានបំណងដើម្បីដូចខាងក្រោម)
 - តំណាងបែងទៅកាន់សុន្យកែចា សេចក្តីផ្សាយពីមាន អត្ថបទពិសេស។
 - មានផ្នែកវិធីអូ និងរូបថត។ វិធីអូពី YouTube ប្រសិនបើពាក់ព័ន្ធ និងសមរម្យ។
 - តំណាងបែងទៅកាន់ពីមាន
 - លើសពីនេះ រូបថតនៅលើទំនើម្យយក
- បង្កើតមុខមាត់នៅចំពោះមុខសារពីមាន ដោយដូចជាមួយសារពីមានក្នុងមូលដ្ឋានជាប្រចាំដើម្បីធ្វើបទសម្រាសន៍ សង្គបពីមាន បុគ្គល់ទៅដូចបង្កើតក្នុងសង្គមជម្រាសតែបុណ្យណាមេះ។
- ការដូចប្រជំជាតិកញ្ចប់ជាមួយអ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តសំខាន់ៗ នៅក្នុងតំបន់របស់ពួកគេ ដើម្បីយល់ដឹងអំពីការសម្រេចចិត្តរបស់គណបក្ស។
- បង្កើតមូលដ្ឋានទិន្នន័យមួយអំពីអ្នកចូលមេឈប់សំខាន់ៗ។
- ចំការបាយពីតិចប្រចាំអ្នកនិចចិត្តជាប្រចាំតាមរយៈមូលដ្ឋានទិន្នន័យ
- សារពីមានក្នុងតំបន់ និងកិច្ចសម្រាសតាមវិញ្ញុអំពីបញ្ហានានា តាមការចំណាមេះ។

ហង្គីតមុខមាត្រនា
ចំពោះមុខសារពីកំមាន
ដោយជួលបានមួយសារ
ពីកំមានក្នុង មូលដ្ឋាន
ជាប្រចាំដីមួយត្រីបទ
សម្រាសន៍ សង្ឃែប
ពីកំមាន ប្រការពីជួលប
ជួតក្នុងសង្គមធម្មតា
កំបូងរោងក្រោម

ຜ່ານໆ ການຜ່ານໆ ບໍລິຫານຮບ່ານ ສາມານີກສາ ຜ່ານໆ ພົມພວມ ດັວຍກົງລົງເພົາງ

- រៀបចំព្រឹត្តិការណ៍នៅក្នុងមណ្ឌលសការបស់ខ្លួន ដោយអគ្គិភ័យករដ្ឋមន្ត្រី ប្រជុំមន្ត្រីពាក់ព័ន្ធ ព្រឹត្តិការណ៍ទាំងនេះអាចជាការបៀវកសម្រាប់ស្ថានបុមនីរោងទេ
- ជាន់ថា គណៈអធិបតីដែលអរគូត្រូវមានកម្មវិធីពេញលេញក្នុងការដោប់ដាម្បួយអ្នកដ្ឋីការក្នុងគណបក្ស អ្នកនៃអង្គាស អ្នកខេត្តត្រូវ និងអ្នកគំទ្រក្នុងអំឡុងដំណើរទស្សនកិច្ចនេះ។ ការធ្វើដូចខាងក្រោម “ការគ្រែសេម” មួយ ដល់ប្រជាជនទាំងនោះ បើវានឹងកំណើនការសម្រាប់គណៈអធិបតីទូទៅបានមតិ កំណើនដោយខ្ញាល់ពីមូលដ្ឋាន។
- បច្ចេក្ខាយពីថ្ងៃមានដុំពីចំណុចដំណើរទស្សនកិច្ចនេះ និងអគ្គិភ័យក្រុមសាធារណៈថ្ងៃមានក្នុងស្រុកដ្ឋីការដែលព្យាយាយ ដើម្បីទ្រួសុំអ្នកដែលអាចដឹងពុនិដកេតសរសើរអំពីអ្នកដែលសមាជិកសកា និងគណបក្សក្នុងក្នុងក្រុមសាធារណៈថ្ងៃមាន។
- ស្រដែលត្រូវនេះដោយ រៀបចំព្រឹត្តិការណ៍សង្គមមួយសម្រាប់ក្រុមការងារក្នុងគណបក្ស និងអ្នកខេត្តត្រូវ ដើម្បីប្រើប្រាស់អំណោគគណជនលំពុកគេ និងទូទៅបាន

មតិកិរិយបស់
សមាជិកសភាអាមេរិក
ចិនករយ៉ាងសំខាន់
ដល់គោលនយោបាយ
បស់គណបក្ស
នយោបាយ ប្រសិទ្ធភី
មតិទាំងនេះអាចធ្វើ
ឡើងបិត្តាន និងមាន
សង្គមិភាព។

“ព័ត៌មានសម្ងាត់” ស្ថិតីបញ្ជាក្នុងតំបន់ សម្រាប់ជាតាតុចូលទៅក្នុងល្អាយ ទំនាក់ទំនងរបស់គណបក្ស។

- រូបចំ “កិច្ចប្រជុំគូចូចុងក្នុងបក្ស” របស់សមាជិកសាធារណការពីខេត្តនៅក្រោនិងនៅ ក្នុងសកា ដើម្បីដើរក្នុងការការពីការបញ្ចប់បែងចាយ ក្នុងតំបន់របស់ ខ្លួន។ កិច្ចប្រជុំគូចូចុងនៅក្នុងបក្ស គឺជាការដើរបង្កើរបស់សមាជិកសាធារណការប្រចាំ ជាជម្ញាតិជាប្រជុំក្នុងការអនុវត្ត ដើម្បីពិភាក្សាបញ្ហា និងគោលនយោបាយ
- រូបចំណែកផ្តល់ “មតិ” សម្រាប់បញ្ជាក្នុងព័ត៌មានរបស់គណបក្សស្ថិតីប្រជាន បទ ដែលគ្រប់គ្រងពាណិជ្ជកម្មជាក់លាក់ណាមួយ។ សកម្មភាពនេះអាចរួមមាន ការរួមចំណែកក្នុងបញ្ជីក្នុងមួយដែលនៅលើគេហទំនាក់របស់គណបក្ស។
- ផ្តល់របាយការណ៍ដល់គណបក្សអំពីបាននូវក្រោមនៃព្រឹត្តិការណ៍ខាងមុខ បញ្ហា ដែលកើតចេញពីមណ្ឌលសការបែងសមាជិកសកា ដើម្បីជាតាតុចូលក្នុង ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនង និងជំណើករវោនការបង្កើតគោលនយោបាយ។ របាយការណ៍នេះអាចធ្វើបានតាមរយៈអីម៉ែល របាយការណ៍ជាលាយលក្ខណ៍អក្សរ ប្រុកដើរបុខត្នោតដោយសារ។
- បង្កើរបាយការណ៍ស្ថិតីព្រឹត្តិការណ៍ និងបញ្ហាបីឱ្យនៅក្នុងមណ្ឌលដែលខ្លួន តំណាង ដែលបច្ចុប្បន្នសមាជិកសាធារណការនេះកំពុងតែដោះស្រាយ នៅលើគេហ ទំនាក់របស់ពួកគេ។
- បង្កើតក្រុមអីម៉ែល ប្រហន្តប់ពិភាក្សាលើគេហទំនាក់រួមយ ដើម្បីផ្តើមសំណើរាយ ផ្តល់មតិកិរិយាលើ “ព័ត៌មានសម្ងាត់” ដែលពាក់ព័ន្ធដល PPU វិញ ដើម្បីឲ្យ ពួកគេដឹងអំពីការតាមដានបញ្ហា ដែលអាចមានសមាសាត្រទំនាក់ទំនងរបស់គណបក្សដឹងដើរ។

