



Konrad
Adenauer
Stiftung

Freedom, Justice and solidarity are the basic principles underlying the work of the Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS). KAS is a political foundation, closely associated with the Christian Democratic Union of Germany (CDU). As co-founder of the CDU and the first Chancellor of the Federal Republic of Germany, Konrad Adenauer (1876-1967) united Christian-social, conservative and liberal traditions. His name is synonymous with the democratic reconstruction of Germany, the firm alignment of foreign policy with the trans atlantic community of values, the vision of a unified Europe and an orientation towards the social market economy. In our European and international cooperation with more than 70 offices abroad and projects in over 120 countries, we make a unique contribution to the promotion of democracy, the rule of law and a social market economy.



ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សំរាប់ការអនីរញ្ញា
គណបក្សនយោបាយ នាត់
គោលការណ៍ណែនាំអំពីទំនាក់ទំនងឯកសារ

**ADVISORY PAPERS ON POLITICAL
PARTY DEVELOPMENT, Volume II
GUIDELINES TO
PARLIAMENTARY COMMUNICATIONS**



Konrad
Adenauer
Stiftung

ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សម្រាប់
ការអនុវត្តតាមបាបក្សនុយោបាយ
ភាគទី
គោលការណ៍ណែនាំអំពីទំនាក់ទំនងសក



សេវាការ យុត្តិធម៌ និងសាមគ្គី ជាគេលការណើកួនការកំណត់សកម្មភាពរបស់មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី (Konrad-Adenauer-Stiftung) គឺជាមួលនិធិនយោបាយម្មយ ដែលមានទំនាក់ទំនងជិតស្តីទូ ជាម្មយ គណបក្សប្រជាធិបតេយ្យគ្រីស្ត (Christian Democratic Union) របស់ ប្រទេសអាម៉ីម៉ែង់។ លោក ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជី (១៨៧៦-១៩៦៧) គឺជាសហ ស្ថាបនិកនៃគណបក្ស CDU និងជាចិការបតីដំបូងគេបង្កស់ នៃសាធារណៈរដ្ឋសហ ព័ន្ធអាម៉ីម៉ែង់ ដែលបានបង្កើបង្រៀមពួកសង្គមគ្រីស្តនិយម ពួកអភិវឌ្ឍនិយម និងពួក សេវិយមទាំងឡាយ។ កិត្តិមានបេសលោក មាននំយដ្ឋិចត្រូវទៅនឹងការកសាងលទ្ធផល ប្រជាធិបតេយ្យឡើងវិញរបស់អាម៉ីម៉ែង់ ការយល់ស្របតាមលើគោលនយោបាយការបន្ទេស ទៅនឹងគុណភាពម្លៃនៃសហគមន៍មហាសម្រាប់អាជីវិត ចក្ខុវិសំយនៃការបង្រៀប បង្រៀមអីរូប និងការតម្រង់ទិសត្វោះទៅកសិកិច្ចិចិត្តិសង្គម។ KAS បានរួមចំណោកយ៉ាងសំខាន់កួនការលើស្អែយលទ្ធផលប្រជាធិបតេយ្យ និងកិច្ច និងសេដ្ឋិច្ចិចិត្តិសង្គម នៅក្នុងក្របខណ្ឌនៃកិច្ចសហប្រតិបត្តិការអីរូប និងអន្តរជាតិ តាមរយៈការិយាល័យរបស់ខ្លួននៅបន្ទេស ប្រើនជាងពេតេករិយាល័យ និងមានគម្រោងនានា នៅក្នុង ប្រទេសជាង ១២០ប្រទេស។

ការិយាល័យនៅកម្ពុជា ត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅក្នុងឆ្នាំ ១៩៩៤។ មួលនិធិ ឱ្យការណើនិង អាជីនណែរាជីនៅកម្ពុជា បាននឹងកំពុងបំពេញការងាររបស់ខ្លួន ក្នុងវិសំយដ្ឋិចត្រូវ កំណត់ម្រាងរដ្ឋបាល និងវិម្ម្យការ ការព្រឹងគណបក្សយោបាយ និងសការ កំណត់ម្រាងប្រាប់ ការអភិវឌ្ឍបន្ទេរយោសនា ការអប់រំយោបាយ និងសេដ្ឋិច្ចិចិត្តិសង្គម កិច្ចជាការពិគ្រោះយោបល់ដ្ឋុកគោលនយោបាយការបន្ទេសដីជីរ។

មាតិកា

អារម្មកចា	៩
១. សេចក្តីផ្តើម	៣
២. មុខងារទំនាក់ទំនងរបស់រដ្ឋបាលសកា	៥
៣. ការបែកចាយព័ត៌មាន៖ ឧបករណ៍គ្រឹះ	៩០
៤. ទំនាក់ទំនងរបស់ (ក្រុម) គណបក្សុនយោបាយនៅក្នុងសកា	៩៥
៥. ទំនាក់ទំនងរាជអង្គភាពព័ត៌មានរបស់ក្រុមសមាជិកសកា និងគណបក្សុនយោបាយ	២០
៦. ឧបករណ៍របស់អង្គភាពព័ត៌មាននយោបាយ	២២
៧. ទំនាក់ទំនង/ទំនាក់ទំនងសាធារណៈនៃសមាជិកសកម្មភាព	២៥
៨. ការផ្តល់ប្រព័ន្ធប័ត្តិមានរបស់សមាជិកសកាដម្លេយនឹងគណបក្សុនយោបាយ	២១
៩. ត្នោតឱ្យរបស់អ្នកនាំពាក្យគណបក្ស	២៥
១០. ទំនាក់ទំនងផ្ទើក្នុងជាមួយក្រុមនយោបាយ	៣១
១១. ទំនាក់ទំនងជាមួយស្ថាបនខាងក្រោម	៣២
១២. ទំនាក់ទំនងសកាដម្លេយស្ថាបនខាងក្រោម	៣២

អារម្មណ៍

បណ្តុះប្រាសប្រជាធិបតេយ្យអាស្រ័យសកា ជាទុទេមានសមាសភាពប្រើប្រាស់ ដើម្បី
តម្រូវឱ្យមានដំណើរការទំនាក់ទំនងដោយពិភ័យលេខមក។ ស្ថាប័នសំខាន់ៗនៅក្នុងជាមាន
ដូចជា ផ្ទាល់លាសកា (សកាជាតិ) ដែលរួមមាន ផ្នែកសកាក្នុងជានិងត្រីទូសកា ក្រុម
គិតធម្មនយោបាយ (Fractions) និងសមាជិកសការីមួយ។ លើសពីនេះ ស្ថាប័ន
ដែករដ្ឋកិច្ចមានតិចិតលលើដំណើរការប្រជាធិបតេយ្យនេះដួងដើរ។ ស្ថាប័នទាំងនេះមួយ
មាន ស្ថាប័នជាតិ អង្គភាពធម៌នមែនផ្នែកបាល ស្ថាប័ននិតិបញ្ជាតិខ្លាក់ក្រោមជាតិ ប្រព័ន្ធប្រើ
ផ្សេងៗ និងក្នុងករណីខ្លួន កិច្ចមានអង្គភាពក្នុងតំបន់ (ឧបាទរណី សមាគមប្រជាធិបតេយ្យ
អាស៊ីអាគ្រុយ (ASEAN) ដែលប្រទេសក្នុងជាជាសមាជិក) ដួងដើរ។

សមត្ថភាពបែលសំស្ងាត់បែនទាំងនេះ: ក្នុងការធ្វើទំនាក់ទំនងជាមួយប្រជាពលរដ្ឋ / សាធារណជន និងក្រុមសារព័ត៌មានប្រកបដោយគម្ពារ ភាពត្រីមត្រី និងភាពទៀត ទាំងពេលនៅ តាមរយៈមធ្យាបាយចំកែលកដ្ឋាល់ខ្លួន និងការគ្រប់ទំនាក់ទំនងដែល នេះ: គឺជាតាមតុងដំសំខាន់មួយបែលសំប្រឡាសប្រជាជិបតេយ្យអាស្រែយសកា ដែលទទួល បានដោតដីយ។

គោលការណ៍ណែនាំទាំងនេះ ត្រូវបានរៀបចំឡើង ដើម្បីលើកកម្ពស់សមត្ថភាព បែស់បុគ្គលដែលទទួលខសត្រូវផ្តល់ការងារក្នុងសារបែនទាំងនេះ ដើម្បីធ្វើឲ្យការប្រាស់យទាក់ទងការតែប្រសើរជាមួយអ្នកចាត់ៗឡាត និងសង្គមសុវត្ថិភាព និងសង្គមសុវត្ថិភាព និងការស្នើសំប្តូរយ៉ាងតាប់ហេសនេះ ដែលការគ្រឿនដែលត្រួតពិនិត្យអ្នកដើរិត និងការកើតឡើតលាស់នៃឧបករណ៍ផ្សេងៗផ្សាយពីមានសង្គមនៅក្នុងមជ្ជានសក និងមជ្ជានខាងក្រោម លក្ខូខណ្ឌប្រកួតប្រើដែងរាងដោកិតាល និងក្រោមជកករដ្ឋើង

ឡៀតកុងសង្គម កំពុងតែដើម្បីមានសមភាព ដោយសារភាពចាំបាច់ គោលការណ៍ ណែនាំនេះត្រូវតែមានចំងារព្យាក្រើតភាព និងលក្ខណៈទូលំទូលាយ។

គោលការណ៍ដោនាំនេះមានគោលបំណងបង្កើត និងបង្កើនខ្លកកណ្តារ និងនីតិវិធីដែលមានស្រាប់ តាមរយៈការប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសទំនាក់ទំនងដែលអាចរកបានទាំងអស់។ ជាក់ស្រែង អូដែលចាំបាច់ត្រូវធ្វើនៅទៅ គឺការបង្កើនទំនាក់ទំនងជាមួយបុគ្គល សំខាន់ៗ ដើម្បីធានអំពីការទិន្នន័យកគោលនយោបាយ និងទិសដៀប្បាស់លាស់។ ទំនាក់ទំនងដើម្បីជាស្នូលនៃអភិបាលកិច្ចល្អ គោលការណ៍ដោនាំនេះរួមមានទំនាក់ទំនងជាប្រាំស្អែក៖

- មុខងារទៅនាក់ទំនងដែងបាលសកា
- ទំនាក់ទំនងក្រុមគណបក្សនយោបាយ (Fraction)
- ទំនាក់ទំនងសមាជិកសកានីមួយៗ
- អ្នកនាំពាក្យរបស់ដែងបាលសកា និងក្រុមគណបក្សនយោបាយ (Fraction) និងត្នោនាទីរបស់ពួកគេ
- ទំនាក់ទំនងជាមួយស្ថាបន់ខាងក្រោម ដើម្បីពាក់ព័ន្ធនិងប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យអារស៊ីយសកា។

ដោយពិចារណាអំពីសារៈសំខាន់ជាប្រើប្រាស់ នៃប្រព័ន្ធអីនធីធើធនធាន គេគ្នាគែចិត្តទុកដាក់ឡើតនាទីបស់អីនធីធើធនធាន។

Alastair Carthew

ទីបីក្រុង

គោលការណ៍រៀបចំនៅតីវិធានកំណើនសារ

វិធីប្រតិបត្តិទំនាក់ទំនងសាធារណៈ និងប្រព័ន្ធផ្សេទព្រៃយ ក្នុងបរិយាកាសសភាកម្ពុជា

១. សេចក្តីផ្តើម

សភាកម្ពុជាអ្សម្យាមានផ្តើសកា (សមាជិកត្រូវបានបានៗឡាតទៅតាមតំណាងសមាមាត្រ) និងព្រឹទ្ធសកា (សមាជិកបូននាក់ត្រូវបានចាត់តាំង និងសមាជិកផ្សេងឡៀតត្រូវបានបានៗឡាតទៅដោយក្រុមប្រឹក្សាយុ/សង្កាត់ ២៤ ខែត្រួរ) ។ ជាទុទេសាធារណជននៅលើពិភពលោកនេះ មិនសូមយល់ដឹងបញ្ជាស់អំពីដំណើរការបែលសំសារប៉ុន្មានទេ ប៉ុន្តែពួកគេគឺជាជាតុជុំដឹងសំខាន់នៅលទ្ធប្រជាធិបតេយ្យ ដោយដឹងត្រូវនាទីសំខាន់ក្នុងការតាក់តែដែងបញ្ចប់ ការត្រួតពិនិត្យ អភិបាលកិច្ច និងការធ្វើជាតំណាង។

ប្រធែសកម្មដាក់ដែលបានបញ្ជាក់ថាបានបង្កើតឡើងដោយសារតមានត្នោនាទីសំខាន់ក្នុងសង្គម ការយកចិត្តទុកដាក់យ៉ាងប្រើប្រាស់ពីប្រព័ន្ធដូចជាប្រើប្រាស់សំណាក់សាធារណជនទូទៅ សភាគត្រូវបានរៀបចំឡើងបានយ៉ាងល្អ ដើម្បីប្រើប្រាស់ជនបានបែលខ្លួនក្នុងការដោយបង្កើតមណ្ឌលសការ ដែលទទួលបានព័ត៌មាននិងមានការយល់ដឹងការកំណត់ប្រសើរ ឧបាទរណី ដូសភាមានអំណាពលនិភ័យប្រចាំឆ្នាំ លើបញ្ហាសំខាន់ៗ ដូចជា គម្រោងប៊ិកា ធន ច្បាប់ សន្តិសញ្ញាអនុវត្តដោយតិច និងការបង្កើតដោកកិច្ច បញ្ហាសំខាន់ៗទាំងនេះ ត្រូវការចូលរួមទាំងអស់ដើម្បីបង្កប់ដោយសង្គមភីភាព គណៈកម្មការសការ (គណៈកម្មដិការ) ដែលធ្វើការពីចារណាលើការតាក់តែដែលច្បាប់ តីជាមធ្យាបាយមួយដៃដែលត្រូវតសម្របទំនាក់ទំនងដែលបានបង្កើតឡើង ដូចខាងក្រោម៖

...ទៅការទំនងដោយ
លាស់ប្រកបដោយ
សង្គគិតាពន្លឹកប់
មជ្ឈុញ្ញនសកាទំង
អស់ ដោយរូបីប្រាស់
ឧបករណីប្រកទ
ឧសវគ្គា ដើម្បីបង្កើន
ចំណោះឱ្យបស់
សាធារណជន អំពី
ជំណើករាសការនៅ៖
នឹងដូយបង្កើនទំនុក
បិត្តការតែប្រើប្រាស់ ទៅ
លើលទ្ធផ្សាយជាជិបតិយ
អាសុយសក នៅក្នុង
ប្រទេសកម្ពុជាអុ

គ្រប់មជ្ឈមណ្ឌលសកាទាំងអស់ ដោយប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ប្រកេទ ខុសទេត្រ ដើម្បី បង្កើនចំណោះដឹងរបស់សាធារណជន អំពីជំណើរការសការនោះ នឹងផ្តល់បង្កើន ទំនួកចិត្តការនៃតែប្រើន ទៅលើលទ្ធផ្លូបជាចិបតែយុវជនស្រីយសក នៅក្នុងប្រទេស កម្ពុជា។

គណបក្សនយោបាយនាមានត្បូនខិស្សដោងត្នោ បុន្ថែមលចលក្តុណ៍នយោបាយជាង។ គណបក្សនយោបាយនឹមួយៗ ដែលមានតំណាងក្នុងសការ បានបង្កើតបែនសម្រេច ទស្សន៍:វិធី ដំណើរការ និងយុទ្ធសាស្ត្របែស់ខ្លួន។ គណបក្សនយោបាយទាំងនេះ ក៏មានផ្នែកតូចចាយនៅក្នុងគណបក្ស ដែលមានរបៀបរារៈរបស់ខ្លួនដងដើរ។ ការបារ៉ាប់ខ្លួនប្រើសកាំងតំណាងក្រសួង ២០១៣ នេះ មានអ្នកចូលរួមបារ៉ាប់ខ្លួន ៦៨% តិចជាងឆ្នាំ២០០៨ (៤១,៥%)។ ហើយទៅជាមានការផ្តាក់ចុះយ៉ាងនេះក៏ដោយ ប្រការសំខាន់នៅក្នុងសការ សាធារណជនកម្ពុជាត្រូវយល់ដឹង ឲ្យបានប្រើប្រាស់ អំពីប្រព័ន្ធដែលយោបាយ និងប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសការ។ មនុស្សតិចណាស់ដែលនៅក្រោមផ្សេងៗនៃយោបាយ យល់ដឹងអំពីកិច្ចប្រពិបត្តិការផ្នែកក្នុងបែស់គណបក្សនយោបាយ ដោយសារតែត្នោកគេមានទំនាក់ទំនងដែលមួយគត់ដែលពិតប្រាកដ គឺតាមរយៈមធ្យាបាយចំកែករិលកទំនាក់ទំនង ដែលគណបក្សនយោបាយបើប្រាកស់។