៤. ត្នោតនិរបស់អ្នកនាំពាក្សសាធារណការ

ការតែងតាំអ្នកនាំពាក្សសាធារណការ ដាក់ដើរការដំឡើងមួយនៃល្អាយទំនាក់ទំនង។ អ្នកនាំពាក្ស ប្រុសមាជិកសាធារណីមួយ។ អាចធ្វើទូកចិត្តបានប្រុមិនបាន គឺអាស្រែយ

អ្នកស្នាប់ចំបងគីម្យក
សារព័ត៌មាន និង
បណ្តាញព័ត៌មានដែល
កំពុងមានកំណើន

តុនាគីមកនាំពាក្យូម្មាន់

- សមត្ថភាពក្នុងការពិនិត្យតាមដានបញ្ហា និងរៀបចំក្រុមដុយព្រាករដ្ឋីយតប ប្រសិទ្ធភាពផ្ទុចផ្តើម។
- សហការជាមួយគ្រប់ផ្តើកទាំងអស់នៃផ្នោកភិបាល ដើម្បីសម្របសម្រួលដីលំទំនាក់ទំនងសាធារណៈនៅក្នុងផ្នោកភិបាល ក្រសួង ហើយបើចាំបាច់ ដំនឹងសម្រេចសមាជិកសការនីមួយៗ
- បង្កើតសារដើម្បីត្រួរ ដោយសហការជាមួយការីដ្ឋែងទេរៀត
- ជាអ្នកបញ្ចប់សារដើម្បីត្រួរទុកបិត្តមួយឱ្យប
- បង្កើតដែនការ ដើម្បីលើកកម្មសំគាល់និត្តផ្ទុចផ្តើមបីឱ្យប ដល់សារព័ត៌មាននិងសាធារណៈ

- អាណាកាត់បន្ថយផលប៉ះពាល់ទ្វាបានទាបបំផុត នៅពេលមានបញ្ហាបន្ទាន់/វិបត្តិ។

ព័ត៌មានប្រចាំថ្ងៃបន្ថែមអកដាក់ពាក្យត្រូវតែម្មាន៖

- ចាប់ផ្តើមឡើង ពិនិត្យឡើងព្រឹងនូវសារព័ត៌មានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងផ្លើសរើសបញ្ជាផ្ទុកនឹង៖ នៅលើអាបត្រូវការការផ្តើម ឬផ្តើសបញ្ជាផ្ទុកនាមភាព
- រៀបចំកិច្ចប្រជុំជាមួយអ្នកធ្វើការនៅត្រីកព្រៃលីម ដើម្បីសម្រចលើសកម្មភាពផ្តើម ប្រជុំផ្តើម ។
- ការផ្តល់បញ្ជីព័ត៌មានជាមួយសមាជិក CCCC ជាពិសេសប្រជាន (ប្រសិនបើមិនមែនជាប្រជានដោយខ្លួនឯង) ទីស្តីការគណៈរដ្ឋមន្ត្រី បង្កើតសារសំខាន់ៗ
- រាយការណ៍ប្រជានដោយខ្លួនឯង នៅក្នុងការប្រជុំណែរកដិល់ការទំនាក់ទំនងឯណា ឬលក្ខណ៍របៀប្រជាស់ សន្តិសិទ្ធិការសេត ការបេញដារយព័ត៌មាន សម្ងាត់ ការផ្តើម ឬការសំណួរសារព័ត៌មានតាមទូរស័ព្ទ។

ភាគីមិនធនាគ់មិនធនាគ់

- គោលបំណងសំខាន់បែស់អ្នកនាំពាក្យ គ្នារៀនដាការអាចធ្វើដាក់បាន។ អ្នកដែលស្ថិតិសមដាក់អ្នកនាំពាក្យគ្នាទេ៖
- មានប្រភីការងារខាងសារពីមានប្រើប្រាស់អាចធ្វើការដាក់អ្នកការសេតបន្ទោះពី ៥ ទៅ ១ ឆ្នាំ
- មានជំនាញនិយាយ និងសរស់ខ្លាំង
- ជាសមាជិកជាន់ខ្ពស់បែស់គណបក្ស ដោយយល់ដឹងច្បាស់លាស់អំពីជំណើរការ គោលនយោបាយគណបក្ស ជាដើម
- មានបទពិសោធន៍ពីមុនជាអ្នកមើលការខុសត្រូវក្រុម
- យល់ដឹងអំពីសារពីមានអនុជាតិ ជាតិសេសទីការកំងារពីមានសកល

- មានសមត្ថភាពក្នុងការកំណត់ទីកាសទំនាក់ទំនង និងបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- ពួកខាងក្រោមទីនេះ និងបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- យល់ដឹងអំពីប្រតិបត្តិភាពនៃសារព័ត៌មានសង្គម និងផ្តើមព័ត៌មានខាងក្រោមទាំងអស់
- មានភាពចាស់ទុក មិនមែនជាក្នុងការបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- មានសមត្ថភាពក្នុងការចាប់យកការពិតាបានយ៉ាងឆាប់រហ័ស និងប្រមូលផ្តើមការពិតាចំនួននៅក្នុងការបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- មានជំនាញគ្រប់គ្រង និងជំនាញគ្រប់គ្រងប្រកបដោយយុទ្ធសាស្ត្រដែលមានចំណាំ
- មានភាពស្ម័គ្រប់ស្ម័គ្រងនៅពេលមានសម្រាប់
- មានភាពអេត់ដូត់ ចំណាំបែងសិទ្ធិ។

១០. កំនាក់កំនងផ្លូវក្នុងជាមួយក្រុមសេយ្ញាយ

នៅក្នុងទំនាក់ទំនងដើម្បីក្នុងជាមួយក្រុមនយោបាយនានា អ្នកនាំពាក្យត្រូវតែខិតខំប្រើបងដើម្បីរក្សាខ្សោយក្រុមពាក្យតាមដែលអាចធ្វើបាន។ នយោបាយប្រកាសបក្សពុករបស់អ្នកនាំពាក្យ ដែលមិនធ្វើសបេញពីការបានៗឡាត់ (បាត់តាំង) នឹងបំផ្តាញនូវការពេះទុកចិត្តរបស់ពួកគេ។ ប្រសិនបើអ្នកនាំពាក្យគឺជាអ្នកនយោបាយ តាត់ប្រហែលជាបច្ចេកលេងដែលយោបាយ ឬនៅក្នុងដែលចំណាប់បំផុត គឺអ្នកនាំពាក្យម្នាក់ត្រូវបានមើលយើញបាន ជាបុគ្គលដែលមើលពីសំបកក្រុក្រួចរើគោរព ដើម្បីទុកចិត្ត និងមិនប្រកាសបក្សពួក។ ប្រសិនបើអ្នកនាំពាក្យដែលបាត់តាំងប្រឡាក្សដែលយោបាយ និងចូលបក្សសម្រួលជាមួយក្រុមមួយជាជាងក្រុមមួយទៀត ការដើម្បីទុកចិត្តបែស់តាត់ត្រូវបាត់បង។

ដើម្បីការតែបន្ទូយបញ្ហានេះ អ្នកនាំពាក្យគូតែធ្វើជាមិបតីក្នុងកិច្ចប្រជំយ៉ាងទៀតទាត់ ដោយផ្តាត់លើកែទំនាក់ទំនងខាងក្នុង ប្រទានក្រោម ដោយមានត្រូវមានកំណត់របស់ក្រុម ដើលអាបពិកក្សាតីយុទ្ធសាស្ត្រនយោបាយ បុន្ថែតាមរយៈការធ្វើជាមិបតីនេះ អ្នកនាំពាក្យគូតែក្រោមពុករកីតភាពរបស់តាត់។

ប្រសិនបើមួយកនាំពាក្យ
ដើលពាត់តាំង ប្រឡុក
គួងនយោបាយ និង
ចូលបក្សសម្បែនជាមួយ
ក្រុមមួយជាតាងក្រុម
មួយឡើត ការពេរី
ទុកជីត្របស់គាត់ត្រូវ
បាត់បង់។

១១. គំនាក់គំនងជាមួយសាប់ខាងក្រោម

គណបក្សុនយោបាយ និងសក្ខុនដង្វើការទាំងនាក់ទាំងខាងក្រោមប្រកបដោយ
ប្រសិទ្ធភាពជាមួយសង្គមសុវត្ថិភាពត្រូវបានបង្កើតឡើង ដើម្បីទទួលបានប្រជាធិប
តេយ្យអាស្រែយសកាម្មយសប្រចាំកាតួូកិច្ចបែលសំខ្លួន។ លើកលែងតំសាត់ព័ត៌មាន
ស្ថាប័នទាំងនេះមានទាំងដំណឹងជាមួយ អង្គភាពមិនមែនដ្ឋាកិតាល (NGOs)
ម្នាស់ដំនួយ វិនិយោគិន អ្នកដ្ឋាកិតមូលនិធិជាល់គណបក្សុនយោបាយ អង្គភាពដ្ឋាក់
ជាតិ និងបង្កើតកំឡើត ក្រោមប្រព័ម័យ អប់រំ និងជាកិច្ច។

၁၂. နိုင်ငံခြားမှုယဉ်ပြီးဆောင်ရွက်ခြင်း

ប្រការនេះអាចសម្រេចបានតាមរយៈ៖

សកាតាស្ថុលេន្បរជាតិ
ជិបតិយ៍ ដែលមាន
ការទួលខុសត្រូវ
ពីសេសដើម្បីបន្ថែមបំ
ជុំដឹងយកនៅទីផ្សារ
សម្រាប់ការងារ។

- ការប្រើប្រាស់គេហទំនើបសការជាជីវិសាស្ត្រដែលមានផែនការជាបន្ទាន់ម្រួយ ដើម្បីអប់រំផ្លួចផ្តាយដល់ស្ថាបននានា
- ការបើកចិត្តការដល់ការដែងកតាមអុទ្ធនធានធិនិត ប្រគេហទំនើបដើម្បីរើបីកទីកចិត្ត ឲ្យមានទំនាក់ទំនងជោគជ័យនៅក្នុងសការនិងស្ថាបន។
- បង្កើតក្រុមជាតិការការណ៍ ដែលអាចឲ្យស្ថាបនដូចបង្កាម្មយោមក្នុងសការដើម្បី ពិភាក្សាបច្ចាសានានា
- អគ្គិភ័យអង្គភាពដែលធ្វើការរួមការកសាងសមត្ថភាពឲ្យចូលរួមក្នុងការអភិវឌ្ឍគ្រប់គ្រង។
- បង្កើតក្រុមម្មយោម ដែលមានសមាសភាពស្ថាបនពីខាងក្រោមសម្រាប់បច្ចាត់ការកិច្ចការ។

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT

Volume II

Guidelines to Parliamentary Communications



**Konrad
Adenauer
Stiftung**



Freedom, justice and solidarity are the basic principles underlying the work of the Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS). KAS is a political foundation, closely associated with the Christian Democratic Union of Germany (CDU). As co-founder of the CDU and the first Chancellor of the Federal Republic of Germany, Konrad Adenauer (1876-1967) united Christian-social, conservative and liberal traditions. His name is synonymous with the democratic reconstruction of Germany, the firm alignment of foreign policy with the trans atlantic community of values, the vision of a unified Europe and an orientation towards the social market economy. In our European and international cooperation with more than 70 offices abroad and projects in over 120 countries, we make a unique contribution to the promotion of democracy, the rule of law and a social market economy.

The office in Cambodia has been established in 1994. KAS in Cambodia is mainly operating in the following fields: Administrative Reform and Decentralization, Strengthening Political Parties and Parliaments, Legal Reform, Media Development, Political Education and Social Market Economy, as well as Foreign Policy Consultancy.

Contents

Preface	1
1. Introduction.....	3
2. Parliament Administration's Communications Functions	4
3. Distribution of Information: Key Tools	8
4. Political Party (Groups) Communication in Parliament	10
5. The Relationship between Parliamentary Group Press Units and the Political Press Units.....	13
6. Political Press Unit Tools.....	14
7. Communication/Public Relation of Individual Members of Parliament.....	15
8. Member of Parliament Liaison with Political Parties	17
9. The Role of the Party Spokesperson	18
10. Internal Communication between Spokesman and Political Groups	19
11. Communications with External Institutions.....	20
12. Parliament External Institution Communications	20

Preface

Parliamentary democracies generally consist of several components, all of them requiring inter-linking communication processes. The main bodies in Cambodia are the Parliamentary administration (National Parliament) comprising the National Assembly of Cambodia and the Senate; political parties (Fractions) and individual Members of Parliament (MPs). In addition, external institutions impact on the democratic process. These include national institutions, NGOs, sub-national legislatures, media and, in some cases, regional organisations (e.g. the Association of South East Asian Nations, ASEAN, of which Cambodia is a member).

The ability of these institutions to communicate to the public/citizens and the media with clarity, accuracy and timeliness both through their own individual distribution channels, and the inter-linking of such communication, is a fundamental component of a successful parliamentary democracy.

These guidelines are designed to enhance the ability of those with communication responsibilities within these organisations to better communicate to a rapidly changing electorate and civil society, driven in large part by the Internet and spread of social media tools within the parliamentary sphere, and outside of it. The playing field between the government and other external groups in society is being levelled. Out of necessity, the guidelines are both neutral and broad in nature.

The objective is to build and expand existing tools and processes by employing all communication techniques available. In fact, the imperative should be to increase connection with key audiences to ensure policy acceptance and clarity of direction. Communication is at the heart of good governance. The guidelines cover five areas of communication:

- Parliament Administration Communication Functions.
- Political Party Group (fractions) Communication.
- Individual Member of Parliament Communication.
- Spokespersons of the Parliament Administration and of the Political Party Groups (Fractions) and their Roles.
- Communication with External Institutions Relevant to a Parliamentary Democracy.