ទំនាក់ទំនងដៃទីពិន្ទុទៅ

មក ដែលប្រើប្រាស់

ឧបករណីទាំងអស់

ជំលាមាបរកបាន

(សម្បត្តិមានដ្ឋាបជាអូនធិ៍ិណិត ដែលជា

ឧបករណីម្នយដ្ឋ

សំខាន់បំផុត) ជាមួយ
នឹងក្រុមជំងារជាង
នេះ គួរតែជាថ្មីកម្មយ
នៃជំនួយការសការ។

សមាជិកសភានីម្ពុយៗ ដែលជាសសសនស្ថម្ពទាំងបីនេះត្រូវជនកិច្ច (ដើម្បីសកត្រួសការ និងសមាជិកសភា) ត្រូវធ្វើប្រតិបត្តិការដោលត្រួលដោះបុគ្គលនៅថ្ងៃកំម្មុលដោន ដើម្បីបំពេញតម្លៃការម្មាស់ត្រូវបានសំខ្បួន។ ពួកគេត្រូវប្រើប្រាស់បច្ចេកទេសទាំងនាក់ទាំងដុសនាក្នុង ដោយប្រើប្រាស់អុំនុយដើម្បីត្រូវបានប្រើបាន បើទៀតកំត្រូវក្រោងទាំងនាក់ទាំងដុស។

អ្នកនាំពាក្យគណបក្សយោបាយ គីជាអ្នកចេញមុខជាសាធារណៈជាក្រោង រាល់ថ្មី តំណាងចូរគណបក្សយោបាយលើបញ្ញា គោលនយោបាយ និងយុទ្ធសាស្ត្រសម្រាប់សហគមន៍ទូទៅ នេះគីជាថ្នាក់នាទីជាន់ខ្លួនដើរដីកិច្ចាលទាំងឡាយ ដោយសារប្រគល់នៅ ទួលខ្លួនគ្រឿងការតំណាងចូរក្រម

គណបក្សុនយោបាយរបស់ខ្លួន ប្រកបដោយភាពរឿងដ៏កាត់ ការរឿងទុកចិត្ត និងសង្គតិភាព។

ស្ថាបនខាងក្រោមជ្រើនសកា អាចមានតម្លៃពាល់យ៉ាងខ្ពស់ឡើទស្សន់របស់សាធារណជន។ ក្រុមជំងឺទាំងនេះរួមមានស្ថាបនជាតិ សហគមន៍ អង្គភាព និងអង្គភាពជាមុន (NGOs) អង្គភាពនេះជាតិ និងអង្គភាពគ្នាតំបន់។ ទំនាក់ទំនងទៅវិញទៅមក ដែលប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ទាំងអស់ដែលអារក្សាន (សញ្ញាបៀវិញ ជូចជាតិ អូនធិណិត ដែលជាមុនធយុទ្ធសំខាន់បំផុត) ជាមួយនឹងក្រុមជំងឺទាំងនេះ គឺវាតារិកមួយនៃជំណើកការសកា។

៤. មុខងារទិន្នន័យនិងបន្ទុរាលសន្តាន

នៅប្រទេសកម្ពុជា លេខាជីវាគ្នាននៃដូសកា និងព្រឹកសកា អាចជាការិយាល័យដែលមានសមរម្យ សម្រាប់ផ្តល់ការគាំទ្រដើរការការពារជាក់ទំនងប្រកបដោយវិធីដើម្បី: ទៅកាន់សមាជិកសកា (ដូយពីការិយាល័យសារព័ត៌មាននយោបាយ ដែលមានទំនាក់ទំនងជាមួយគណបក្សនយោបាយ)។ បញ្ហាដែលសកាតួចបណ្តាប្រទេសប្រជាពិបាល នៅបស្តីមប្រទេស ដោយត្រូវបានដោះស្រាយតាមរយៈការិយាល័យប្រជាពានសកា ដែលត្រូវបានដោយត្រូវបានដោះស្រាយតាមរយៈការិយាល័យប្រជាពានសកា ដែលទទួលខុសត្រូវរវាងការិយាល័យសកាតួចបណ្តាប្រទេសប្រជាពានសកា និងការិយាល័យនាយកដ្ឋានមន្ត្រី គណន៍ដ្ឋានមន្ត្រី និងសមាជិកសកា។ បញ្ហានយោបាយ/គោលនយោបាយដាច់ពី ត្រូវដោះស្រាយដោយការិយាល័យនាយកដ្ឋានមន្ត្រី និងស្ថាបនគណបក្សនយោបាយ។

មន្ត្រីសាធារណ៍មាននៃលេខាជិករដ្ឋាភិបាល ដែលធ្វើការនៅការិយាល័យដើម្បីលេខាជិករដ្ឋាភិបាល ទទួលខុសត្រូវលើការបង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រទៅនាក់ទំនង ការង្រៀច្បាយដាសាធារណៈ និងការង្រៀច្បាយពីមានតាមតម្រូវការ ទៅនាក់ទំនងសាធារណៈ របស់សការ ការផ្តល់ពីមាន ការក្រុមប្រព័ន្ធជីវិតនៃ ស្ថាបនពាក់ពីនឹង ការបង្កើតទៅនាក់ទំនងដោយកុង ការប្រមូល និងការចែកចាយពីមានពាក់ពីនឹង។

លេខាជិការដ្ឋាននេះ គួរព័ទ្ទូលខុសត្រូវនៃការធ្វើឱ្យការធ្វើលំប្រឈានបទសមរម្យទៅ ឲ្យគិតជាកម្មការ និងសមាជិកសភាថាំងអស់ ដើម្បីពង្រីកដែលមានការបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន និងការបង្កើតគោលនយោបាយ។ ប្រកាសនេះអាចជួយបង្កើតការធ្វើឱ្យការធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន តាមរយៈ ធ្វើសកា និងព្រឹទ្ធសកា ដោយធ្វើឱ្យការធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន និងអនុញ្ញាតឲ្យមានការចូលដល់សន្និ៍ ការគិតជាកម្មការ និងយន្តការសន្និ៍ ការណ៍នេះ កីអាបជួយ ធនាគារនៃសមាជិកសភា ឲ្យយល់ដឹងអំពីវិធីធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន ម្នាស់ឡើតបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន តាមរយៈរូមមាន៖

ដើម្បីទូលាងនៃការកិច្ចការដ្ឋាន (មិនមែននយោបាយ) នេះ លេខាជិការដ្ឋានត្រូវធ្វើការដោម្បួយទីត្បូរការដ្ឋាន បណ្តុះបណ្តាល និងកាលបរិច្ឆេទ ដែលជាយុងព័ត៌មានដីសំខាន់នៅក្នុងសកា។ ទីត្បូរការដ្ឋានត្រូវមានការរិបាលបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន និងព្រឹទ្ធសកា។ តាមរយៈរូមមាន៖

ដើម្បីទូលាងនៃការកិច្ចការដ្ឋាន (មិនមែននយោបាយ) នេះ លេខាជិការដ្ឋានត្រូវធ្វើការដោម្បួយទីត្បូរការដ្ឋាន បណ្តុះបណ្តាល និងកាលបរិច្ឆេទ ដែលជាយុងព័ត៌មានដីសំខាន់នៅក្នុងសកា។

- ទិន្នន័យទីត្បូរការដ្ឋាន និងមុខងារបែងចុះការ និងមិនមែននយោបាយ
- សេចក្តីពណ៌នាអំពីត្បូនាទីដាក់លាក់នៃប្រព័ន្ធទូលិនិភ័យ និងកសាររំលែក ដែលពិនិត្យក្នុងសកា
- អគ្គបទពេញលេញស្ថិតិបទបញ្ជាកំព្រឹក និងកសាររំលែក ដែលពិនិត្យក្នុងសកា
- អគ្គបទអំពីធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន
- បញ្ជីសកាប្រចាំខែ និងអនុវត្តនាមការកិច្ចការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន
- បញ្ជីគិតជាកម្មការ និងស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធធ្វើឱ្យការកិច្ចការដ្ឋាន
- ទិន្នន័យទីត្បូរការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន
- សេចក្តីពន្លឺអំពីទូលាងបែងចុះការកិច្ចការដ្ឋាន
- ប្រវត្តិសង្គមបរបស់ស្ថាប័ន
- អគ្គបទស្ថិតិការបេញឯកសារក្នុងសកា
- ង្ហារក្រោមនៃការកិច្ចការដ្ឋាន និងការកិច្ចការដ្ឋាន

- បច្ចនសម្ប័ន្ធនេះលេខាជីវាអ្នកន និងលេខាជីវាលេខាជីវាអ្នកកត់ត្រា
- ព័ត៌មានដាក់ស្ថិតិកាបច្ចុលទេគាន់អាគារសកាបណ្ឌាលីយ និងកាលបរវត្ថុ។
- ការពិពណ៌នាគំស្ថាប័ន មុខងារ និងនឹតិវិធីការងាររបស់សការ។
- ប្រតិទិននៃកិច្ចការរបស់សការ (ការប្រជុំសការ សវនាការគណៈកម្មការ)។
- ព័ត៌មានអំពីបរវត្ថុរបស់សការ។
- ព័ត៌មានអំពីចូរបែងលក់ពុងត្រូវបានអនុម័ត។
- លេខាជីវាអ្នកនាំ (មេដឹកនាំគណបក្ស ប្រធានគណៈកម្មការ)។
- ព័ត៌មានដាកសាជាតិ (ដោយមានដាកសាច់គេសងដែរ)។

ព្រះនាគីសំខាន់បស់អ្នកនាំពាក្យក្នុងរដ្ឋប្រាលសនា

សភាគរមានមនុស្សម្នាក់ ដែលត្រូវបានចាត់តាំងឡើឡុលបន្ទុកបញ្ហាប្រព័ន្ធដូចជាផ្សេងៗ បុន្ថែមនុស្សម្នាក់នេះ មិនចាំបាច់មានលក្ខណៈសម្រួលដឹងចុចអ្នកនាំពាក្យគណបក្សនៃយោបាយទេ ដោយសារតែត្រូវនាទីបែស់ពួកគេខ្ពស់ត្រូវ អ្នកនាំពាក្យសភាអាចបញ្ជាញមតិអំពីការងារនឹងតិចបញ្ជាញតិច និងតិចដឹងចុចបំផុត បុន្ថែមត្រូវនាទីបែស់អ្នកនាំពាក្យគណបក្សត្រូវមែនសមាសាធារណៈដែលជាប្រចាំឆ្នាំ។

នៅក្នុងករណីសកា អ្នកនាំពាក្យអាបជាមន្ត្រីសកាម្មយុប ដែលសំភីសម្រាក់ ដែលមានសមត្ថភាពដូចអ្នកនាំពាក្យរបស់គណបក្សដែរ (អាបដើរជាក់បាន ចាស់ទុក មានបទពិសោធន៍ មានភោហាសាស្ត្រលូ និងមានជំនាញសរស់) ជាជាងបុគ្គលដែលមានបទពិសោធន៍លើប្រព័ន្ធដូរូជ្រូជ្រាយប្រើន។

..អូរកនាំពាក្យអាមេរិក
មន្ទីរសកម្មយុប ដែល
សំគួនមួនកំ ដែល
មានសមត្ថភាពដីចម្ចក
នាំពាក្យបស់គណ
បក្សដើរ (អាមេរិកដាក់
បាន ពាស់ទី មានបទ
ពិសោធន៍មានរៀបរាបា
សរសើរ និងមាន
ជំនាញសរស់)

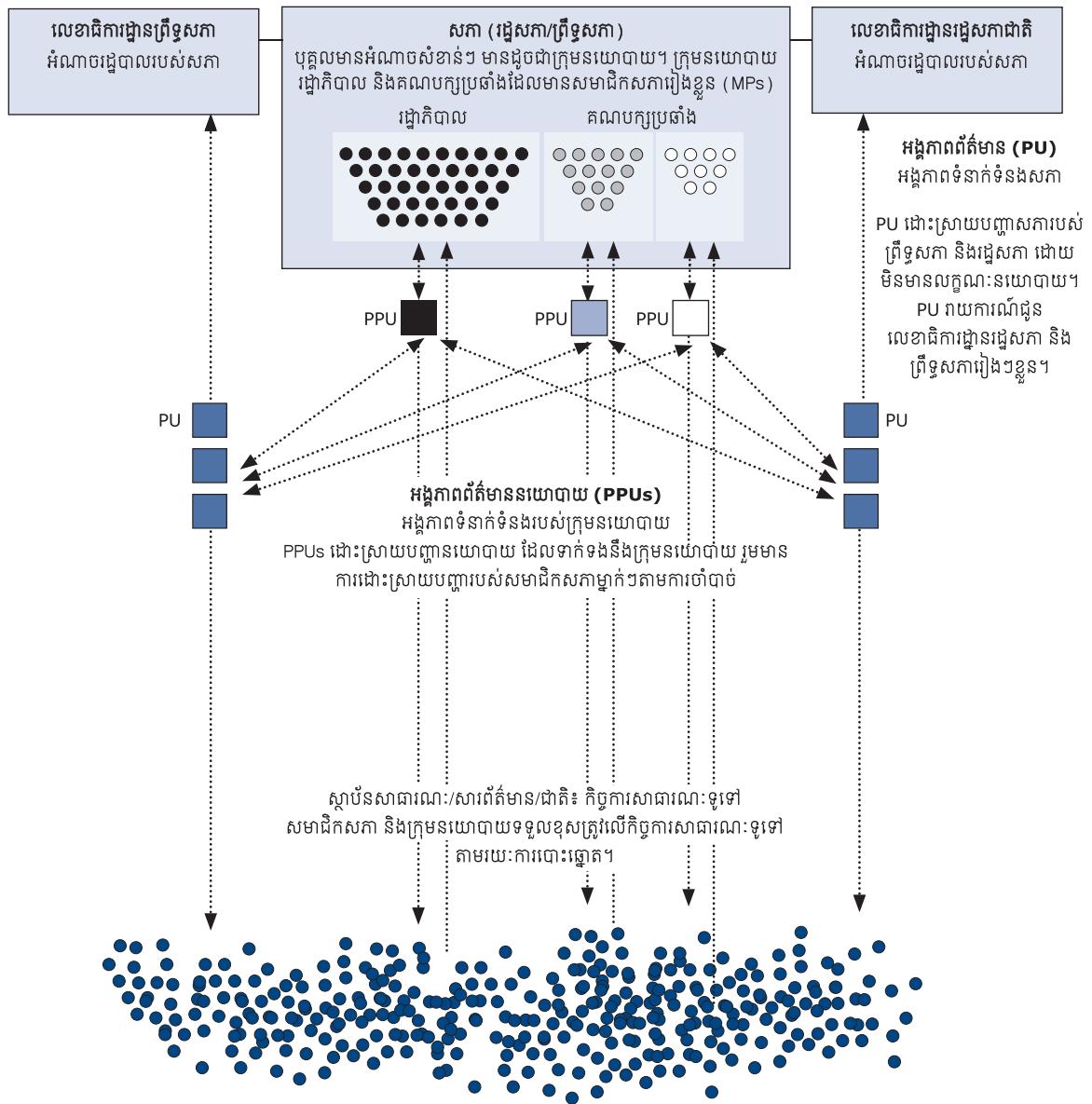
អ្នកនាំពាក្យសក គុកតែជាអ្នកត្រួតពិនិត្យលើប្រភេទព័ត៌មានដែលត្រូវផ្តល់ជាយុយ។
គាត់អាចធ្វើបែបនេះបានដោយ៖

- ជាន់ថាតីមាននៅលើគេហទំនាក់មានលក្ខណៈពាក់ព័ន្ធ និងបីចុះ ឧបាទរដ្ឋៈ ទិន្នន័យប្រភេទីបែស់អ្នកតាំណងក្រែង និងសការ បញ្ជីសមាសភាពសការ ព័ត៌មានអំពីការប្រាប់ទ្វាតកនង់ទៅ ព័ត៌មានអំពីសេចក្តីព្រាងច្បាប់។

ឯកសារពិគ្រោះយោងថែសម្រាប់ការអនុវត្តន៍យុត្តិធម៌ក្នុងយោបាយ

ការគេង

- គ្រប់គ្រងដឹកជញ្ជូនក្នុងព្រៃនដឹកជញ្ជូន (បើសិនជាមាន) ដើម្បីក្រោមប្រព័ន្ធអាជីវិត និងការបង្កើតរបស់សការជាមុន។
- គ្រប់គ្រងការទោះពុម្ពឯកសារ និងការចំណែកចាយសម្រាប់មានជារាជធានី និងការចំណែកចាយសម្រាប់សការជាមុន។
- ផ្តល់នូវការងារជាមួយនាយកដ្ឋានមន្ត្រី ដ្ឋានមន្ត្រី ដ្ឋានសការ និងព្រឹកសការអំពីការងារតាក់ទៅដំបូងប៉ា។
- គ្រប់គ្រងកម្មវិធីទាំងនេះដោយបានចូលទស្សនា ទស្សនកិច្ចសាលាអៀន ទស្សនកិច្ច VIP។
- បង្កើតទំនាក់ទំនងថ្មីក្នុងជាមួយបុគ្គលិក ឧបាទរណ៍ បណ្តាញអីន្តាតិត និងកិច្ចប្រជុំជាខ្សែដំបូងទៅតាត់។
- រៀបចំព្រឹត្តិការណ៍សារព័ត៌មាន (សន្តិសិទ្ធិសារព័ត៌មាន) ពីពេលមួយទៅពេលមួយ។ នៅក្នុងការណ៍នេះ ប្រសិនបើមានបញ្ជាផាក់ពីនឹងកិច្ចការសការជាក់លាក់ណាមួយ តាត់អាចធ្វើការកិច្ចនេះទៅខ្លួនក្នុងការងារជាមុន។