Given the growing importance of the Internet some attention must also be paid to its role.

Alastair Cartew
Advisor

GUIDELINES TO PARLIAMENTARY COMMUNICATIONS

How to Conduct Public and Media Relations in Cambodia's Parliamentary Environment

1. Introduction

Cambodia's Parliament consists of the National Assembly (members elected through proportional representation) and the Senate (four appointed Senators and the rest elected by commune councillors from 24 provinces). Worldwide, the public generally has a sketchy knowledge of how Parliaments operate, yet they are a key element of democracy, playing an important role in terms of legislation, oversight, governance and representation.

Cambodia is no exception. Due to its prominent place in society, vast media attention and expectations of the general public, Parliament is well placed to use its resources to help create a better informed and knowledgeable constituency. The National Assembly, for example, holds legislative power over important issues such as budget, taxes, laws, international treaties and formation of the government. Such important topics need consistent communication. The parliamentary commissions (committees) in Parliament that consider legislation are another channel for such communication. Therefore clear consistent communications across the parliamentary spectrum, using a variety of tools to enhance the public's knowledge of the parliamentary processes, will help engender greater confidence in Cambodia's parliamentary democracy.

... clear consistent communications across the parliamentary spectrum, using a variety of tools to enhance the public's knowledge of the parliamentary processes, will help engender greater confidence in Cambodia's parliamentary democracy.

Political parties fill a similar, yet obviously more politicised role. Each political party represented in Parliament has developed its own structure, philosophy, processes and strategies. They also have factions within the party pursuing their own agendas. The 2013 National Assembly elections attracted a 68% turnout, which is considerably lower than in 2008 (81.5%). Despite this reduction, the imperative remains for the Cambodian public to be better informed about politics and the parliamentary democracy system. Few people outside the direct political environment would know how a political party operates internally as their only real connection is through the communication distribution channels the parties employ.

Individual Members of Parliament (MPs) form the third leg of the troika (NA, Senate, MPs), must operate as an individual at the local level in order to satisfy their constituents. They must employ different communication techniques, making use of the Internet more often, but also maintain person-to-person contact.

Two way communication using all the tools available (today the Internet being one of the most important) with such groups should be part of the parliamentary process.

The party spokesperson is the day-to-day public face representing his/her political party on issues, policy and strategy to the wider community. This is a key, senior role in any government as that person, or persons, have a responsibility to present his/her political party group in a credible, believable and consistent way.

External entities outside the immediate parliament environment can also strongly influence public opinion. These external groups include national institutions, trade unions, NGOs (non-governmental organisations), international and regional organisations. Two way communication using all the tools available (today the Internet being one of the most important) with such groups should be part of the parliamentary process.

2. Parliament Administration's Communications Functions

In Cambodia, the Secretariats of the National Assembly (NA) and Senate would be the appropriate offices for providing professional communications support to parliamentarians (as opposed to a politically based press office attached to the political parties). Western democracies parliamentary administrative issues are normally handled through the Speaker's office who is supported by a parliamentary services unit covering administration of business (house sittings, legislation calendar etc.), the parliament buildings and the offices of the Prime Minister, cabinet and MPs. Political/national policy issues are dealt with by the Prime Minister's office, ministers, cabinet and political party organisations.

The Secretariat press officers, who would be attached to the Secretary General's office, could be held responsible for developing communication strategies, public and media outreach as required, the public relations profile of Parliament, briefings, maintaining databases of relevant organisations, developing internal communications, gathering and distributing relevant information.

The Secretariats should be charged with providing suitable subject matter to the commissions and all MPs to enhance their ability to provide input into law making and policy formulation. It can improve outreach to the public through the National Assembly (NA) and Senate by publicising, and allowing access to, commission hearings and other hearing mechanisms. It can also advise MPs on how to be more responsive to their constituents by providing relevant information from Parliament's vast communication resources.

To access this (non-political) information the Secretariats must work with agencies such as the Parliamentary library and archives, which are usually the main repository of such information in a Parliament. Other agencies would include the central administrative offices of the National Assembly and Senate. The information would include:

- An overview of the composition and functions of Parliament and its constituent bodies.
- A description of the specific role of the bicameral parliament in Cambodia.
- Full text of standing orders, rules of procedure and similar rule setting documents.
- Text of the country's constitution.
- A list of international and regional parliamentary assemblies of which Cambodia's parliament is a member.
- A list of Commissions and other relevant bodies.
- An overview of parliamentary procedure.
- Explanation of the routine order of parliamentary business.
- A brief history of the history of the institution.
- Texts of official press releases of the Parliament.
- Diagrams of seating arrangements in the debating chamber.
- An organisational chart of the Secretariats with names of the Secretary/Clerk.
- Practical information on access to Parliament's building, library and archives.
- A description of parliamentary bodies, functions and working procedures.
- A calendar of parliamentary business (House sitting, commission hearings).
- Historical information about the Parliament.
- Information on legislation being enacted.
- Names of presiding officers (party leaders, commission chairmen).
- Information in the national language (with parallel versions in English).

To access this (non-political) information the Secretariats must work with agencies such as the Parliamentary library and archives, which are usually the main repository of such information in a Parliament.

Key Role of Spokesperson in Parliament Administration

...the spokesperson could be a suitable parliamentary officer with many of the same qualities as the party spokesperson (credible, mature, experienced, good verbal and writing skills)...

Parliaments should have a designated person to handle media issues, but this person need not have all of the same attributes as a political party spokesperson as the roles are different. The Parliament spokesperson is more likely to be commenting on a legislative, procedural or legal matter whereas the party spokesperson's role will have a more political element.

In the Parliament's case the spokesperson could be a suitable parliamentary officer with many of the same qualities as the party spokesperson (credible, mature, experienced, good verbal and writing skills) rather than someone with a strong media background.

The Parliament spokesperson should have an oversight of the type of information disseminated. He/she can do this by:

- Ensuring website information is kept relevant and up-to-date e.g. biographical data on parliamentarians and Parliament; breakdown of makeup of the Parliament; information on past elections; legislative programme information.
- Manage online discussion forums (if existing) where users can question Parliamentarians.
- Manage the publication and distribution of Parliamentary hard copy information material e.g. brochures, pamphlets, explanatory notes.
- Liaise with the PM, ministers, NA and Senate secretariats regarding the legislative programme.
- Manage the public interface programme of Parliament e.g. open days, school visits, VIP visits.
- Develop internal communications with staff e.g. an Intranet, regular meetings.
- Organise media events (press conference) from time to time. On this occasion, if the issue relates to specific parliamentary matters, he/she may defer to the leaders of the Secretariats.

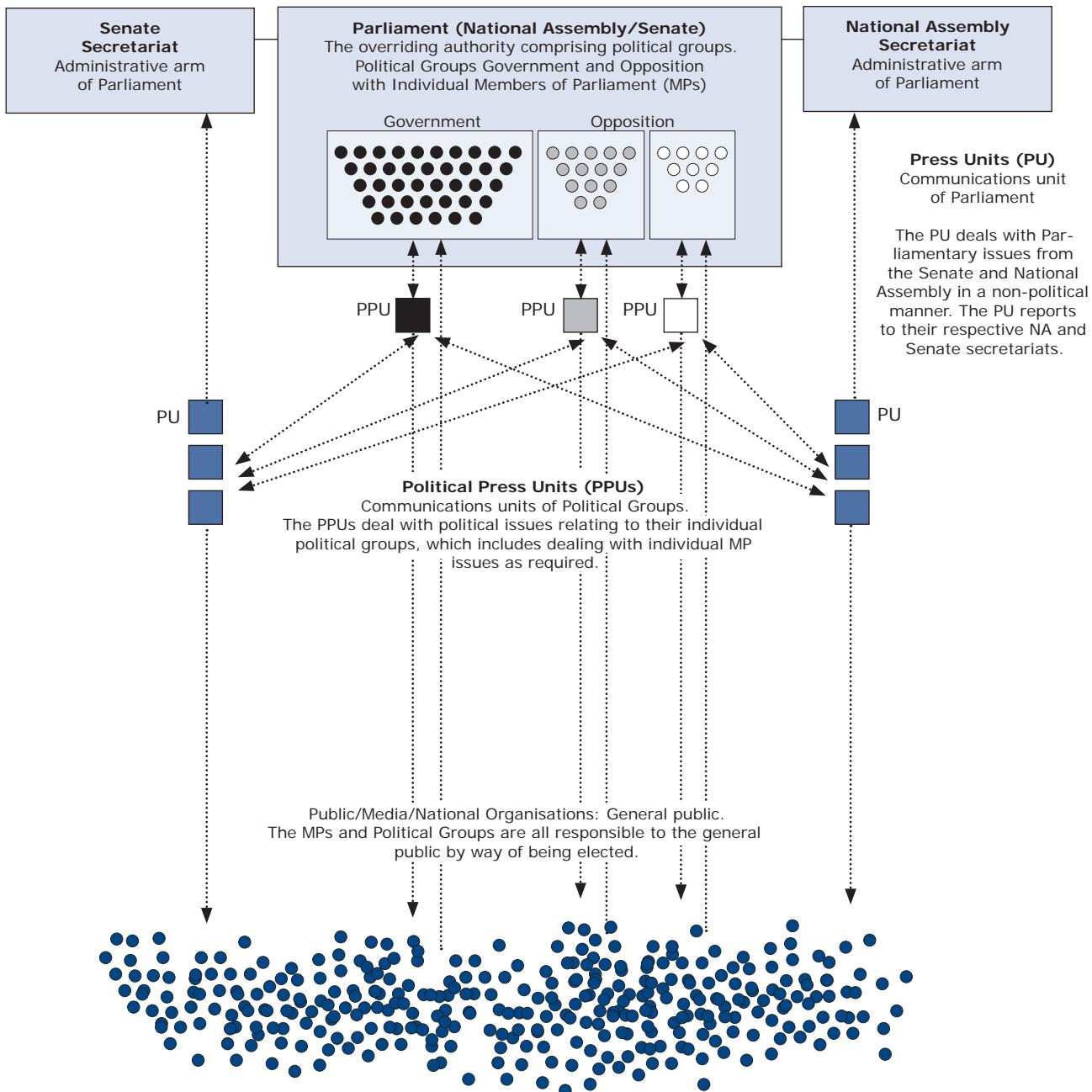


Figure 1: Parliamentary/Political Group/Press Units Communications Chart.

3. Distribution of Information: Key Tools

To make such information more accessible the Secretariats can consider a number of distribution channels.

Websites are now an integral part of parliamentary communication. They make relevant information easily available, are user friendly and can cover a wide range of subjects at a centralised location. For example, journalists, political analysts, scholars and many members of the public receive their most up to date information from parliamentary websites. The website should contain a number of the following key elements:

- An explanation of election procedures (voting system, electoral divisions/constituencies, who votes, who can be elected, nomination requirements, who conducts the election).
- Results of the last election by party affiliation and constituency.
- Education about Parliament and the Parliamentary procedure.
- Frequently asked Questions and Answers.
- Useful links to other parliamentary websites.
- Visitor information.
- Current composition of party groupings/political factions.
- Information on the legislative process; an explanation of the process, the legislative agenda and schedule of the current session; a database of Acts enacted; current state of parliamentary business (e.g. bill topic, title, date, content).
- Information on presiding officers of parliament; his/her powers and prerogatives; names of deputies and/or vice presidents (if applicable); list of past presiding officers, a collection of speeches and public addresses (if conducted).
- Ad hoc parliamentary bodies (commissions, sub-committees): complete list of such bodies with hyperlinks to their own websites (if applicable); terms of reference and mandates of bodies; membership names; contact information; schedules of meetings and hearings held by each parliamentary body; press releases pertaining to the work of each body and historical data.
- Distributing parliamentary information externally to other country's parliaments, for example, it can now be more easily achieved through the Internet. This can be shared through a website page grouping the external links of parliaments, political parties and institutions in other countries. The links should include the sites of the other country's presidency, government and even constitutional and supreme courts (where applicable), sites of other chambers (especially bicameral parliaments, similar to Cambodia's), senates, political inter-parliamentary organisations, regional parliamentary organisations, national political parties, individual MPs (where applicable) and individual ministries and other national agencies. Cambodia's membership of ASEAN (Association of South East Asian Nations) and the creation of the Asia Economic Community (AEC) in 2015 make such inter-country communication more important than ever.

To make such information more accessible the Secretariats can consider a number of distribution channels.

- The Secretariats would have overall responsibility for website content, but in some cases website content could be produced by third parties, such as online platforms and blogs.
- Regular updating relevant parliamentary information is important. This could be done through a schematic explanation of the legislative process; the legislative agenda and schedule of the current session, a searchable database of legislative acts enacted by the current legislature, the status of current parliamentary business by bill number, topic, title, date, document code, parliamentary body etc.; a searchable database of committee reports, records, hearings, vote; a summary of records of parliamentary debates/sessions; a section devoted to questions addressed to the executive branch, a glossary of parliamentary procedure and (if possible) an audio and video web telecasting of parliamentary sessions.

Here are some links to examples of Parliament websites in other jurisdictions.

- Australia: http://www.aph.gov.au/About_Parliament/House_of_Representatives
- Singapore: <http://www.parliament.gov.sg/>
- Thailand: http://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament_parcy/main.php?filename=parliament2554
- Canada: <http://www.parl.gc.ca/Default.aspx?Language=E>

Social media plays an increasingly important role in parliamentary democracies. The Secretariats should be part of this through the medium of Facebook page(s) covering relevant information (as above) allowing the public to give direct feedback to the Parliament. Twitter can also be used, for example, to distribute up to date information and build a following.

A comprehensive media kit must be available through the Secretariats, incorporating much of the information above through media releases, brochures, a "flash stick" for computer use, contact information, access to a photographic/video library and even a small memento.

Social media plays an increasingly important role in parliamentary democracies.

Parliamentary publications in kiosks at Parliament, through a parliamentary workshop, through MP and commission offices are helpful to researchers, academics and people without Internet access or who live outside the capital. A list of publications and documents currently available could be posted on the website (free PDF downloads); information about how the material can be obtained and a direct on-line order service are all ways to disseminate publications.

Leaflets, brochures, even a parliamentary "newspaper" should be produced by the Secretariats and made available at Parliament itself, through a parliamentary bookshop, MPs offices and online. In this regard the PU and PPU should work closely with the Parliamentary library, which is the main repository in most Parliaments of information.