របកទៅ: តាកដទំនាក់ទំនដអងការពសកា/ក្រុមនយោបាយ/សារព័ត៌មាន

៣. ការថែរកចាយពីកិមាន៖ ខ្លួនឯករាជ្យនិង

ដើម្បីធ្វើឲ្យការសំតែមានភាពងាយស្រួលភូងការទេទូលាត់តែមានទាំងនេះ លេខាជី-ការងារអាប់ពិចារណាលើមធ្វើបាយដូរពីផ្តាសាយមួយចំនួន។

ដើម្បីធ្វើឱ្យការពេតមាន
ការធានាយស្ថិតុងការ
ទទួលពេតមានទាំងនេះ
និងជាការដាក់អាស៊ា
ពិចារណាលើ
មធ្យាតាយដៃព្រំដោយ
មួយចំនួន។

បច្ចុប្បន្ននេះ គេហទំព័រ គិតថ្លែកសំខាន់ម្មយ នៃទំនាក់ទំនងសការ ពួកគេធ្វើ ឲ្យពីតិ៍មានដែលពាក់ព័ន្ធ ងាយស្រួលរក ងាយស្រួលសម្រាប់អ្នកបើប្រាស់ និង អាចគ្របដណ្តូប់លើមុខវិធានបានបាន នៅក្នុងដែលមានការងារ ទទាហរណ៍កែវ អ្នកសារពីតិ៍មាន អ្នកវិភាគនយោបាយ បញ្ជាន់ និងសារណារាងន អាចទទួលបាន ពីតិ៍មានបីប្រចាំដុតពីគេហទំព័រសការ គេហទំព័រនេះ គូរមានសមាសាត្រសំខាន់ៗ ដូចខាងក្រោម៖

- សេចក្តីពន្លំអំពីនឹតិវិធីបោះឆ្នោត (ប្រព័ន្ធបោះឆ្នោត កំនែង/មណ្ឌលបោះឆ្នោត អ្នកបោះឆ្នោត អ្នកត្រូវគោបោះឆ្នោតទូ លក្ខខណ្ឌក្នុងការដំឡើសនឹសទូ យេរិយ្យា: អ្នករៀបចំការបោះឆ្នោត)។
- លទ្ធផលពីការបោះឆ្នោតលើកមុនដោយបណ្តាញគណបក្ស និងមណ្ឌលបោះឆ្នោត។
- ការអប់រំអំពីសការ និងនឹតិវិធីសការ។
- សំណ្ងាត់លស្សរដ្ឋប្រើប្រាស់ និងចារ៉ីយៈ
- គេហទំនើសខាន់ៗដែលត្រូវបែងប្រើគេហទំនើសការដៃទៀត។
- ព័ត៌មានអ្នកចូលទស្សនា។
- សមាសការបច្ចុប្បន្ននៃក្រុមគណបក្ស/ក្រុមនយោបាយ។
- ព័ត៌មានអំពីជំណើរការនឹតិប្បញ្ញត្តិ។ ការពន្លំអំពីជំណើរការ របៀបរារៈ បន្ថប្បញ្ញត្តិ និងកាលវិភាគនៃសម្រេចបច្ចុប្បន្ន មូលដ្ឋានទិន្នន័យនៃច្បាប់ដែលត្រូវបានអនុម័ត ស្ថានភាពបច្ចុប្បន្ននៃការដារសកា (ឧបាទរណី៖ ប្រជាពលរដ្ឋ ស្តីពីសេចក្តីពន្លំប្រាក់ ចំណួនដើរ កាលបរិច្ឆេទ មាតិកា)។

- ព័ត៌មានស្តីពីមន្ទីរដឹកនាំក្នុងសការ អំណោច និងបុព្ទសិទ្ធិរបស់គាត់ ឈ្មោះអនុប្រធាន (បើសិនជាមាន) បញ្ជីឈ្មោះអតិថិជន្ទីរដឹកនាំក្នុងសការ ការប្រមូលសុវត្ថកែងការ និងបទអនុវត្តមន្តសាធារណៈ (បើសិនជាអារបាប)។
- ស្ថាបនសកាតិសស (គណៈកម្មការ អនុគណៈកម្មដិការ)៖ បញ្ជីពេញលេញនៃស្ថាបនទាំងនេះដោយយើងតាំណាត្រាប់ (hyperlinks) ទៅការអំពេកទាំងព័របែនក្នុងគេ (បើសិនជាមាន) ក្រោមប្រតិបត្តិ និងអាណាពិត្តិរបស់ស្ថាបន ឈ្មោះសមាជិក ព័ត៌មានទាក់ទង កាលវិភាគកិច្ចប្រជុំ និងសវនាការដែលធ្វើឡើងដោយស្ថាបនសការីមួយ។ ការចេញផ្សាយសារព័ត៌មានទាក់ទងនឹងការដោរបែនស្ថាបន និងទិន្នន័យប្រតិត្តិស្ថាបននីមួយ។
- ការចេកចាយព័ត៌មានសការទៅដឹលស្ថាបនសការបែនប្រទេសដទៃទៀត ឧបាទារណ៍៖ បច្ចុប្បន្ន ការដោនៃអាចសម្រេចបានការអំពេកយកមុន តាមរយៈអិនធិណិត។ គេអាចចេករើលកតាមរយៈក្រុមនៅក្នុងគេហទំនើមយ គេហទំនើក្នុប់ទៅខាងក្រោមប្រព័ន្ធដែលស្ថាបនសការ គណបក្សនយោបាយ និងស្ថាបននានានៅក្នុងប្រព័ន្ធដែលទៀត។ គេហទំនើក្នុប់ទាំងនេះ គួរមបញ្ចូលគេហទំនើរបស់ប្រព័ន្ធដឹបតីរបស់ប្រព័ន្ធនេះ ដូចកិច្ចាល និងគុណភាពកំពុល និងគុណភាពមួនឈ្មោះ (បើសិនជាមាន) គេហទំនើរសការដែលទៀត (ជាទិស់សការដែលមានប្រព័ន្ធដែលសការ ដែលប្រើប្រាស់និងសការប្រព័ន្ធកម្ពុជា) ត្រីឡូសការ ស្ថាបននយោបាយអនុវត្តសការ ស្ថាបនសកាតុងតាំបន់ គណបក្សនយោបាយជាតិសមាជិកសកាត្រាកំពុង (បើសិនជាមាន) និងក្រសួងនីមួយ។ និងត្រូវការដោរបែនប្រទេសដទៃទៀត។ សមាជិកការអាសានបែនកម្ពុជា (សហគមន្តប្រជាជាតិអាសុធគក្រុយ) និងការប្រជុំតាមសហគមន្តសង្គមកិច្ចអាសាន (AEC) ត្រូវធ្វើឡើង ២០១៥ ធ្វើឡើងនៅក្នុងអនុប្រព័ន្ធសការព័ត៌មានសារ៖ សំខាន់ជាងមួយ។
- លេខាជិកដោនាគ្នានការទួលខុលខសក្រុមលើខ្លួនសារក្នុងគេហទំនើម ប៉ុន្មាននៅក្នុងករណីខ្លួនខ្លួនសារក្នុងគេហទំនើមអារម្មណីតិចបានដើរ ដូចជាផទិកអិនធិណិត និងប្រកប (blogs)។

ឧងគ្រាមនេះ គឺជាកំណត់បំណុលប៉ែកាន់គេហទំនើសកម្មយ៉ាងណាន នៅក្នុងយុត្តិធម៌ ការដោទេទៀត។

- ប្រទេសអ្នកជ្រាវ ឬ http://www.aph.gov.au/About_Parliament/House_of_Representatives
- ប្រទេសសិដ្ឋបុរី ឬ <http://www.parliament.gov.sg/>
- ប្រទេសបែង ឬ http://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament_parcy/main.php?filename=parliament2554
- ប្រទេសកណ្តាល ឬ <http://www.parl.gc.ca/Default.aspx?Language=EN>

បណ្តាញពីមានសង្គមដើរគ្នាទីការណ៍តែសំខាន់ នៅក្នុងប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យ អាស្រែយសកា លេខាជិកដ្ឋានគួរតែជាដៃងកម្មយនៃប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយសង្គម តាមរយៈប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ Facebook ដោយផ្តល់នូវពីតែមានពាក់ព័ន្ធ (ដូចខាងលើ) និងអនុញ្ញាតឲ្យសាធារណជនផ្តល់មកពីកែលម្មដោយធ្វាល់ ទៅការណ៍សកិក ពីតែមានប្រើប្រាស់សង្គម Twitter កំអាចប្រើប្រាស់ដឹងដើរ ឧបាទរណ៍ដើម្បីចូករិលក ពីតែមានប្រើប្រាស់សង្គម

បណ្តុះពុំតែមាន
សង្គមដើរត្រូវនាទីការណ៍តែ
សំខាន់នៅក្នុងប្រាខេស
ប្រជាជិបតេយ្យ
អាណាស៊ិយសកាយ

លេខាជីវាជ្លានត្រូវវិភាគនកពួកប៉ែប៉ែ ព័ត៌មានពេញលេញម្មួយ ដើម្បីរួមបាត់ប្រាក់ ព័ត៌មានខាងលើម្មួយផ្តើកដំ តាមរយៈការផ្សាយបេស់ប្រព័ន្ធផ្សព័ន្ធផ្សាយ ស្រើរកស្រួល “បន្ទូនដឹកទិន្នន័យ (Flash stick)” សម្រាប់ការប្រើប្រាស់កំពុងទៅ ព័ត៌មានទាំងនៅក្នុងការបូលដល់បណ្តាលីយុបភាព/ីដើម្បី និងសូម្បីតែអនុស្សារីយ៉ាគូបាតាប៉ែប៉ែដោយ។

ការប្រាក់ពុម្ពផ្សាយរបស់សភាអាជរកបាននៅលើគេហទំនើប នៅបច្ចុប្បន្នរបស់សភា តាមរយៈស្ថិតិស្សីរកប្រាក់សភា ការិយាល័យតាំណាងក្រសួង និងការិយាល័យគណៈកម្មការ។ ការប្រាក់ពុម្ពផ្សាយទាំងនេះមានសារៈប្រយោជន៍ណាស់សម្រាប់អ្នកស្រាវជ្រាវ អ្នកសិក្សាយុល។ ជាតិសេស បើសិនបើចូកគេមិនមានប្រព័ន្ធអីនិងធ្វើតាមប្រព័ន្ធរបស់ប្រព័ន្ធដូចគេរៀបចំនៅក្នុងការិយាល័យ។ បច្ចុប្បន្នកសារ និងការប្រាក់ផ្សាយដែលមាននៅពេលបច្ចុប្បន្ននេះ អាចត្រួវបានបង្ការនៅលើគេហទំនើប (ការទាញយក PDF ដោយតាមគេហទំនើប)។ ព័ត៌មានអំពីរបៀបទទួលបានជកសារទាំងនេះ និងសេវាបច្ចាស្ងាល់តាមអីនិងធ្វើតាមប្រព័ន្ធដូចគេរៀបចំនៅក្នុងកសារទាំងនេះ។

ខិត្តបណ្តុះស្រីរកិច្ចិន និង“ការសែត” សក គ្រប់គ្រានដលិតឡើងដោយលេខាជិកដ្ឋាន និងដាក់ទ្វាបីប្រាស់នៅសកដោយដ្ឋាល់ តាមរយៈបញ្ហាស្រីរកិច្ចិនបស់សក ការឃាល់យកតំណងក្នុង និងអូនធិជិតុយ ក្នុងនៃយន់អង្គភាពពេត្តិមាននយោបាយគ្រប់គ្រានដលិតស្ថិតិដាមួយបណ្តុះស្រីរកិច្ចិន ដែលដាយក្នុងស្ថិតិសករាជក្រឹង។

សំណើ

ពំពាច់មានអ្នកអត្ថា
ដិច្ឆាយ/អ្នកការិស់តិច
ដែលមានបទពិសោធន៍ា
ដើម្បីទន្លេលីអំពីដំណើរ
ការ និងជាក់ការ
ពិភាក្សាដែលនៅ
ក្នុងបិទសកា។

ទស្សនកិច្ចទៅកាន់សភាដែលរៀបចំឡើងដោយលេខាធិការដ្ឋាន និងការិយាល័យសភា (រួមមានតំណាងកស្សនីម្បាយទាំងនេះក្នុងការិយាល័យរបស់ពួកគេ) ដូចជាប្រធ័ណីសាធារណជនមាន “អារម្មណ៍” កាន់តែប្រសើរឡើង អំពីការងារនឹងដំណឹកការរបស់តំណាងកស្សនី ដែលពួកគេបានប្រាក់ប្រាក់ឡើង ទាំងនេះផ្តល់នូវអភិប្រយោជន៍មានតម្លៃជាតិសេសសម្រាប់អប់រំសិស្សនុសិស្ស បញ្ចរើដែលផ្តល់ព័ត៌មានចាក់ព័ន្ធអារនឹងដូយផ្សេងៗផ្សាយព័ត៌មានបន្ថែមឡើតាំ លេខាធិការដ្ឋានគឺតែទូលខុសត្រូវបែកផ្លូវបំផុតដែលបែកឡើទស្សនកិច្ចនេះ។

កម្មវិធី “ជួបជាមួយកំណាងកស្សុបស់អ្នក” ដែលរៀបចំឡើងយ៉ាងតិចពីរដងក្នុងមួយឆ្នាំ នឹងបង្កាញអំពីជួបជាមួយនៅលក្ខណៈរបស់ “មនុស្ស” ក្នុងនាមជាកំណាងកស្សុ ដើម្បីទ្វូសាធារណជនបានយល់ដឹង។ នៅថ្ងៃនោះដែលអាចមានទស្សនកិច្ចដំឡូសការ ការពិសាមាបារ៉ែប្រចាំថ្ងៃការដឹងដើម្បីដាក់ ក្នុងសការជួបជាមួយមន្ត្រីសការ ទស្សនកិច្ចទៅការការសកាតិកាក្យាបេច្ចាគាល និងកិច្ចពិកាក្យាស្តីពីដឹកជាកំណាងកស្សុ ទាំងនេះត្រូវធ្វើឡើងដើម្បីសេចក្តីប្រកាសព័ត៌មាន ស្ថើរក្រោមឯកសារ និងការបញ្ជាក់ព័ត៌មាន/ការអប់រំ។

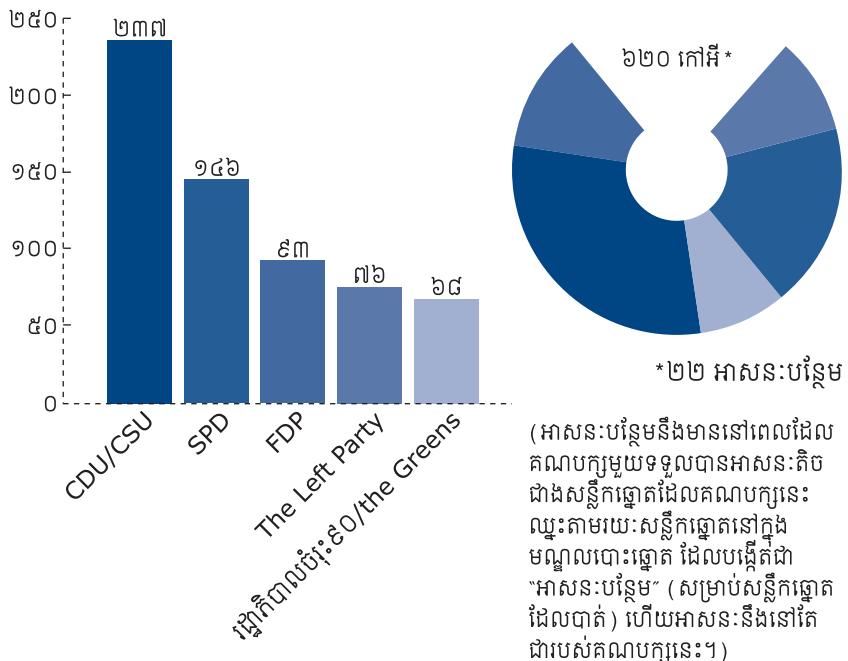
ផ្នែក ការផ្តល់ព័ត៌មាន ឲ្យប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ អង្គភាពព័ត៌មាន យោបាយ គ្រែក្រោម ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ ទៅបីជាអ្នកនាំពាក្យសម្រាប់ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ អាចតម្រូវឲ្យជាអ្នកដំនាថ្ន ផ្តើកសការដែលមានការគ្រាន់ ប្រជាបុត លម្អាក់ដែលស្រប់ដ្ឋាន និងប្រជាន់ សកា។ ការផ្តល់ព័ត៌មាន ទាំងនេះ អាចកម្រិតកើតឡើងណាស់ (ជូនកូដករណី នៃការពន្លូលីតីសេចក្តីសម្របជាក់លាក់ ដែលមានការប្រមូងចម្លាសនៅក្នុងសកា) ប្រជាបុត ឬក្រុងប្រជាបុត (ពន្លូលីតីបីប្រាក់ដែលកំពុងដូបប្រទេះ ដែលតម្រូវមាន