Live TV screenings of parliament help the public understand how it works, although not all politicians would welcome such screenings. This would need a special parliamentary TV unit to be established under the Political Press Unit's (PPU's)

An experienced commentator/journalist to explain proceedings and to put the debates into context would be required.

jurisdiction. An experienced commentator/journalist to explain proceedings and to put the debates into context would be required.

Similarly edited versions of the live TV screenings explaining decisions made by the parliament, the context, background, relevant actors and the implications on the public could be made through the PPU.

Open days at parliament hosted by the Secretariats and parliamentary offices (including individual MPs in their offices) help give the public a better “feel” as to what their elected representatives do and how they operate. These are particularly valuable for educating school children. Kiosks providing relevant information would help dissemination. The Secretariats would be responsible for organising such days.

A “meet your MP” programme at least twice a year would present the “human” side of being an MP to the public. The day could include tours of parliament, lunch at the parliamentary cafeteria, meeting parliamentary officers, a visit to the debating chamber and talks on the life of being an MP; all supported by a press release, brochures and an education/media kit.

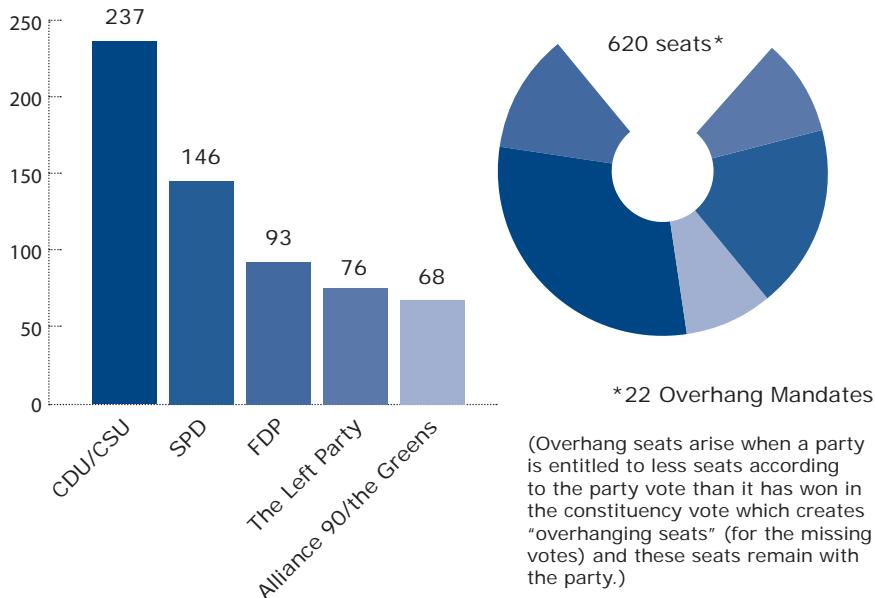
From time to time media briefings on parliamentary procedures may be necessary. The PPU should organise these, although the spokesperson for such briefings would need to be either a respected expert on Parliament, or someone like the Speaker. These briefings could be rare (as in the case of explaining a specific controversial ruling in Parliament) or frequent (to explain an ongoing issue requiring high profile parliamentary consideration impacting on the institution. Policy issues involving political tactics and strategy should remain with the political parties).

4. Political Party (Groups) Communication in Parliament

All political party groups employ press units (PPU for these guidelines, but they can be known by other names) in a political communication role. Their brief differs from the parliamentary administrative branch as it involves policy, strategy, tactics, electioneering (in some cases) and generally the public relations profile of the political party group to which they are attached. The PPU's main target audience is the media and, increasingly, the public through social media and the Internet.

To put the role of the political party group PPU into context, it is important to understand what a political party group is. Such a group is sometimes called the parliamentary wing of a party, separate from its organisational wing. It is often considered important that (elected) MPs not take instructions from wider (non-elected) party officials. This form of parliamentary grouping is common in jurisdictions such as Germany, (where the groupings are called frakjons) Australia, Italy, Austria, among others. In the European Union, political groups such as the European People's Parliament, is a combination of like-minded politicians from various countries. The forming of a parliamentary group enables the MPs to work together to achieve shared goals, to pursue the policy agenda agreed to

by the wider parliamentary party and, if in government, to govern the country. There is strength in numbers. The political group is in a stronger position to dictate committee (commission) appointments to steer legislation. The political group can, through its numbers and voting power, be in a position to obtain more power through committees and also by voting as a bloc in Parliament. In many countries the governing party may comprise one or more parliamentary groups in a coalition, with each group retaining their own ideology and policy agendas, but compromising on some legislative matters to enable government stability. Within Parliament, the parties will retain their separate space and elect their own leader. The coalition is a matter of political convenience, not a merging of policy. Below is a distribution of political party groups in the 2011 German "Bundestag". Each grouping has its own communication facilities and advisers. They are all part of the Parliament, but pursue their own policy agendas.



*Figure 2: Distibution of seats in the 17th electoral term in Germany,
last updated June 2011*

*(Please note: After the 2013 elections the distribution of seats has changed:
CDU/CSU: 311, SPD: 193, Linke (Left Party): 64, Die Gruenen (the Greens): 63, FDP: None)*

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT
VOLUME 2

The British House of Commons is considered to be the “mother of Parliaments” Britain’s House of Commons comprises the majority Conservative Party group, with the Liberal Democrats as its minor partner. The main Opposition party is the Labour Party. There are some independent MPs. The groupings face each other across an aisle of the House over which the Speaker of the House has control.



Britain's House of Commons. Just two party groupings, the government Conservatives on the left, Labour Party on the right and the Liberal Democrat junior coalition partners of the Conservatives in more neutral ground. This view is facing the Speaker.

Parliamentary groups pursue their agreed policy agendas, derived from debate and input from membership of the wider parliamentary party

Parliamentary groups usually coalesce around a single leader, almost always chosen from the sitting members of their political party to lead the group in the legislature (Parliament). The leader is normally supported by one or more “whips” whose job is to maintain and enforce party discipline. In most jurisdictions the parliamentary group will vote according to the party policy, although in exceptional cases a “conscience vote” on an important social issue (abortion, gun control etc.) will allow MPs to vote according to their own conscience.

Parliamentary groups pursue their agreed policy agendas, derived from debate and input from membership of the wider parliamentary party through a series of conferences feeding into one party conference where remits on policy are adopted. The parliamentary party then pursues this political agenda inside the Parliament through the introduction of legislation and being in a majority (if from

the governing party) on committees (commissions) when receiving submissions from the public on the legislation.

Communication with key audiences (media, public, national groups) is a vital function within a political grouping. The group must constantly provide accurate, credible information to those audiences, sometimes directly through its spokesperson (interviews, press conferences, distribution of media releases, private briefings); its party website and Facebook pages; and speeches (usually party leader for major announcements). Information can also be conveyed through announcements in Parliament.

Key Role and Function of Chairman/Leader of Political Group

The chairman/leader of the political group is the Prime Minister who, from time to time should be the official spokesperson, particularly in times of crisis. Much depends on the circumstances. On some occasions, to lend credibility and ensure impact, the spokesperson could be the Prime Minister. In key ministerial announcements where an intimate knowledge of the issues is required, the minister could be the spokesperson. For party matters the leader of the party organisation can take a lead.

For day to day media inquiries, routine announcements, fronting of events, a spokesperson designated by the leader of a political group (as discussed above) can take control. The difference is a spokesperson who is a politician has more scope for political rhetoric than a designated spokesperson, which should remain as neutral as possible in their comments to retain credibility with the media. The spokesperson can employ all of the tools previously outlined in these guidelines.

5. The Relationship between Parliamentary Group Press Units and the Political Press Units

It is important to differentiate between the roles of the Parliamentary Group (party, Fraction) communications specialists (Political Press Units or PPUs) and those of the wider political party (PUs).

PPUs are structured around a party spokesperson (see later section) supported by a team of PR specialists. Their role is to coordinate the day-to-day information flow from the political groups to key audiences (media, civil society). The spokesperson could be a designated professional (PR person, ex-journalist) or a senior officer of the group (leader, deputy leader). The PPU's primary objective is to maintain the party's profile, handle crisis communications, developing strategy and tactics and ongoing media relations. This relates to the ruling party, and not the other parliamentary political groupings in Parliament (opposition parties).

The PPU's primary objective is to maintain the party's profile, handle crisis communications, developing strategy and tactics and ongoing media relations.

Here are some links to some political group websites to give examples of what they look like and what they do.

- The Group of the European People's Party brings together centre and centre-right pro-European political forces from the Member States of the EU. It works to advance the goal of a more competitive and democratic Europe, closer to its citizens, and a social market economy. The EPP was the first ever transnational political party to be formed at European level while the EPP Group is currently the largest political force in the European Parliament (www.eppgroup.eu).
- The Australian Labor Party is one of two major parties in Australia, the other being the Liberal Party, which has a coalition in Government with the right of centre National Party representing rural districts (www.alp.org.au).
- The Conservative Party is the party of Government in Britain. It governs with the support of the smaller Liberal Democrat Party. The opposition party is the Labour Party (www.conervatives.com).

The party media team handles media issues on behalf of the party and are responsible for internal communication with party members.

Apart from the political group, the political party will employ its own communications director and team (Press Unit), running in parallel with the parliamentary political team, but not involved in day-to-day media relations and other activity around political activity in Parliament. The party media team handles media issues on behalf of the party and are responsible for internal communication with party members. Some party regional organisations may employ a media specialist.

The PU must maintain constant internal communication between the parliamentary political group PPU. This should be coordinated through a committee, headed by the chief media advisor of the party through daily meetings of all media specialists in parliament. This work is only carried out by the ruling political party not the other political groupings in Parliament (opposition parties).

6. Political Press Unit Tools

The communication tools of the PPU have a planning, coordination and strategy platform, with day-to-day outreach, particularly to the media; a major focus. The PPU would be responsible for distribution, handling media inquiries and other reactions.

Tools to be used by the PPU include:

- A website specifically aimed at the media. This should include an up-to-date "what's new" page and the names of key communications personnel to contact.
- A media database for Internet distribution.
- An e-newsletter regularly updating the media on key issues.
- Smart phone apps.
- Facebook page and Twitter account.
- A hard copy media kit to include media releases, features, backgrounders.

- A computer memory stick containing text from the media kit and high resolution photographs for reproduction in newspapers and magazines (1 megabyte minimum).
- A photograph and video library should be maintained.
- Press conferences, briefings, one-on-one interviews, “off the record” briefings.
- Tools to be employed could include the concept of a Cross Communications Coordinating Committee (CCCC). Its primary role would be to co-ordinate all political communications for the party on a weekly basis. Weekly meetings of all communications specialists in Parliament (and from the party headquarters as required) to ensure coordination of message.
- Use of a “communications grid” to monitor and track where the Prime Minister and key ministers are each week. The communications grid would be a weekly grid showing all relevant communications information. For example: the Prime Minister and ministers’ movements; upcoming major political events etc that may require a communications element.
- Oversee what tools the PU and ministers’ media advisers should use to communicate party policy or to address immediate issues. For example, to hold a press conference for maximum coverage, or to do selected briefings and one-on-one interviews. The nature of the issue, whether proactive or reactive will determine what tools to use.
- Monitor closely running issues and oversee preparation of reactions if necessary (crisis communications).
- Prepare a crisis communications plan. The spokesperson (see following section) would play a key role in this, but the Cross Communications Coordinating Committee (CCCC) would have oversight as to the type of messages developed.

7. Communication/Public Relation of Individual Members of Parliament

MPs are front line communicators whose ability to convey positive messages can sometimes be overlooked. They have direct, regular contact with their constituents and can command strong media coverage in their own electorates. They are key conduits of information between the public and their party (e.g. between civil society organisations, NGOs, professional organisations, religious groups, local authorities) and, more so today, what social media campaigns are tracked in their communes or at the district and provincial level. The communication tools MPs can use include the following:

The Secretariats should employ internal advisers (for security) to advise MPs who require such expertise to establish their individual websites.

- Building a website in their name, including, if possible, a blog.
- Individual MPs will need support from the Secretariats to establish websites. The Secretariats should employ internal advisers (for security) to advise MPs who require such expertise to establish their individual websites. The Secretariat

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT

VOLUME 2

must undertake to assist MPs with maintenance of the website. The website content should include:

- On the home page: An introduction of the MP with a photograph (with family, optional).
- Links to speeches, press releases, features.
- A video and photographic section.
Youtube clips if relevant and appropriate.
- A news link.
- Above all: photographs on each page.

Build a media profile by meeting local media regularly for interviews, briefings or just a social gathering.

- Build a media profile by meeting local media regularly for interviews, briefings or just a social gathering.
- Frequent meetings with key decision makers in their districts to convey party decisions.
- Building a database of important audiences.
- Distributing a regular e-newsletter through the database.
- Local press and radio interviews on issues as required.
- Broadcasting a weekly radio bulletin about events in the electorate and informing the public of the national picture.
- Writing a weekly, or monthly, column in a local newspaper informing the public on key issues facing the constituency.
- If no newspaper is available, distribute a regular leaflet in the MP's name through leaflet drops, the MP's local office and his/her party worker network.
- A Facebook page.
- A website, including a blog. This could include appropriate YouTube scenes.
- Holding regular "town hall" meetings to which the public is invited for question and answer sessions.
- Regular meetings with local decision makers, including leading business personalities.
- Form a "youth" movement of the party within their electorate to educate potential young voters about the parliamentary/political process and system.
- Distribution of flyers, pamphlets and other printed material.
- Regular meetings with village leaders.
- Holding social events and invite party workers, funders, media and selected members of civil society. The event could be party related, or something completely social such as a sports or cultural show.