ការពិចារណាពីសភាជាន់ខ្ពស់ ដែលមានតម្លៃពលថែលីស្តាប់ន។ បញ្ជាក់តាម នយោបាយពាក់ព័ន្ធនឹងវិធីសាស្ត្រ និងយុទ្ធសាស្ត្រនយោបាយគ្រឹះតំបន់នាទី របស់គណបក្សនយោបាយគ្រឹះការដោះស្រាយ)។

៤. គេតាក់គេងរបស់ (ក្រុម) គណបក្សយោច្បាយនៅក្នុងសាធារណរដ្ឋបាល

ក្រុមគណបក្សូនយោបាយទាំងអស់ប្រើប្រាស់អង្គភាពពីមាន (PPU សម្រាប់គោលការណីណែនាំទាំងនេះ ឬនេះគឺអារម្មណលំអង្គភាពទាំងនេះបានតាមរយៈលេខ្លោះដៃឃីដែឡិត) ឬដើរគូនាទីទាំងនេះដែឡិតក្នុងយោបាយ។ ពីក្នុមគណបក្សូនទាំងនេះ ខ្ពស់ប្រើកពីពីមានរបស់អង្គភាពដែឡាលសកា ពីព្រោះវាពាក់ព័ន្ធទៅនឹងគោលនយោបាយ យុទ្ធសាស្ត្រ យុទ្ធដីវី ការទាក់ទងក្រកសំឡេងឡើត (ក្នុងករណីខ្លះ) និងជាទូទៅ ទាំងនេះដែឡិតសាធារណៈរបស់ក្រុមគណបក្សូនយោបាយ ដែលពួកគេពេញចិត្ត។ ក្រុមគោលដោចម្យាងរបស់ PPU គឺប្រព័ន្ធដូចជាយិជ្ជការ និងសាធារណៈរាជីន តាមរយៈបច្ចុប្បន្នជួយសងម និងអីនិងជិត។

ដើម្បីដាក់បញ្ចូលត្បូនាទីរបស់ក្រុមគណបក្សនៃយោបាយ PPU ចូលទៅក្នុងបរិបទនេះ ប្រការសំខាន់នោះគឺត្រូវដើរដី គឺក្រុមគណបក្សនៃយោបាយជាឌ្ឋីរ។ ពេលខ្លួនបែបនេះត្រូវបានហេបាទា ក្រុមសមាជិកសការបស់បក្ស ដែលជាប់ដោយទេរូកពីក្រុមចាត់តាំងរបស់បក្ស។ ជាត្រីកញ្ចាប់គេគិតថា រមានសារ៖សំខាន់ណាស់ដែលសមាជិកសកា (ជាប់ឆ្នោត) មិនទទួលយកការណែនាំពីមន្ទីរបក្ស (មិនជាប់ឆ្នោត) ដែលមានចំនួនប្រើបានជាង។ ទម្រង់នៃការបង្កើតក្រុមចំណាង រាជ្យនេះ ជាពួរទៅមាននៅក្នុងប្រទេសអាមេរិកដ៏ (ដែលហេការបង្កើតក្រុមចំណាងនេះហើយ Fractions) ប្រទេសអូស្សាលី ប្រទេសអុត្តាលី ប្រទេសអូទ្រីស និងប្រទេសអេរ៉ូប៊ីតុតុ។ នៅសហភាពអូរូប ក្រុមនៃយោបាយជូចជាតា សការប្រជាធិបតេយ្យ (European People's Parliament) ជាដីម គឺជាក្រុមចំប្រែះនៅអូរូប និងយោបាយដែលមានចិត្តកំនើនគិតជូចជាតា ដែលមកពីប្រទេសអេរ៉ូប៊ីតុតុ។ ការបង្កើតក្រុមចំណាងរាជ្យនេះ អាចធ្វើឲ្យសមាជិកសការដើរការូមគ្នាដើម្បីសម្រេចបាននូវ



ຢູບກາຕເຫັນ: ການເບື້ອງໃຫ້ການສະນະ: ເນື້ອງກັດການຕາມເຊົາຕະລະບົກຕີ້ອົກ ເນື້ອງກັດ ປະເທດສະຫະລັບມື້ນີ້ ບໍລິສາມທີ່ມານີ້ບັດກາຍເນີ້ໃໝ່ມີບຸກ ປູ້ເປົ້າ 099
(ສູ່ມະກຳທີ່ສ່ວນມານີ້ບໍ່: ບ້ານບໍ່ເຖິງກາເຕະ: ເຊົາຕະຫຼັບ 099 ການເບື້ອງໃຫ້ການສະນະ: ເຊົາຕະຫຼັບ ຜູ້ກະທຳ ປູ້ເປົ້າ CDU/CSU: 099 SPD: 063 Linke (Left Party): 045
Die Gruenen (The Greens): 070 FDP: ມີຮມານ

ឯកសារពិគ្រោះយោបល់សម្រាប់ការអនុវត្តន៍រវាងក្រុមហ៊ុនយោបល់

ភាគ២



សកាតាន់បាយបស់អង់គ្លេសា ក្រុមគណបក្សរយោបាយមានតែតីបូណ្ឌណា គឺក្រុមអកិរក្ស និយមបស់អ្នកកិច្ចនៅខាងច្បាចដើម្បី ក្រុមគណបក្សពលកន្លែខាងស្តាំដើម្បីយកធនាគក្ស ប្រជាធិបតេយ្យសេវិយម ដើម្បីដាក់ដីក្នុងកិច្ចបាយម្ចាស់រួមទៀត ដើម្បីបានស្ថិត នៅកណ្តាល ទិន្នន័យនេះ គឺអង្គយោបាយទីបុរាណ។

ក្រុមសកាប្បន្នរបៀបការ:
គោលនយោបាយដែល
ប្រមិន្ត្រាំងទូលាតាន
ពីកិច្ច ពីការក្រោដ្ឋារ
ដោល និងជាតុបាល
ដែលបានពីសមាជិកនៃ
គណបក្សនយោបាយ
នៅក្នុងសកាប្បន្ន

ជាចម្បត ក្រុមសមាជិកសភាសហការត្រាតីដើម្បីប្រមិន្តូយេដីកនាំតែម្មយ ដែលស្តីរ តែគ្រប់ពេល ត្រូវបានដ្ឋីសិសបេញ្ញាតីសមាជិកពេញសិទ្ធិនៃគណបក្សនយោ បាយបេស់ពួកគេ ដើម្បីដីកនាំក្រុមនៅក្នុងអង្គនិតិបញ្ញាតិ (សភា)។ មេដីកនាំជាចម្បតទូលានការគំច្រៃតី “ប្រជានក្រុមតំណាងរាជ្យ” ម្នាក់ ប្រជីននាក់ ដែល មានតួនាទីរក្សានិងពង្រីកនឹងនីយបេស់បក្ស។ នៅក្នុងយុត្តិជាការការត្រីន ក្រុម សមាជិកសភានិងធ្វើការបាន៖ ធ្វាត់ទៅតាមគោលនយោបាយបក្ស បុន្ថែក្នុងករណី ពិសេស “ការបាន់ទ្វាត់ដោយមនុស្ស” លើបញ្ហាសងមសំខាន់ណាម្មយ (ដីប

ជាការរម្យកត្តុន ការគ្រប់គ្រងកំពើដែងដារីម) នឹងអនុញ្ញាតឲ្យសមាជិកសការបោះឆ្នោតទៅតាមមនសិការរបស់ខ្លួន។

ក្រុមសកបន្ទូរប្រើបារោះគោលនយោបាយដែលព្រមព្រៀង ទទួលបានពីកិច្ចពិភាក្សាដែល និងធាតុចូលដែលបានពីសមាជិកនៃគណបក្សនយោបាយនៅក្នុងសភាចុះទៅ តាមរយៈសន្តិសិទ្ធិបន្ទាប់សម្រាប់ផ្តល់ព័ត៌មានដល់សន្តិសិទ្ធិមួយរបស់បក្ស ហើយបញ្ជាក់គោលនយោបាយក្នុងពាណិជ្ជកម្មនៃក្រុមសកបន្ទូរប្រើបារោះរបស់ខ្លួន នៅក្នុងសភាតាមរយៈការដាក់ចេញនូវចុះហើយ និងការស្និតក្នុងសំឡេងការក្រើន (ប្រសិនបើមកពីគណបក្សកាន់អំណុះខ្លួន) ក្នុងជំរឿគណៈកម្មាធិការ នៅពេលទទួលសារណាតីសាធារណជនទាក់ទងនឹងបញ្ហាចុះហើយ

គ្នាលីនិងមុខងារសំខាន់បែលប្រជាន់/មជីកនាំក្រមនុយាង្សាយ

ដីកនាំទូលបន្ទុកលើការរៀបចំបក្ស អាចធ្វើជាមុកដីកនាំបានសម្រាប់បញ្ហាបក្ស នានា ។

អ្នកនាំពាក្យដែលទទួលបានការពារតាត់តាំងពីមេដីកនាំក្រុមនយោបាយ (ដូចបានពិភាក្សាខាងលើ) អាចជាអ្នកគ្រប់គ្រងដោះស្រាយលើការធ្វើយតបសំនួរប្រចាំថ្ងៃបែស់ប្រព័ន្ធផ្សេងៗ ធ្វើសេចក្តីប្រកាសតាមទម្រង់ និងដីកនាំពីតិចារណ៍នានា ចំណុចដែលខុសត្រានេះគឺនៅត្រង់ថា អ្នកនាំពាក្យ ដែលជាអ្នកនយោបាយមានជោគសាស្ត្រនយោបាយប្រើប្រាស់អ្នកនាំពាក្យដែលត្រូវបានពារតាត់តាំង ហើយការអភិវឌ្ឍន៍ប្រព័ន្ធរបស់ពួកគេ គូរតែរក្សាបាននូវអព្យាក្រឹតភាពតាមដែលអាចធ្វើទៅបាន ដើម្បីទទួលបានការធ្វើទុកចិត្តពីប្រព័ន្ធផ្សេងៗ អ្នកនាំពាក្យអាចប្រើប្រាស់គ្រប់វិធីសាស្ត្រទាំងអស់ ដែលបានបង្ហាញនៅក្នុងគោលការណ៍ណែនាំមនុស្ស។

៥. គំនាក់គំនងរវាងអង្គភាពពីមានរបស់ក្រសួងមានិកសាធារណៈ
និងនគរបាលក្នុងយោបាយ

រឿងសារ៖ សំខាន់ធនាគល គូដែលបែកភាពខ្ពស់ប្រកត្តារាងត្បនាទីរបស់ក្រុមសមាជិកសក (គុណបក្ស Fraction) អ្នកជំនាញទៅការ ដែលបានបង្កើតឡើង (អង្គភាពព័ត៌មាននយោបាយ ឬ PPUs) និងមានវិគុណបក្សនយោបាយ (PUs) ដែលជាដីជាន់

គោលបំណងចម្បង
របស់ PPNU គឺត្រូវរក្សា
សំណង់កសាងរបស់បក្ស
ធ្វើទំនាក់ទំនងដោយ
ស្រាយកើតិត្យ ហើយធ្វើឱ្យទូទៅ
សាស្ត្រនិងបច្ចកទេស
និងបន្ថទំនាក់ទំនង
ប្រព័ន្ធប្រព័ន្ធផ្សាយ

PPUs ត្រូវបានរៀបចំរបនាសម្បន្តទៅតាមតម្លៃការរេស់អ្នកនាំពាក្យគណបក្ស (សូមមើលផ្ទិកបញ្ជាប់) ដើម្បីបញ្ចប់ការគាំទ្រពីក្រុមអ្នកឯកទេសទំនាក់ទំនងសាធារណៈ (PR)។ តូនាទីរេស់ពួកគេ គឺត្រូវឈរប្រជាមុនចុះមានលំហាត់ ពីតីមានប្រចាំថ្ងៃពីក្រុមនយោបាយទៅក្រុមគោលដៅ (ប្រព័ន្ធផ្សព្វផ្សាយ និងសង្គមសិរិល)។ អ្នកនាំពាក្យអាបជាអ្នកអាជីព (មន្ត្រីផ្ទិកទំនាក់ទំនងសាធារណៈ អគ្គិភ័យ និងអ្នកការសេត្តជាអេម) ឬ មន្ត្រីជាន់ខ្លួនរេស់ក្រុម (ប្រធាន នន្ទប្រធាន)។ គោលបំណងចម្លងរេស់ PPU គឺត្រូវក្រុមសំណើដែលកសាររេស់បក្ស ដើម្បីទំនាក់

ទាំងដោះស្រាយវិបត្តិ បង្កើតយុទ្ធសាស្ត្រនិងបច្ចេកទេស និងបន្ទាត់នាក់ទាំងប្រព័ន្ធផ្សេងៗ ទាំងនេះពាក់ព័ន្ធទៅនឹងគណបក្សការអំណាច មិនមែនក្រុម នយោបាយផ្សេងទៀត ដែលជាតិជាងរាជ្យភូមិដែលការពារ គ្រប់គ្រង ប្រចាំឆ្នាំ។

ខាងក្រោមគឺជាចំពោះតែគេត្រូវបែងទេការនៃគេហទំនាក់រក្សាមនយោបាយមួយចំនួន ដើម្បី
ផ្តល់ជាបន្ទាល់ ថាគើតឡើងនៃក្រុមនយោបាយទាំងនេះមានលក្ខណៈដូចមេបាប ហើយ
គើតឡើងទាំងនេះជីវិតខ្លះ។

- ក្រុមគណបក្សប្រជាជនអីរូប (European People's Party) គឺជាកម្មាធង់នយោបាយចម្លៃដែលមានអ្នកនិយមកណ្តាល និងពាក់កណ្តាលស្តានិយមគាំទ្រអីរូប មកពីបណ្តាប្រទេសជាសមាជិកសហភាពអីរូប។ ក្រុមគណបក្សនេះធ្វើការត្រួតពេលវេលាដោយជាប្រជាជនអីរូបត្រូវជាតំបន់មួយ កាន់តែប្រភេទប្រជាជន និងមានលក្ខណៈប្រជាជិបតែយ៉ា ដើម្បីខ្លួនចូលទៅការនៃតំក់កំណត់លក្ខណៈប្រជាជន និងបង្កើតចូរមានសេដ្ឋកិច្ចទីផ្សារសង្គម។ EPP គឺជាកណ្តាលបក្សនេយោបាយយុទ្ធសងដែនជំបុងបំផុត ដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅក្រុមគណបក្សខណៈដែល EPP Group នាថែលបច្ចុប្បន្នគឺជាកម្មាធង់នយោបាយជំបុងបំផុតមួយនៅការអីរូប (www.eppgroup.eu/)។
- គណបក្សរាជការអូស្តាលី (Australian Labor Party) គឺជាកណ្តាលបក្សមួយក្នុងចំណោមគណបក្សជំពូកពីនៅក្នុងប្រទេសអូស្តាលី ចំណោកដែលគណបក្សមួយឡើត គឺគណបក្សសេវនិយម (Liberal Party) ដែលស្តីត្រួតពីជាកិច្ចប្រជាជនដែលបានប្រជាជនបក្សស្តានិយម គឺគណបក្សជាតិ (National Party) ដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងនៅតាមជនបទ (www.alp.org.au/)។
- គណបក្សអភិវឌ្ឍនិយម (Conservative Party) គឺជាកណ្តាលបក្សរបស់ដោកិច្ចប្រទេសអង់គ្លេស។ គណបក្សនេះត្រូវបានបង្កើតឡើងដោយមានការគាំទ្រពីគណបក្សប្រជាជិបតែយ៉ាសេវនិយម (Liberal Democrat Party) ដែល

គុបជាង។ គណបក្សប្រចាំដីគីតិ៍គណបក្សពលករ (Labor Party)
(www.conservatives.com/)។

ក្រុមសារពីមានរបស់
គណបក្សដោះស្រាយ
បញ្ចាក់បិតិតិសារពីមាន
ជំនួសមុខច្បូគណបក្ស
និងទទួលខុសត្រូវនៅ
ទំនាក់ទំនងដោក្នុង
ជាមួយសមាជិកគណ
បក្ស។