8. Member of Parliament Liaison with Political Parties

MPs' responsibilities to maintain regular input into party organisational matters involves development of internal communications channels that benefit both entities. The MP's main benefit in this regard is his/her local connections. MP's feedback information can make important contributions to party policy if credible and consistent. Alignment with the overall party policy in disseminating information locally is important. As the front line of the party the MPs will be called upon to advocate and defend such policies. Some communication tools MPs can use in this regard include:

- Organising events in their constituencies to which the Prime Minister (PM), or a relevant minister is invited. This may be something like the opening of a bridge or hospital.
- Ensuring the visiting dignitary has a full programme to meet party workers, fund raisers, backers and supporters during the visit. This is a "treat" for such people, but also an opportunity for the dignitary to obtain direct feedback from the field.
- Issue a media release around such a visit and invite local media to cover it so others can appreciate what the MP and the party is doing for the constituency.
- Similarly hold a social event for party workers and backers to thank them and to obtain "intelligence" on local issues for input into the party communications mix.
- Form "mini-caucuses" of MPs from adjoining provinces within Parliament to act as advocates for issues in their part of the country. Caucuses are the gathering of MPs on a regular basis, usually weekly, to discuss issues and policy.
- Contribute "comment" pieces to party literature on a specific subject of interest. This may involve contributing to a blog on the party website.
- Provide reports to the party hierarchy of upcoming events, issues arising from the MP's constituency for input into the communications grid and policy making process. This can be done by email, a written report or face-to-face at Parliament.
- Post up-to-date reports of events and issues within the MP's electorate he/she is currently dealing with on their website.
- Develop an email group or website chat-room to answer questions. Feed relevant "intelligence" back into the PPU so they are aware of tracking issues that may contain a party communications component.

*MP's feedback
information can make
important contribu-
tions to party policy if
credible and consist-
ent.*

9. The Role of the Party Spokesperson

*The main audience
is the media and
increasingly, social
media*

Appointment of a spokesperson is a crucial part of the communications mix. The government—or individual MP's—credibility can rest or fall on how this person conducts themselves. In every case the appointed spokesperson must be credible, believable, calm, assertive, cordial, experienced and a good manager. On a day-to-day basis the designated spokesperson's main job is to present the best possible public relations image for the party. The main audience is the media and, increasingly, social media. In the case of government and the party, the spokesperson could be different depending on the issue. In some jurisdictions, such as Westminster in Britain, spokespersons are specialised to cover particular subjects, but in the Cambodian case, having one or two key spokespersons seems more realistic. While it is important to have consistency of message it is also important to have familiarity of the messenger. This helps build credibility with the public.

The role should include:

- Ability to monitor issues and organise a team around responses, or proactive action.
- Working with all sections of government to co-ordinate public relations across government, ministries and, if necessary, on behalf of individual MPs.
- Develop, in co-operation with others, the correct messaging.
- Be a credible deliverer of the message.
- Develop plans to promote new initiatives to the press and public.
- Be able to minimise damage in the event of an emergency/crisis.

The spokesperson's daily role should include:

- Start early, review all the overnight media and select key issues that may need responding.
- Hold an early morning staff meeting to decide on reactive or proactive action.
- Liaison with Cross Communications Cordinating Committee (CCCC) members, particularly the chairman (if not the chairman themselves), minister's offices.
- Develop key messages.
- Assess what form of communication distribution to use: press conference, media release, interview, telephone reaction to media inquiries.

Job Description

- The spokesperson's main aim should be to be credible. A suitable job description would be:
 - Strong media background, preferably 5-7 years as a working journalist.
 - Strong verbal and writing skills.
 - Senior party member with good understanding of party processes, policy etc.
 - Previous experience supervising a team.
 - Understanding of international media, particularly global news agencies.
 - Ability to proactively identify communications opportunities and develop support programmes.
 - Strong computer skills.
 - Understanding of how the 24 hour news cycle and social media operate.
 - Mature, credible appearance.
 - Ability to grasp facts quickly and to assemble them for public consumption.
 - Strong management and strategic thinking skills.
 - Calm under pressure.
 - Possess patience, sense of humour.

10. Internal Communication between Spokesman and Political Groups

In communicating internally with various political groups, the spokesperson should strive to retain neutrality as much as possible. Partisan politics by a non-elected spokesperson (designated) will undermine their credibility. If the spokesperson is a politician they may wish to play the political game, but the overriding imperative must be that a spokesperson is seen as respected, trusted and non-partisan externally. If the designated spokesperson plays politics and is seen to be aligned with one group over another, his/her credibility is damaged.

If the designated spokesperson plays politics and is seen to be aligned with one group over another, his/her credibility is damaged.

To mitigate this occurrence, the spokesperson should chair regular meetings solely focused on communications, internal and external, with representatives of the groups at which political strategy may be discussed, but by taking the chair the spokesperson retains his neutrality.

11. Communications with External Institutions

Political parties and Parliament itself need effective external communications with civil society through various institutions in order for a parliamentary democracy to fulfill its obligations. These institutions, excluding the media which has been dealt with, include: non-governmental organisations (NGOs), donors, investors, political party funders, national and provincial organisations, cultural, educational and business groups.

12. Parliament External Institution Communications

As the centre of democracy, Parliament has a particular responsibility to continually outreach into Cambodian society. It should be seen as a legitimate bridge between citizens and the government. It should also be seen as a neutral body. This can be done by:

- Using the parliamentary website as a major tool to outreach to institutions.
- Opening a chat room or web page to encourage interaction between Parliament and institutions.
- Form a group specifically to enable institutions to meet with parliamentary officers to discuss issues.
- Invite capacity building organisations to participate in project development.
- Form a group including external institutions on the issue of good governance.

As the centre of democracy, Parliament has a particular responsibility to continually outreach into Cambodian society.



នៅក្នុងត្រួតព្រមទាំងសង្គម តណបក្សនយោបាយគឺជាត្រួតអង្គភ័យ សំខាន់នៅក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍បានប្រជាពិនិត្យ និងប្រមូល ផ្តើមប្រយោជន៍រៀងរាល់នៅក្នុងសង្គម។ ដើម្បីគ្រប់គ្រងតណបក្ស នយោបាយក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍សម្រួលភាពស្ថាប័ន មួលនិធិ ឧន្តែកដោយធនធានរីរបចាំប្រទេសកម្ពុជា និងប្រទេសហ្វួលីពីនានាន រៀបចំបានសម្រាប់ប្រជាពិនិត្យ តែលការណ៍ណែនាំ មួយស្តីពីការអភិវឌ្ឍន៍តណបក្សនយោបាយដោយត្រួតពិនិត្យ រៀបចាំចនាសម្ព័ន្ធតណបក្សនយោបាយនៅក្នុកគ្រប់គ្រង និងត្រួតពិនិត្យ មួលផ្ទាន់។ តែលការណ៍ណែនាំនេះ បង្កើតឡើងសំដើរ ក្រុមប្រជាធិបតេយ្យ ដែលជាចនុនាន និងពីរមានសម្រាប់ការ រៀបចាំប្រជុំជាមុន ចែករាង ការអនុវត្តន៍ និងប្រសិទ្ធភាពនៃការងាររបស់តណបក្សនយោបាយ។

Political parties in every society are important actors in the democratic development of a country. They build the link between citizens and the government and aggregate different interests in a society. To support political parties in developing institutional capacity, Konrad-Adenauer-Stiftung in Cambodia and the Philippines jointly publish a series of small papers/guidelines on political party development focusing on the organisation of local and national political party structures. They are intended to be used as a manual, providing resources and information for better organisation, sustainability, visibility, efficiency and effectiveness of the work of political parties

ISBN: 978-99950-982-5-4



www.kas.de/kambodscha
www.kas.de/philippinen