ក្រុមពីក្រុមនយោបាយ គណបក្សយោបាយនេះ នឹងបើប្រាស់នាយកដ្ឋីក
ទំនាក់ទំនងរបស់ខ្លួន និងក្រុម (អង្គភាពពីមាន) ឲ្យដំណើរការស្របតាមជាមួយ
និងក្រុមនយោបាយសកា បុន្ថែមិនពាក់ព័ន្ធនឹងទំនាក់ទំនងប្រចាំថ្ងៃជាមួយប្រព័ន្ធប៉ុ
ធ្មោះជាមួយ និងសកម្មភាពធ្វើដោក្នុងក្រុមពីក្រុមភាពនយោបាយនៅក្នុងសកា
ទេ។ ក្រុមសារពីមានរបស់គណបក្សដោះស្រាយបញ្ចាក់បិតិតិសារពីមានជំនួស
មុខច្បូគណបក្ស និងទទួលខុសត្រូវលើទំនាក់ទំនងដោក្នុងជាមួយសមាជិកគណ
បក្ស។ ការរៀបចំបក្សចុះកំណត់មួយចំនួន ប្រហែលជាគ្មោះការអ្នកឯកទេសដ្ឋីក
ប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយ។

PU ត្រូវក្រោចទំនាក់ទំនងដោក្នុងជាមួយប្រចាំថ្ងៃនយោបាយសកា PPU។
កត្តានេះគូវពីមានការសម្របសម្រួលតាមរយៈគណៈក្រុមជាមួយ ដែលដឹកនាំ
ដោយប្រជាធិបតេយ្យដ្ឋីក្រុមដ្ឋីក្រុមប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយរបស់បក្ស តាមរយៈកិច្ចប្រជុំប្រចាំថ្ងៃ
របស់អ្នកឯកទេសខាងប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយទាំងអស់នៅក្នុងសកា។ ការដោរនេះត្រូវ
អនុវត្តដោយគណបក្សយោបាយការង់អំណោចតែមួយប៉ុណ្ណោះ មិនមែនក្រុម
យោបាយធ្វើដោក្នុងនៅក្នុងសកា (គណបក្សប្រចាំដី) នោះទេ។

៦. ឧបករណ៍របស់អង្គភាពពីមាននយោបាយ

ឧបករណ៍ទំនាក់ទំនងរបស់ PPU រូមមានការរៀបចំដែនការ ការសម្របសម្រួល
និងផ្ទិកាយឱ្យសាស្ត្រ ដោយមានទំនាក់ទំនងប្រចាំថ្ងៃ ជាពិស់សជាមួយសារ
ពីមាន ដែលជាបំណុចផ្តាគតីសំខាន់មួយ។ PPU នឹងទទួលខុសត្រូវលើការ
ចែកចាយ ការដោះស្រាយនិងសំណួររបស់សារពីមាន និងប្រតិក្រុមធ្វើដោក្នុងទៅតែ
ឧបករណ៍ដែល PPU របីប្រាស់រូមមាន៖

■ គេហទំនាក់មួយផ្តាគជាពិស់លើប្រព័ន្ធភ្មោះជាមួយ។ គេហទំនាក់នេះគូវរៀប

បញ្ចូលទំព័រ “មានអ្នកីឡូ” ដែលមានព័ត៌មានបីចំនួន និងឈ្មោះមន្ត្រីទំនាក់ទំនង សំខាន់ៗ សម្រាប់ធ្វើទំនាក់ទំនង។

- មូលដ្ឋានទិន្នន័យសារព័ត៌មានសម្រាប់ការចែកចាយតាមអុនធិ៍ដើរិត។
- ខិត្តប័ណ្ណព័ត៌មានអេឡិចត្រូនិចមួយ ដែលផ្តល់ព័ត៌មានបើឱ្យ ស្តីពីបញ្ហាសំខាន់ៗ
- កម្មវិធីទូរស័ព្ទទំនើប (Smartphone)
- ទំព័រ Facebook និងគណនី Twitter
- បណ្តុះប្រព័ន្ធដែលផ្តល់ព័ត៌មានអត្ថបទពិសេស (Features) ព័ត៌មានសារតារា
- អង្គចងចាំ (Memory stick) របស់កំពុងមួយ ដែលមានផ្តុកអត្ថបទពីប្រព័ន្ធដែលផ្តល់ព័ត៌មានអត្ថបទពិសេស ដើម្បីយកដាក់ក្នុងការសេត និងទស្សនាឌី (ទំហំតូចបំផុត ១ មេកាប់រោង)។
- គួរការក្រោមការណាល់យុបចំត និងវិធីអូ។
- សន្តិសិទ្ធិការសេត សេចក្តីអធិប្បាយសង្គម បទសម្ងាត់មួយទៀត និងមួយ សេចក្តីអធិប្បាយសង្គម “ដោយមិនបានចិត្ត បុរាណត្រាងក”។
- ឧបករណ៍ដែលប្រើប្រាស់ គួរបញ្ចូលទស្សន់របស់គណកម្មាធិការសម្របសម្រល់ទៅការក្នុងក្រុងក្រោមគ្រប់គ្រង (CCCC: Cross Communications Cordinating Committee) គួរទីចំណែកបែងបែស់គណកម្មាធិការសម្របសម្រល់ទៅការក្នុងក្រុងក្រោមគ្រប់គ្រងដែលយកពាណិជ្ជកម្ម។
- កិច្ចប្រជុំដោរព័ត៌មានសង្គម (និងមកពិទិន្នន័យសារព័ត៌មានប្រចាំថ្ងៃ) ដើម្បីជានាក់អំពីការសម្របសម្រល់សារ។
- ការប្រើប្រាស់ “ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនង” ដើម្បីពិនិត្យនិងតាមដានទីតាំងរបស់នាយកដ្ឋានប្រចាំថ្ងៃ និងផ្តើមប្រើសំខាន់ៗដោរព័ត៌មានសង្គម។ ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនងអាចជាប្រព័ន្ធប្រចាំសប្តាហ៍ ដែលបង្ហាញពីព័ត៌មានទំនាក់ទំនងដែលពាក់ព័ន្ធ

ទាំងអស់។ ឧទាហរណ៍៖ ការធ្វើដំណើរបស់នាយកដ្ឋាមត្រី និងដ្ឋាមត្រី។ ត្រីតិការណ៍នយោបាយសំខាន់ៗ នៅពេល ខាងមុខជាដីម ដែលអាចត្រូវការ មធ្យាបាយទំនាក់ទំនង

- មេីនការខុសត្រូវលើឧបករណ៍ដែល PU និងទីប្រើក្រសារព័ត៌មានបស់ដ្ឋាមត្រី គ្មារប្រើប្រាស់ ដើម្បីយល់ដឹងអំពីគោលនយោបាយបស់គណបក្ស បុរីមី ធ្វើយកបនឹងបញ្ហាបន្ទាន់។ ឧទាហរណ៍ ដើម្បីរៀបចំសន្តិសុខមួយ ដែលទទួល បានការធ្វើព្យូរដ្ឋាមព័ត៌មាន និងកិច្ច សម្ងាត់មួយនឹងមួយ។ ចរើតលក្ខណៈនៃបញ្ហានេះ មិនចាត់ជាលក្ខណៈដូចដើម បុរីមីយកបនឹងបញ្ហានេះ និងកំណត់ថាគើតឡើងការប្រើប្រាស់។
- ពិនិត្យគាមដានឲ្យបានដិតជាលើបញ្ហាដែលកំពុងកែវិតឡើង និងមេីនការ ខុសត្រូវលើការរៀបចំធ្វើយកបនឹងបញ្ហានេះ (ទំនាក់ទំនងដោះស្រាយ ិបត្តិ)។
- រៀបចំដែនការទំនាក់ទំនងដោះស្រាយិបត្តិមួយ។ អ្នកនាំពាក្យ (ចូរមេីនដ្ឋីក ខាងក្រោម) និងដើរក្នានីយោងសំខាន់ក្នុងការរៀបចំ ឬនេះ CCCC នឹងត្រូវ មេីនការខុសត្រូវលើប្រកេទនៃសារដែលនឹងត្រូវបង្កើតឡើង។

៤. ទំនាក់ទំនង/ទំនាក់ទំនងសារណ៍របាយនៃសមាជិកសន្តាយក់។

ដ្ឋាមត្រីការងារត្រូវ តែងតាំទីប្រើក្រាមជាថ្នូរ (សម្រាប់កេសិល សន្តិសុខ) ដើម្បីធ្វើលើ ប្រើប្រាស់សមាជិក សការដែលត្រូវការ ជាំនាយកបាន (នៅពេល រាជអង្គការសេដ្ឋមសិរិល NGOs ស្ថាប័នអាជីព ក្រុម សាសនា និងអាជ្ញាធរតាមមូលដ្ឋាន) និងជាផ្នែកដែលសារព័ត៌មានសង្គមសព្វថ្មី

សមាជិកសការតីជាអ្នកទំនាក់ទំនងមុនគេដែលជួនកាល សមត្ថភាពក្នុងការបញ្ហាន សារិយោគនៃបស់ពួកគេអាចត្រូវបានមេីនលំលង។ ពួកគេមានទំនាក់ទំនងដ្ឋាល់ជាទៀងទាត់ជាមួយម្នាស់ព្យាត់នៅមិណ្ឌលបស់ពួកគេ និងអាចធ្វើឲ្យព័ត៌មានគ្រប់ ដណ្តប់យោងទូលំទូលាយនៅក្នុងមណ្ឌលដែលខ្ពស់តំណាង។ ពួកគេ គឺជាមធ្យាបាយទំនាក់ទំនងដីសំខាន់សម្រាប់ព័ត៌មានរាជសារណ៍ដែល និងគណបក្ស បស់ខ្ពស់ (ឧទាហរណ៍ រាជអង្គការសេដ្ឋមសិរិល NGOs ស្ថាប័នអាជីព ក្រុម សាសនា និងអាជ្ញាធរតាមមូលដ្ឋាន) និងជាផ្នែកដែលសារព័ត៌មានសង្គមសព្វថ្មី

តាមដាននៃក្នុងយុទ្ធស័ន្ទន បុន្ថែម្នាក់ស្រុក និងខេត្ត។ ឧបករណ៍ទាំងនេះ ដែលសមាជិកសភាអាចប្រើប្រាស់បានមេមាន៖

- ការបង្កើតគេហទំនាក់រម្យយសម្រាប់ខ្ពស់ដែង កែវយប្រសិនបើអាចរួមទាំងប្រកាសកំណត់មួយដែង។
- សមាជិកសការីម្យយកនឹងត្រូវការការគាំទ្រពីដែនលេខាជិកាជោន ដើម្បីបង្កើតគេហទំនាក់រម្យ ដែនលេខាជិកាជោនគ្នាដែលជាប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់សមាជិកសការដែលត្រូវការដែនតាមបែបនេះ ដើម្បីបង្កើតគេហទំនាក់របស់ខ្ពស់។ ដែនលេខាជិកាជោនត្រូវធ្វើការដោយសមាជិកសការក្នុងការម៉ែលបែងចែកគេហទំនាក់របស់ខ្ពស់។ ខ្លឹមសារក្នុងគេហទំនាក់រួចរាល់នៅក្នុងការបង្កើតគេហទំនាក់របស់ខ្ពស់។
- នៅលើទំនាក់រួចរាល់សេចក្តីណែនាំអំពីសមាជិកសការ ដោយមានរូបចំតម្លៃ សន្លឹក (ជាមួយគ្រួសារ ហើយមានបំណងធ្វើដូចខាងក្រោម):
 - តំណាងបែងចែកការនៃសុន្យកែចា សេចក្តីផ្សាយពីមាន អត្ថបទពិសោធន៍ា
 - មានធ្វើការដោយសេចក្តីផ្សាយពីមាន អត្ថបទពិសោធន៍ា និងសមរម្យ។
 - តំណាងបែងចែកការនៃពីមាន
 - លើសពីនេះ រូបចំនៅលើទំនាក់រួចរាល់ម្យយក
- បង្កើតមុខមាត់នៅចំពោះមុខសារពីមាន ដោយដ្ឋានមួយសារពីមានក្នុងមូលដ្ឋានជាប្រចាំដើម្បីធ្វើបទសម្រាសន៍ សង្គបពីមាន បុគ្គល់តែដ្ឋានជូនក្នុងសង្គមជម្លាត់តើបុណ្ណោះ។
- ការដ្ឋានប្រជុំជាតិកញ្ចប់ជាមួយអ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តសំខាន់ៗ នៅក្នុងតំបន់របស់ពួកគេ ដើម្បីយល់ដឹងអំពីការសម្រេចចិត្តរបស់គណបក្ស។
- បង្កើតមូលដ្ឋានទិន្នន័យម្យយអំពីអ្នកចូលមែនលើសំខាន់ៗ។
- ចំការប្រជុំប្រចាំថ្ងៃនិងចំការប្រជុំតាមរយៈមូលដ្ឋានទិន្នន័យ
- សារពីមានក្នុងតំបន់ និងកិច្ចសម្រាសតាមវិញ្ញុអំពីបញ្ហាពាណាពាណ តាមការចំណាម៉ោ។

ហង្គីតមុខមាត្រនា
ចំពោះមុខសាត់តីមាន
ដោយជួលបានមួយសារ
តីមានគីឡូ មូលដ្ឋាន
ជាប្រចាំដីមួយតីបុច្ច
សម្រាសន៍ សង្ឃឹប
តីមាន ប្រការតីជួលប
ជីតិកីឡូសង្គមធម្មតា
តីប៉ុណ្ណោះ។

- ផ្សេងៗផ្សាយការណ៍ព័ត៌មានតាមវិធីផ្សេងៗស្ថាប់ អំពីព្រឹត្តការណ៍នានានៅមណ្ឌលដែលខ្ពស់តំណាង និងផ្តល់ដំណឹងដល់សាធារណជនអំពីនិមិត្តសញ្ញាណតិ
- សរស់អត្ថបទព័ត៌មានប្រចាំសប្តាហ៍ ប្រចាំសប្តាហ៍ ប្រចាំសប្តាហ៍ ដែលមណ្ឌលសកាសខ្ពស់ដើម្បីផ្តល់ដំណឹងដល់សាធារណជនអំពីបញ្ហាសំខាន់ៗ ដែលមណ្ឌលសកាសខ្ពស់ដើម្បីប្រទេះ។
- ប្រសិនបើគ្មានការសែតទេ ឬវេចកិត្តបណ្តុះត្រូវទៀត នាមជាសមាជិកសកាសខ្ពស់ តាមរយៈការវេចកិត្តបណ្តុះត្រូវ ការឃើញលីយមូលដ្ឋានរបស់សមាជិកសការ និងបណ្តាញអ្នកធ្វើការក្នុងបក្សរបស់ខ្ពស់។
- ទំព័រហេសបុក (Facebook Page)
- គគហទំព័រមួយ ម្រោមន្ទក់មួយ។ គគហទំព័រនេះអាចមានវិធីអ្នកដែលសម្រេចទៅ YouTube។
- ផ្សេងៗកិច្ចប្រជុំ “សាលាក្នុង” ជាពេះដៅ ហើយសាធារណជនត្រូវបានអព្វិះព្យាយាយដោយគ្មានមួយ។
- កិច្ចប្រជុំពេះដៅមួយអ្នកធ្វើការសម្រេចបិត្តក្នុងតំបន់ រួមមានតំបន់ជាពុរិភេទនូវកិច្ចលាយនមួយ។
- បង្កើតចលនា “យុវជន” របស់គណបក្សក្នុងចំណោមម្នាស់ផ្ទាល់របស់ខ្ពស់ ដើម្បីអប់រំម្នាស់ផ្ទាល់ដាយយុវជនដែលមានសកានុពល អំពីជំណើរការ និងប្រព័ន្ធសការ/នយោបាយ។
- ការបែកចាយខិត្តបណ្តុះត្រូវ កូនស្រួលកែតែតែមាន និងសម្រាប់ពេលវេលាដែលផ្សេងៗទៀត។
- កិច្ចប្រជុំពេះដៅមួយខ្លួនក្នុងកិច្ចប្រជុំពេះដៅមួយ។
- ការបង្កើតព្រឹត្តការណ៍សង្គម និងអព្វិះព្យាយាយដ្ឋានក្នុងបក្ស ម្នាស់មួលនិងសារព័ត៌មាន និងសមាជិករបស់សង្គមសិុលិយដែលត្រូវបានផ្តើមឱ្យស្រើស្រាយ ព្រឹត្តការណ៍នេះអាចពាក់ព័ន្ធនឹងគណបក្ស បុជាទ្រឹតការណ៍សង្គមទាំងស្រុង ដូចជាកីឡូក បុកាស់មែងប្រុងប្រាយ។

ຜ່ານໆ ການຜ່ານໆ ບົກທີ່ມາຮັບສ່ວນ ປະກົດການສ່າງໝູນ ແລະ ດັບກົງ ແຜນເພົ່າມ

ការទូលាចុសត្រូវរបស់សមាជិកសការ ក្នុងការបែងក្សាតុលទៅក្នុងគណបក្ស រួមមានការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធឌាក់ទំនងផ្លូវក្នុង ដែលផ្តល់ប្រយោជន៍ជល់អង្គភាព ទាំងពីរ។ ផលប្រយោជន៍ដីសំខាន់ ដែលសមាជិកសការទូលាននៅក្នុងបំណុច នេះគឺការត្រូវបែងក្សាតុលទំនងក្នុងមូលដ្ឋាន។ មតិកំណលម្អូលបេសសមាជិកសការអាចប្រមូលដ្ឋានបាន ដែលការងារសំខាន់ជល់គោលនយោបាយរបស់គណបក្សនយោបាយ ប្រសិនបើមតិទាំងនេះអាចធ្វើទុកចិត្តបាន និងមានសង្គមីភាព។ ការគាំទ្រគោលនយោបាយរបស់គណបក្ស ក្នុងការបែងការពីទំនងក្នុងតំបន់ ពិតជាមានសារ៖ សំខាន់។ សមាជិកសការដែលជាជុំមុខរបស់គណបក្សនឹងត្រូវរក្សាទៀត ដើម្បីទាក់ទងក្នុងគណបក្ស និងការពារគោលនយោបាយបែបនេះ។ ឧបករណ៍ទាំងនេះ ដែលសមាជិកសការអាចប្រើប្រាស់ក្នុងសកម្មភាពនេះរួមមាន៖ ទំនងមួយចំនួន ដែលសមាជិកសការអាចប្រើប្រាស់ក្នុងសកម្មភាពនេះរួមមាន៖

- រៀបចំព្រឹត្តិការណ៍នៅក្នុងមណ្ឌលសការបស់ខ្លួន ដោយអគ្គិភ័យករដ្ឋមន្ត្រី ប្រជុំមន្ត្រីពាក់ព័ន្ធ ព្រឹត្តិការណ៍ទាំងនេះអាចជាការបៀវកសម្រាប់ស្ថានបុមនីរោងទេ
- ជាន់ថា គណៈអធិបតីដែលអរគូត្រូវមានកម្មវិធីពេញលេញក្នុងការដោប់ដាម្បួយអ្នកដ្ឋីការក្នុងគណបក្ស អ្នកនៃអង្គាស អ្នកខេត្តត្រូវ និងអ្នកគំទ្រក្នុងអំឡុងដំណើរទស្សនកិច្ចនេះ។ ការធ្វើដូចខាងក្រោម “ការគ្រែសេម” មួយ ដល់ប្រជាជនទាំងនោះ បើវានឹងកំណើនការសម្រាប់គណៈអធិបតីទូទៅបានមតិ កំណើនដោយខ្ញាល់ពីមូលដ្ឋាន។
- បច្ចេក្ខាយពីថ្ងៃមានដុំពីចំណុចដំណើរទស្សនកិច្ចនេះ និងអគ្គិភ័យក្រុមសាធារណៈថ្ងៃមានក្នុងស្រុកដ្ឋីការដែលព្យាយាយ ដើម្បីទ្រួសុំអ្នកដែលអាចដឹងពុនិដកេតសរសើរអំពីអ្នកដែលសមាជិកសកា និងគណបក្សក្នុងតុងកែដ្ឋីសម្រាប់មណ្ឌលសការបស់ខ្លួន។
- ស្រដែលត្រូវនេះដោ រៀបចំព្រឹត្តិការណ៍សង្គមមួយសម្រាប់ក្រុមការងារក្នុងគណបក្ស និងអ្នកខេត្តត្រូវ ដើម្បីប្រើប្រាស់អំណោគគណជនលំពុកគេ និងទូទៅបាន

មតិកិរិយបស់
សមាជិកសភាអាមេរិក
ចិនករយ៉ាងសំខាន់
ដល់គោលនយោបាយ
បស់គណបក្ស
នយោបាយ ប្រសិទ្ធភី
មតិទាំងនេះអាចធ្វើ
ឡើងបិត្តាន និងមាន
សង្គមិភាព។

“ព័ត៌មានសម្ងាត់” ស្ថិតីបញ្ជាក្នុងតំបន់ សម្រាប់ជាតាតុចូលទៅក្នុងល្អាយ ទំនាក់ទំនងរបស់គណបក្ស។

- រូបចំ “កិច្ចប្រជុំគូចូចុងក្នុងបក្ស” របស់សមាជិកសាធារណការពីខេត្តនៅក្រោនិងនៅ ក្នុងសកា ដើម្បីដើរក្នុងការការពីការបញ្ចប់បែងចាយ ក្នុងតំបន់របស់ខ្លួន។ កិច្ចប្រជុំគូចូចុងនៅក្នុងបក្ស គឺជាការដើរបង្កើរបស់សមាជិកសាធារណការប្រចាំ ជាជម្ញាតិជាប្រជុំក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍ ដើម្បីពិភាក្សាបញ្ហា និងគោលនយោបាយ
- រូបចំណែកផ្តល់ “មតិ” សម្រាប់បញ្ចូលក្នុងព័ត៌មានរបស់គណបក្សស្ថិតីប្រជាន បទ ដែលគ្រប់គ្រងពាណិជ្ជកម្មជាក់លាក់ណាមួយ។ សកម្មភាពនេះអាចរួមមាន ការរួមចំណែកក្នុងបញ្ហាបែងចាយដែលនៅលើគេហទំនាក់របស់គណបក្ស។
- ផ្តល់របាយការណ៍ដល់គណបក្សអំពីបាននូវក្រោមនៃត្រីតិតារណ៍ខាងមុខ បញ្ហា ដែលកើតចេញពីមណ្ឌលសការបែងចាយ ដើម្បីជាតាតុចូលក្នុង ប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនង និងជំណើរការនៃការបង្កើតគោលនយោបាយ។ របាយការណ៍នេះអាចធ្វើបានតាមរយៈអីម៉ែល របាយការណ៍ដាលាយលក្ខណ៍អក្សរ ប្រុកដើរបុមុខត្រូវដាក់នៅសកា។
- បង្កើរបាយការណ៍ស្ថិតីត្រីតិតារណ៍ និងបញ្ហាបីឱ្យនៅក្នុងមណ្ឌលដែលខ្លួន តំណាង ដែលបច្ចុប្បន្នសមាជិកសាធារណនេះកំពុងតែដោះស្រាយ នៅលើគេហ ទំនាក់របស់ពួកគេ។
- បង្កើតក្រោមអីម៉ែល ប្រហន្តប់ពិភាក្សាលើគេហទំនាក់រួមយ ដើម្បីផ្តើមសំណើរាយ ផ្តល់មតិកិរិយាលើ “ព័ត៌មានសម្ងាត់” ដែលពាក់ព័ន្ធដល PPU វិញ ដើម្បីឲ្យ ពួកគេដឹងអំពីការតាមដានបញ្ហា ដែលអាចមានសមាសាត្រទំនាក់ទំនងរបស់គណបក្សដឹងដើរ។

៤. ត្នោនិរបស់អ្នកនាំពាក្សសាធារណបក្ស

ការតែងតាំអ្នកនាំពាក្សសាធារណបក្ស ដាក់ដើរការដំឡើងមួយនៃល្អាយទំនាក់ទំនង។ អ្នកនាំពាក្ស ប្រុសមាជិកសាធារណីមួយ។ អាចធ្វើឱ្យកិត្តិការណានប្រើប្រាស់ គឺអារ៉ាយ

អ្នកស្នើប់ចំបងគីម្ខក
សារពេតិមាន និង
បណ្តាញពេតិមានដែល
កំពងមានកំណើន

តុនាគីមកនាំពាក្យូម្មាន់

- សមត្ថភាពក្នុងការពិនិត្យតាមដានបញ្ហា និងរៀបចំក្រុមដុយព្រាករដ្ឋីយតប ប្រសិទ្ធភាពផ្ទុចផ្តើម។
- សហការជាមួយគ្រប់ផ្តើកទាំងអស់នៃផ្នោកភិបាល ដើម្បីសម្របសម្រួលដីលំទំនាក់ទំនងសាធារណៈនៅក្នុងផ្នោកភិបាល ក្រសួង ហើយបើចាំបាច់ ដំនឹងសម្រេចសមាជិកសការនីមួយៗ
- បង្កើតសារដើម្បី ដោយសហការជាមួយការីដ្ឋែងទេរៀត
- ជាអ្នកបញ្ចប់សារដើម្បីក្រុមក្រុមបិត្តមួយរូប
- បង្កើតដែនការ ដើម្បីលើកកម្មសំគាល់និត្តផ្ទុចផ្តើមបីជាន់ ដល់សារព័ត៌មាននិងសាធារណៈ

- អាចកាត់បន្ថយដូលប៉ះពាល់ចូលពាល់ចូលបន្ថានទាបបំផុត នៅពេលមានបញ្ហាបន្ទាន់/ វិបត្តិ។

តួនាទីប្រចាំថ្ងៃរបស់អ្នកនាមពាក្យត្រូវត្រូវមាននេះ

- ចាប់ផ្តើមឡើង ពិនិត្យឡើងវិញ្ញនីសារព័ត៌មានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងរដ្ឋិសវិស បញ្ហាគន្លឹះ ដើម្បីបានបញ្ជាក់ថាបានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងរដ្ឋិសវិស
- រួចរាល់ប្រចាំថ្ងៃបានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងរដ្ឋិសវិស ដើម្បីសម្រេចលើសកម្មភាព និងរដ្ឋិសវិស ប្រចាំថ្ងៃ។
- ការផ្តាស់ប្តូរព័ត៌មានជាមួយសមាជិក CCCC ជាតិសសប្រជាន (ប្រសិនបើ មិនមែនជាប្រជានដោយខ្លួនដង) ទីស្តីការគុណភាពរដ្ឋិសវិស។
- បង្កើតសារសំខាន់ៗ
- រាយការណ៍ដែលត្រូវបានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងរដ្ឋិសវិស ដើម្បីប្រើប្រាស់ សន្តិសិទ្ធិការសេវា ការបេញដារីយត័ត្រូវបន្ទាន់ទាំងអស់ សម្រាប់ការផ្តើមបាន ការងារសំណង់សារព័ត៌មានតាមទូរស័ព្ទ។

ការពិនិត្យនាមពិករោង

- គោលបំណងសំខាន់របស់អ្នកនាមពាក្យ គួរព័ត៌មានអាជីវការរបស់អ្នក ដើម្បីប្រើប្រាស់ស្ថាបន្ទាន់ទាំងអស់ គួរព័ត៌មានអ្នកនាមពាក្យ។
- មានប្រធើភីការរោងខ្លួនព័ត៌មានប្រើប្រាស់ អាចធ្វើការដោយបានបន្ទាន់ទាំងអស់ និងរដ្ឋិសវិស ប្រចាំថ្ងៃ ៥ ថ្ងៃ ១ ថ្ងៃ។
- មានជំនាញនិយាយ និងសរសេរខ្លាំង
- ជាសមាជិកដាន់ខ្ពស់របស់គ្មានបក្ស ដោយយល់ដឹងចូរសំណង់អំពីជំនួយ ការគោលនយោបាយគ្មានបក្ស ជាបី៤
- មានបទពិសោធន៍ពីមុនដាមួកមេីលការខុសត្រូវក្នុងក្រុម
- យល់ដឹងអំពីសារព័ត៌មានអន្តោដាតិ ជាតិសសទីភ្នាក់ងារព័ត៌មានសកល

- មានសមត្ថភាពក្នុងការកំណត់ទីកាសទំនាក់ទំនង និងបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- ពួកខាងក្រោមទីនេះ និងបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- យល់ដឹងអំពីប្រតិបត្តិភាពនៃសារព័ត៌មានសង្គម និងផ្តើមព័ត៌មានខាងក្រោមទាំងអស់
- មានភាពចាស់ទុក មិនមែនជាក្នុងការបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- មានសមត្ថភាពក្នុងការចាប់យកការពិតាបានយ៉ាងឆាប់រហ័ស និងប្រមូលផ្តើមការពិតាចំនួននៅក្នុងការបង្កើតកម្មវិធីតាមតម្រូវការ
- មានជំនាញគ្រប់គ្រង និងជំនាញគ្រប់គ្រងប្រកបដោយយុទ្ធសាស្ត្រដែលមានចំណាំ
- មានភាពស្ម័គ្រប់ស្ម័គ្រងនៅពេលមានសម្រាប់
- មានភាពអេត់ដូត់ ចំណាំបែងសិទ្ធិ។

១០. កំនាក់កំនងផ្លូវក្នុងជាមួយក្រុមសេយ្ញាយ

នៅក្នុងទំនាក់ទំនងដើម្បីក្នុងជាមួយក្រុមនយោបាយនានា អ្នកនាំពាក្យត្រូវតែខិតខំប្រើបងដើម្បីរក្សាខ្សោយក្រុមពាក្យតាមដែលអាចធ្វើបាន។ នយោបាយប្រកាសបក្សពុករបស់អ្នកនាំពាក្យ ដែលមិនធ្វើសបេញពីការបានៗឡាត់ (បាត់តាំង) នឹងបំផ្តាញនូវការពេះទុកចិត្តរបស់ពួកគេ។ ប្រសិនបើអ្នកនាំពាក្យគឺជាអ្នកនយោបាយ តាត់ប្រហែលជាបច្ចេកលេងដែលយោបាយ ឬនៅក្នុងដែលចំណាប់បំផុត គឺអ្នកនាំពាក្យម្នាក់ត្រូវបានមើលយើញបាន ជាបុគ្គលដែលមើលពីសំបកក្រុក្រួចរើគោរព ដើម្បីទុកចិត្ត និងមិនប្រកាសបក្សពួក។ ប្រសិនបើអ្នកនាំពាក្យដែលបាត់តាំងប្រឡាក្សដែលយោបាយ និងចូលបក្សសម្រួលជាមួយក្រុមមួយជាជាងក្រុមមួយទៀត ការដើម្បីទុកចិត្តបែស់តាត់ត្រូវបាត់បង។

ដើម្បីការតែបន្ទូយបញ្ហានេះ អ្នកនាំពាក្យគូតែធ្វើជាមិបតីក្នុងកិច្ចប្រជំយ៉ាងទៀតទាត់ ដោយផ្តាត់លើកែទំនាក់ទំនងខាងក្នុង ប្រទានក្រោ ដោយមានតូមានកំណត់របស់ក្រុម ដើលអាបពិកក្សាតីយុទ្ធសាស្ត្រនយោបាយ បុន្ថែតាមរយៈការធ្វើជាមិបតីនេះ អ្នកនាំពាក្យគូតែក្រោអព្យារកីតាពបស់តាត់។

ប្រសិនបើមួយកនាំពាក្យ
ដើលពាត់តាំង ប្រឡុក
គួងនយោបាយ និង
ចូលបក្សសម្បែនជាមួយ
ក្រុមមួយជាតាងក្រុម
មួយឡើត ការពេរី
ទុកជីត្របស់គាត់ត្រូវ
បាត់បង់។

១១. គំនាក់គំនងជាមួយសាប់នាងក្រោម

គណបក្សុនយោបាយ និងសក្ខុនដង្វើការទាំងនាក់ទំនងខាងក្រោមក្រុមហ៊ែន ប្រសិទ្ធភាពជាមួយសង្គមសុវត្ថិភាព គ្រប់ស្ថាប័ននានា ដើម្បីឲ្យប្រទេសប្រជាធិបតេយ្យអាស្រែយសកាមួយសម្របភាពឲ្យកិច្ចរបស់ខ្ពស់ លើកលែងតំសាត់ព័ត៌មាន ស្ថាប័នទាំងនេះមានទាំងនេះជាមួយសង្គម អង្គភាពមិនមែនដ្ឋាកិតាល (NGOs) ម្នាស់ជំនួយ វិនិយោគិន អ្នកដ្ឋាកិតមូលនិធិជាល់គណបក្សុនយោបាយ អង្គភាពដ្ឋាក់ជាតិ និងបង្កើតកំឡត់ ក្រោមប្រព័ម៉ែន អប់រំ និងជុរកិច្ច។

၁၂. နိုင်ငံခြားမှုယဉ်ပြီးဆောင်ရွက်ခြင်း

ប្រការនេះអាចសម្រេចបានតាមរយៈ៖

សការជាសុខ នៃប្រជាក់
ជិបតិយ្យ ដែលមាន
ការទួលបានស្ត្រី
ពីសេសដើម្បីបន្ទើអប់រំ
ផ្សេងៗរាយការក្នុង
សង្គមកម្មជាន់

- ការប្រើប្រាស់គេហទំនើបរបស់សការដាក់ដើម្បីសាងសង់សំខាន់ម្មយ ដើម្បីអប់រំផ្លួចផ្តល់ស្ថាបននានា
- ការបើកចិត្តការដាក់ការដែកតាមអីនេះដើម្បីប្រើប្រាស់គេហទំនើបដើម្បីលើកទីកចិត្ត ឲ្យមានទំនាក់ទំនងដែលត្រូវបានរាយការដោយសការ និងស្ថាបន។
- បង្កើតក្រុមដាក់លាក់ម្មយ ដែលអាចឲ្យស្ថាបនដូចជាមួយមន្ត្រីដែលសការដើម្បីពិភាក្សាបច្ចុប្បន្ន។
- អត្ថិត្តអង្គភាពដែលធ្វើការលើករកសាងសមត្ថភាពឲ្យចូលរួមក្នុងការអភិវឌ្ឍគ្រប់គ្រង។
- បង្កើតក្រុមម្មយ ដែលមានសមាសភាពស្ថាបនពីខាងក្រោមប្រាប់បច្ចាចក្របាលកិច្ចល្អ។

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT

Volume II

Guidelines to Parliamentary Communications



**Konrad
Adenauer
Stiftung**



Freedom, justice and solidarity are the basic principles underlying the work of the Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS). KAS is a political foundation, closely associated with the Christian Democratic Union of Germany (CDU). As co-founder of the CDU and the first Chancellor of the Federal Republic of Germany, Konrad Adenauer (1876-1967) united Christian-social, conservative and liberal traditions. His name is synonymous with the democratic reconstruction of Germany, the firm alignment of foreign policy with the trans atlantic community of values, the vision of a unified Europe and an orientation towards the social market economy. In our European and international cooperation with more than 70 offices abroad and projects in over 120 countries, we make a unique contribution to the promotion of democracy, the rule of law and a social market economy.

The office in Cambodia has been established in 1994. KAS in Cambodia is mainly operating in the following fields: Administrative Reform and Decentralization, Strengthening Political Parties and Parliaments, Legal Reform, Media Development, Political Education and Social Market Economy, as well as Foreign Policy Consultancy.

Contents

Preface	1
1. Introduction.....	3
2. Parliament Administration's Communications Functions	4
3. Distribution of Information: Key Tools	8
4. Political Party (Groups) Communication in Parliament	10
5. The Relationship between Parliamentary Group Press Units and the Political Press Units.....	13
6. Political Press Unit Tools.....	14
7. Communication/Public Relation of Individual Members of Parliament.....	15
8. Member of Parliament Liaison with Political Parties	17
9. The Role of the Party Spokesperson	18
10. Internal Communication between Spokesman and Political Groups	19
11. Communications with External Institutions.....	20
12. Parliament External Institution Communications	20

Preface

Parliamentary democracies generally consist of several components, all of them requiring inter-linking communication processes. The main bodies in Cambodia are the Parliamentary administration (National Parliament) comprising the National Assembly of Cambodia and the Senate; political parties (Fractions) and individual Members of Parliament (MPs). In addition, external institutions impact on the democratic process. These include national institutions, NGOs, sub-national legislatures, media and, in some cases, regional organisations (e.g. the Association of South East Asian Nations, ASEAN, of which Cambodia is a member).

The ability of these institutions to communicate to the public/citizens and the media with clarity, accuracy and timeliness both through their own individual distribution channels, and the inter-linking of such communication, is a fundamental component of a successful parliamentary democracy.

These guidelines are designed to enhance the ability of those with communication responsibilities within these organisations to better communicate to a rapidly changing electorate and civil society, driven in large part by the Internet and spread of social media tools within the parliamentary sphere, and outside of it. The playing field between the government and other external groups in society is being levelled. Out of necessity, the guidelines are both neutral and broad in nature.

The objective is to build and expand existing tools and processes by employing all communication techniques available. In fact, the imperative should be to increase connection with key audiences to ensure policy acceptance and clarity of direction. Communication is at the heart of good governance. The guidelines cover five areas of communication:

- Parliament Administration Communication Functions.
- Political Party Group (fractions) Communication.
- Individual Member of Parliament Communication.
- Spokespersons of the Parliament Administration and of the Political Party Groups (Fractions) and their Roles.
- Communication with External Institutions Relevant to a Parliamentary Democracy.

Given the growing importance of the Internet some attention must also be paid to its role.

Alastair Cartew
Advisor

GUIDELINES TO PARLIAMENTARY COMMUNICATIONS

How to Conduct Public and Media Relations in Cambodia's Parliamentary Environment

1. Introduction

Cambodia's Parliament consists of the National Assembly (members elected through proportional representation) and the Senate (four appointed Senators and the rest elected by commune councillors from 24 provinces). Worldwide, the public generally has a sketchy knowledge of how Parliaments operate, yet they are a key element of democracy, playing an important role in terms of legislation, oversight, governance and representation.

Cambodia is no exception. Due to its prominent place in society, vast media attention and expectations of the general public, Parliament is well placed to use its resources to help create a better informed and knowledgeable constituency. The National Assembly, for example, holds legislative power over important issues such as budget, taxes, laws, international treaties and formation of the government. Such important topics need consistent communication. The parliamentary commissions (committees) in Parliament that consider legislation are another channel for such communication. Therefore clear consistent communications across the parliamentary spectrum, using a variety of tools to enhance the public's knowledge of the parliamentary processes, will help engender greater confidence in Cambodia's parliamentary democracy.

... clear consistent communications across the parliamentary spectrum, using a variety of tools to enhance the public's knowledge of the parliamentary processes, will help engender greater confidence in Cambodia's parliamentary democracy.

Political parties fill a similar, yet obviously more politicised role. Each political party represented in Parliament has developed its own structure, philosophy, processes and strategies. They also have factions within the party pursuing their own agendas. The 2013 National Assembly elections attracted a 68% turnout, which is considerably lower than in 2008 (81.5%). Despite this reduction, the imperative remains for the Cambodian public to be better informed about politics and the parliamentary democracy system. Few people outside the direct political environment would know how a political party operates internally as their only real connection is through the communication distribution channels the parties employ.

Individual Members of Parliament (MPs) form the third leg of the troika (NA, Senate, MPs), must operate as an individual at the local level in order to satisfy their constituents. They must employ different communication techniques, making use of the Internet more often, but also maintain person-to-person contact.

Two way communication using all the tools available (today the Internet being one of the most important) with such groups should be part of the parliamentary process.

The party spokesperson is the day-to-day public face representing his/her political party on issues, policy and strategy to the wider community. This is a key, senior role in any government as that person, or persons, have a responsibility to present his/her political party group in a credible, believable and consistent way.

External entities outside the immediate parliament environment can also strongly influence public opinion. These external groups include national institutions, trade unions, NGOs (non-governmental organisations), international and regional organisations. Two way communication using all the tools available (today the Internet being one of the most important) with such groups should be part of the parliamentary process.

2. Parliament Administration's Communications Functions

In Cambodia, the Secretariats of the National Assembly (NA) and Senate would be the appropriate offices for providing professional communications support to parliamentarians (as opposed to a politically based press office attached to the political parties). Western democracies parliamentary administrative issues are normally handled through the Speaker's office who is supported by a parliamentary services unit covering administration of business (house sittings, legislation calendar etc.), the parliament buildings and the offices of the Prime Minister, cabinet and MPs. Political/national policy issues are dealt with by the Prime Minister's office, ministers, cabinet and political party organisations.

The Secretariat press officers, who would be attached to the Secretary General's office, could be held responsible for developing communication strategies, public and media outreach as required, the public relations profile of Parliament, briefings, maintaining databases of relevant organisations, developing internal communications, gathering and distributing relevant information.

The Secretariats should be charged with providing suitable subject matter to the commissions and all MPs to enhance their ability to provide input into law making and policy formulation. It can improve outreach to the public through the National Assembly (NA) and Senate by publicising, and allowing access to, commission hearings and other hearing mechanisms. It can also advise MPs on how to be more responsive to their constituents by providing relevant information from Parliament's vast communication resources.

To access this (non-political) information the Secretariats must work with agencies such as the Parliamentary library and archives, which are usually the main repository of such information in a Parliament. Other agencies would include the central administrative offices of the National Assembly and Senate. The information would include:

- An overview of the composition and functions of Parliament and its constituent bodies.
- A description of the specific role of the bicameral parliament in Cambodia.
- Full text of standing orders, rules of procedure and similar rule setting documents.
- Text of the country's constitution.
- A list of international and regional parliamentary assemblies of which Cambodia's parliament is a member.
- A list of Commissions and other relevant bodies.
- An overview of parliamentary procedure.
- Explanation of the routine order of parliamentary business.
- A brief history of the history of the institution.
- Texts of official press releases of the Parliament.
- Diagrams of seating arrangements in the debating chamber.
- An organisational chart of the Secretariats with names of the Secretary/Clerk.
- Practical information on access to Parliament's building, library and archives.
- A description of parliamentary bodies, functions and working procedures.
- A calendar of parliamentary business (House sitting, commission hearings).
- Historical information about the Parliament.
- Information on legislation being enacted.
- Names of presiding officers (party leaders, commission chairmen).
- Information in the national language (with parallel versions in English).

To access this (non-political) information the Secretariats must work with agencies such as the Parliamentary library and archives, which are usually the main repository of such information in a Parliament.

Key Role of Spokesperson in Parliament Administration

...the spokesperson could be a suitable parliamentary officer with many of the same qualities as the party spokesperson (credible, mature, experienced, good verbal and writing skills)...

Parliaments should have a designated person to handle media issues, but this person need not have all of the same attributes as a political party spokesperson as the roles are different. The Parliament spokesperson is more likely to be commenting on a legislative, procedural or legal matter whereas the party spokesperson's role will have a more political element.

In the Parliament's case the spokesperson could be a suitable parliamentary officer with many of the same qualities as the party spokesperson (credible, mature, experienced, good verbal and writing skills) rather than someone with a strong media background.

The Parliament spokesperson should have an oversight of the type of information disseminated. He/she can do this by:

- Ensuring website information is kept relevant and up-to-date e.g. biographical data on parliamentarians and Parliament; breakdown of makeup of the Parliament; information on past elections; legislative programme information.
- Manage online discussion forums (if existing) where users can question Parliamentarians.
- Manage the publication and distribution of Parliamentary hard copy information material e.g. brochures, pamphlets, explanatory notes.
- Liaise with the PM, ministers, NA and Senate secretariats regarding the legislative programme.
- Manage the public interface programme of Parliament e.g. open days, school visits, VIP visits.
- Develop internal communications with staff e.g. an Intranet, regular meetings.
- Organise media events (press conference) from time to time. On this occasion, if the issue relates to specific parliamentary matters, he/she may defer to the leaders of the Secretariats.

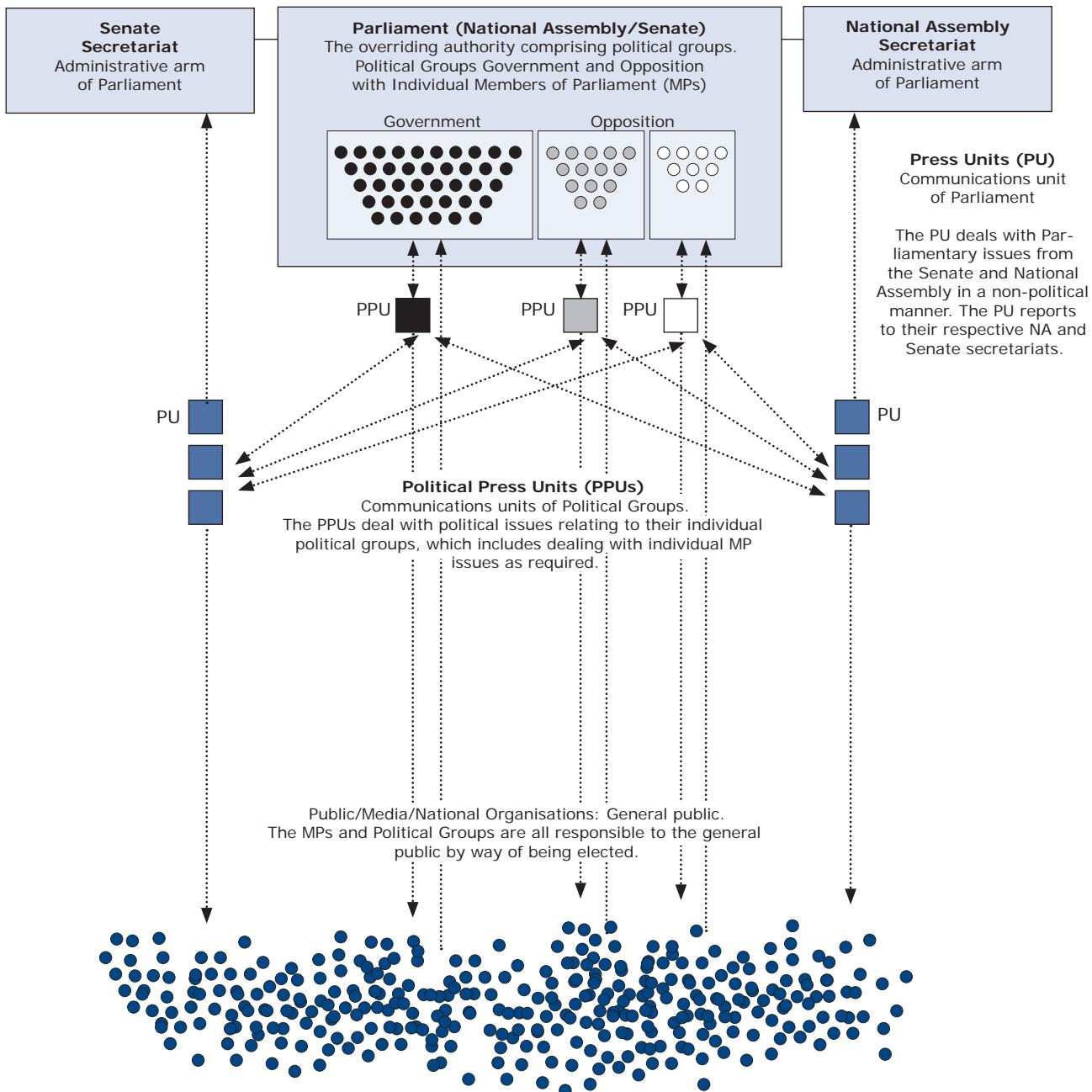


Figure 1: Parliamentary/Political Group/Press Units Communications Chart.

3. Distribution of Information: Key Tools

To make such information more accessible the Secretariats can consider a number of distribution channels.

Websites are now an integral part of parliamentary communication. They make relevant information easily available, are user friendly and can cover a wide range of subjects at a centralised location. For example, journalists, political analysts, scholars and many members of the public receive their most up to date information from parliamentary websites. The website should contain a number of the following key elements:

- An explanation of election procedures (voting system, electoral divisions/constituencies, who votes, who can be elected, nomination requirements, who conducts the election).
- Results of the last election by party affiliation and constituency.
- Education about Parliament and the Parliamentary procedure.
- Frequently asked Questions and Answers.
- Useful links to other parliamentary websites.
- Visitor information.
- Current composition of party groupings/political factions.
- Information on the legislative process; an explanation of the process, the legislative agenda and schedule of the current session; a database of Acts enacted; current state of parliamentary business (e.g. bill topic, title, date, content).
- Information on presiding officers of parliament; his/her powers and prerogatives; names of deputies and/or vice presidents (if applicable); list of past presiding officers, a collection of speeches and public addresses (if conducted).
- Ad hoc parliamentary bodies (commissions, sub-committees): complete list of such bodies with hyperlinks to their own websites (if applicable); terms of reference and mandates of bodies; membership names; contact information; schedules of meetings and hearings held by each parliamentary body; press releases pertaining to the work of each body and historical data.
- Distributing parliamentary information externally to other country's parliaments, for example, it can now be more easily achieved through the Internet. This can be shared through a website page grouping the external links of parliaments, political parties and institutions in other countries. The links should include the sites of the other country's presidency, government and even constitutional and supreme courts (where applicable), sites of other chambers (especially bicameral parliaments, similar to Cambodia's), senates, political inter-parliamentary organisations, regional parliamentary organisations, national political parties, individual MPs (where applicable) and individual ministries and other national agencies. Cambodia's membership of ASEAN (Association of South East Asian Nations) and the creation of the Asia Economic Community (AEC) in 2015 make such inter-country communication more important than ever.

To make such information more accessible the Secretariats can consider a number of distribution channels.

- The Secretariats would have overall responsibility for website content, but in some cases website content could be produced by third parties, such as online platforms and blogs.
- Regular updating relevant parliamentary information is important. This could be done through a schematic explanation of the legislative process; the legislative agenda and schedule of the current session, a searchable database of legislative acts enacted by the current legislature, the status of current parliamentary business by bill number, topic, title, date, document code, parliamentary body etc.; a searchable database of committee reports, records, hearings, vote; a summary of records of parliamentary debates/sessions; a section devoted to questions addressed to the executive branch, a glossary of parliamentary procedure and (if possible) an audio and video web telecasting of parliamentary sessions.

Here are some links to examples of Parliament websites in other jurisdictions.

- Australia: http://www.aph.gov.au/About_Parliament/House_of_Representatives
- Singapore: <http://www.parliament.gov.sg/>
- Thailand: http://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament_parcy/main.php?filename=parliament2554
- Canada: <http://www.parl.gc.ca/Default.aspx?Language=E>

Social media plays an increasingly important role in parliamentary democracies. The Secretariats should be part of this through the medium of Facebook page(s) covering relevant information (as above) allowing the public to give direct feedback to the Parliament. Twitter can also be used, for example, to distribute up to date information and build a following.

A comprehensive media kit must be available through the Secretariats, incorporating much of the information above through media releases, brochures, a "flash stick" for computer use, contact information, access to a photographic/video library and even a small memento.

Social media plays an increasingly important role in parliamentary democracies.

Parliamentary publications in kiosks at Parliament, through a parliamentary workshop, through MP and commission offices are helpful to researchers, academics and people without Internet access or who live outside the capital. A list of publications and documents currently available could be posted on the website (free PDF downloads); information about how the material can be obtained and a direct on-line order service are all ways to disseminate publications.

Leaflets, brochures, even a parliamentary "newspaper" should be produced by the Secretariats and made available at Parliament itself, through a parliamentary bookshop, MPs offices and online. In this regard the PU and PPU should work closely with the Parliamentary library, which is the main repository in most Parliaments of information.

Live TV screenings of parliament help the public understand how it works, although not all politicians would welcome such screenings. This would need a special parliamentary TV unit to be established under the Political Press Unit's (PPU's)

An experienced commentator/journalist to explain proceedings and to put the debates into context would be required.

jurisdiction. An experienced commentator/journalist to explain proceedings and to put the debates into context would be required.

Similarly edited versions of the live TV screenings explaining decisions made by the parliament, the context, background, relevant actors and the implications on the public could be made through the PPU.

Open days at parliament hosted by the Secretariats and parliamentary offices (including individual MPs in their offices) help give the public a better “feel” as to what their elected representatives do and how they operate. These are particularly valuable for educating school children. Kiosks providing relevant information would help dissemination. The Secretariats would be responsible for organising such days.

A “meet your MP” programme at least twice a year would present the “human” side of being an MP to the public. The day could include tours of parliament, lunch at the parliamentary cafeteria, meeting parliamentary officers, a visit to the debating chamber and talks on the life of being an MP; all supported by a press release, brochures and an education/media kit.

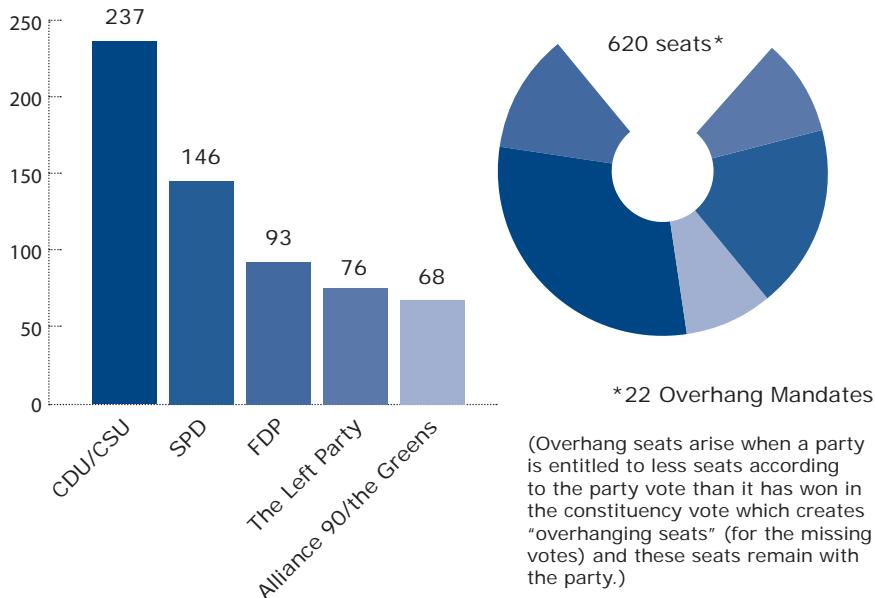
From time to time media briefings on parliamentary procedures may be necessary. The PPU should organise these, although the spokesperson for such briefings would need to be either a respected expert on Parliament, or someone like the Speaker. These briefings could be rare (as in the case of explaining a specific controversial ruling in Parliament) or frequent (to explain an ongoing issue requiring high profile parliamentary consideration impacting on the institution. Policy issues involving political tactics and strategy should remain with the political parties).

4. Political Party (Groups) Communication in Parliament

All political party groups employ press units (PPU for these guidelines, but they can be known by other names) in a political communication role. Their brief differs from the parliamentary administrative branch as it involves policy, strategy, tactics, electioneering (in some cases) and generally the public relations profile of the political party group to which they are attached. The PPU's main target audience is the media and, increasingly, the public through social media and the Internet.

To put the role of the political party group PPU into context, it is important to understand what a political party group is. Such a group is sometimes called the parliamentary wing of a party, separate from its organisational wing. It is often considered important that (elected) MPs not take instructions from wider (non-elected) party officials. This form of parliamentary grouping is common in jurisdictions such as Germany, (where the groupings are called frakjons) Australia, Italy, Austria, among others. In the European Union, political groups such as the European People's Parliament, is a combination of like-minded politicians from various countries. The forming of a parliamentary group enables the MPs to work together to achieve shared goals, to pursue the policy agenda agreed to

by the wider parliamentary party and, if in government, to govern the country. There is strength in numbers. The political group is in a stronger position to dictate committee (commission) appointments to steer legislation. The political group can, through its numbers and voting power, be in a position to obtain more power through committees and also by voting as a bloc in Parliament. In many countries the governing party may comprise one or more parliamentary groups in a coalition, with each group retaining their own ideology and policy agendas, but compromising on some legislative matters to enable government stability. Within Parliament, the parties will retain their separate space and elect their own leader. The coalition is a matter of political convenience, not a merging of policy. Below is a distribution of political party groups in the 2011 German "Bundestag". Each grouping has its own communication facilities and advisers. They are all part of the Parliament, but pursue their own policy agendas.



*Figure 2: Distibution of seats in the 17th electoral term in Germany,
last updated June 2011*

*(Please note: After the 2013 elections the distribution of seats has changed:
CDU/CSU: 311, SPD: 193, Linke (Left Party): 64, Die Gruenen (the Greens): 63, FDP: None)*

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT
VOLUME 2

The British House of Commons is considered to be the “mother of Parliaments” Britain’s House of Commons comprises the majority Conservative Party group, with the Liberal Democrats as its minor partner. The main Opposition party is the Labour Party. There are some independent MPs. The groupings face each other across an aisle of the House over which the Speaker of the House has control.



Britain's House of Commons. Just two party groupings, the government Conservatives on the left, Labour Party on the right and the Liberal Democrat junior coalition partners of the Conservatives in more neutral ground. This view is facing the Speaker.

Parliamentary groups pursue their agreed policy agendas, derived from debate and input from membership of the wider parliamentary party

Parliamentary groups usually coalesce around a single leader, almost always chosen from the sitting members of their political party to lead the group in the legislature (Parliament). The leader is normally supported by one or more “whips” whose job is to maintain and enforce party discipline. In most jurisdictions the parliamentary group will vote according to the party policy, although in exceptional cases a “conscience vote” on an important social issue (abortion, gun control etc.) will allow MPs to vote according to their own conscience.

Parliamentary groups pursue their agreed policy agendas, derived from debate and input from membership of the wider parliamentary party through a series of conferences feeding into one party conference where remits on policy are adopted. The parliamentary party then pursues this political agenda inside the Parliament through the introduction of legislation and being in a majority (if from

the governing party) on committees (commissions) when receiving submissions from the public on the legislation.

Communication with key audiences (media, public, national groups) is a vital function within a political grouping. The group must constantly provide accurate, credible information to those audiences, sometimes directly through its spokesperson (interviews, press conferences, distribution of media releases, private briefings); its party website and Facebook pages; and speeches (usually party leader for major announcements). Information can also be conveyed through announcements in Parliament.

Key Role and Function of Chairman/Leader of Political Group

The chairman/leader of the political group is the Prime Minister who, from time to time should be the official spokesperson, particularly in times of crisis. Much depends on the circumstances. On some occasions, to lend credibility and ensure impact, the spokesperson could be the Prime Minister. In key ministerial announcements where an intimate knowledge of the issues is required, the minister could be the spokesperson. For party matters the leader of the party organisation can take a lead.

For day to day media inquiries, routine announcements, fronting of events, a spokesperson designated by the leader of a political group (as discussed above) can take control. The difference is a spokesperson who is a politician has more scope for political rhetoric than a designated spokesperson, which should remain as neutral as possible in their comments to retain credibility with the media. The spokesperson can employ all of the tools previously outlined in these guidelines.

5. The Relationship between Parliamentary Group Press Units and the Political Press Units

It is important to differentiate between the roles of the Parliamentary Group (party, Fraction) communications specialists (Political Press Units or PPUs) and those of the wider political party (PUs).

PPUs are structured around a party spokesperson (see later section) supported by a team of PR specialists. Their role is to coordinate the day-to-day information flow from the political groups to key audiences (media, civil society). The spokesperson could be a designated professional (PR person, ex-journalist) or a senior officer of the group (leader, deputy leader). The PPU's primary objective is to maintain the party's profile, handle crisis communications, developing strategy and tactics and ongoing media relations. This relates to the ruling party, and not the other parliamentary political groupings in Parliament (opposition parties).

The PPU's primary objective is to maintain the party's profile, handle crisis communications, developing strategy and tactics and ongoing media relations.

Here are some links to some political group websites to give examples of what they look like and what they do.

- The Group of the European People's Party brings together centre and centre-right pro-European political forces from the Member States of the EU. It works to advance the goal of a more competitive and democratic Europe, closer to its citizens, and a social market economy. The EPP was the first ever transnational political party to be formed at European level while the EPP Group is currently the largest political force in the European Parliament (www.eppgroup.eu).
- The Australian Labor Party is one of two major parties in Australia, the other being the Liberal Party, which has a coalition in Government with the right of centre National Party representing rural districts (www.alp.org.au).
- The Conservative Party is the party of Government in Britain. It governs with the support of the smaller Liberal Democrat Party. The opposition party is the Labour Party (www.conervatives.com).

The party media team handles media issues on behalf of the party and are responsible for internal communication with party members.

Apart from the political group, the political party will employ its own communications director and team (Press Unit), running in parallel with the parliamentary political team, but not involved in day-to-day media relations and other activity around political activity in Parliament. The party media team handles media issues on behalf of the party and are responsible for internal communication with party members. Some party regional organisations may employ a media specialist.

The PU must maintain constant internal communication between the parliamentary political group PPU. This should be coordinated through a committee, headed by the chief media advisor of the party through daily meetings of all media specialists in parliament. This work is only carried out by the ruling political party not the other political groupings in Parliament (opposition parties).

6. Political Press Unit Tools

The communication tools of the PPU have a planning, coordination and strategy platform, with day-to-day outreach, particularly to the media; a major focus. The PPU would be responsible for distribution, handling media inquiries and other reactions.

Tools to be used by the PPU include:

- A website specifically aimed at the media. This should include an up-to-date "what's new" page and the names of key communications personnel to contact.
- A media database for Internet distribution.
- An e-newsletter regularly updating the media on key issues.
- Smart phone apps.
- Facebook page and Twitter account.
- A hard copy media kit to include media releases, features, backgrounders.

- A computer memory stick containing text from the media kit and high resolution photographs for reproduction in newspapers and magazines (1 megabyte minimum).
- A photograph and video library should be maintained.
- Press conferences, briefings, one-on-one interviews, “off the record” briefings.
- Tools to be employed could include the concept of a Cross Communications Coordinating Committee (CCCC). Its primary role would be to co-ordinate all political communications for the party on a weekly basis. Weekly meetings of all communications specialists in Parliament (and from the party headquarters as required) to ensure coordination of message.
- Use of a “communications grid” to monitor and track where the Prime Minister and key ministers are each week. The communications grid would be a weekly grid showing all relevant communications information. For example: the Prime Minister and ministers’ movements; upcoming major political events etc that may require a communications element.
- Oversee what tools the PU and ministers’ media advisers should use to communicate party policy or to address immediate issues. For example, to hold a press conference for maximum coverage, or to do selected briefings and one-on-one interviews. The nature of the issue, whether proactive or reactive will determine what tools to use.
- Monitor closely running issues and oversee preparation of reactions if necessary (crisis communications).
- Prepare a crisis communications plan. The spokesperson (see following section) would play a key role in this, but the Cross Communications Coordinating Committee (CCCC) would have oversight as to the type of messages developed.

7. Communication/Public Relation of Individual Members of Parliament

MPs are front line communicators whose ability to convey positive messages can sometimes be overlooked. They have direct, regular contact with their constituents and can command strong media coverage in their own electorates. They are key conduits of information between the public and their party (e.g. between civil society organisations, NGOs, professional organisations, religious groups, local authorities) and, more so today, what social media campaigns are tracked in their communes or at the district and provincial level. The communication tools MPs can use include the following:

The Secretariats should employ internal advisers (for security) to advise MPs who require such expertise to establish their individual websites.

- Building a website in their name, including, if possible, a blog.
- Individual MPs will need support from the Secretariats to establish websites. The Secretariats should employ internal advisers (for security) to advise MPs who require such expertise to establish their individual websites. The Secretariat

ADVISORY PAPERS ON POLITICAL PARTY DEVELOPMENT

VOLUME 2

must undertake to assist MPs with maintenance of the website. The website content should include:

- On the home page: An introduction of the MP with a photograph (with family, optional).
- Links to speeches, press releases, features.
- A video and photographic section.
Youtube clips if relevant and appropriate.
- A news link.
- Above all: photographs on each page.

Build a media profile by meeting local media regularly for interviews, briefings or just a social gathering.

- Build a media profile by meeting local media regularly for interviews, briefings or just a social gathering.
- Frequent meetings with key decision makers in their districts to convey party decisions.
- Building a database of important audiences.
- Distributing a regular e-newsletter through the database.
- Local press and radio interviews on issues as required.
- Broadcasting a weekly radio bulletin about events in the electorate and informing the public of the national picture.
- Writing a weekly, or monthly, column in a local newspaper informing the public on key issues facing the constituency.
- If no newspaper is available, distribute a regular leaflet in the MP's name through leaflet drops, the MP's local office and his/her party worker network.
- A Facebook page.
- A website, including a blog. This could include appropriate YouTube scenes.
- Holding regular "town hall" meetings to which the public is invited for question and answer sessions.
- Regular meetings with local decision makers, including leading business personalities.
- Form a "youth" movement of the party within their electorate to educate potential young voters about the parliamentary/political process and system.
- Distribution of flyers, pamphlets and other printed material.
- Regular meetings with village leaders.
- Holding social events and invite party workers, funders, media and selected members of civil society. The event could be party related, or something completely social such as a sports or cultural show.

8. Member of Parliament Liaison with Political Parties

MPs' responsibilities to maintain regular input into party organisational matters involves development of internal communications channels that benefit both entities. The MP's main benefit in this regard is his/her local connections. MP's feedback information can make important contributions to party policy if credible and consistent. Alignment with the overall party policy in disseminating information locally is important. As the front line of the party the MPs will be called upon to advocate and defend such policies. Some communication tools MPs can use in this regard include:

- Organising events in their constituencies to which the Prime Minister (PM), or a relevant minister is invited. This may be something like the opening of a bridge or hospital.
- Ensuring the visiting dignitary has a full programme to meet party workers, fund raisers, backers and supporters during the visit. This is a "treat" for such people, but also an opportunity for the dignitary to obtain direct feedback from the field.
- Issue a media release around such a visit and invite local media to cover it so others can appreciate what the MP and the party is doing for the constituency.
- Similarly hold a social event for party workers and backers to thank them and to obtain "intelligence" on local issues for input into the party communications mix.
- Form "mini-caucuses" of MPs from adjoining provinces within Parliament to act as advocates for issues in their part of the country. Caucuses are the gathering of MPs on a regular basis, usually weekly, to discuss issues and policy.
- Contribute "comment" pieces to party literature on a specific subject of interest. This may involve contributing to a blog on the party website.
- Provide reports to the party hierarchy of upcoming events, issues arising from the MP's constituency for input into the communications grid and policy making process. This can be done by email, a written report or face-to-face at Parliament.
- Post up-to-date reports of events and issues within the MP's electorate he/she is currently dealing with on their website.
- Develop an email group or website chat-room to answer questions. Feed relevant "intelligence" back into the PPU so they are aware of tracking issues that may contain a party communications component.

*MP's feedback
information can make
important contribu-
tions to party policy if
credible and consist-
ent.*

9. The Role of the Party Spokesperson

*The main audience
is the media and
increasingly, social
media*

Appointment of a spokesperson is a crucial part of the communications mix. The government—or individual MP's—credibility can rest or fall on how this person conducts themselves. In every case the appointed spokesperson must be credible, believable, calm, assertive, cordial, experienced and a good manager. On a day-to-day basis the designated spokesperson's main job is to present the best possible public relations image for the party. The main audience is the media and, increasingly, social media. In the case of government and the party, the spokesperson could be different depending on the issue. In some jurisdictions, such as Westminster in Britain, spokespersons are specialised to cover particular subjects, but in the Cambodian case, having one or two key spokespersons seems more realistic. While it is important to have consistency of message it is also important to have familiarity of the messenger. This helps build credibility with the public.

The role should include:

- Ability to monitor issues and organise a team around responses, or proactive action.
- Working with all sections of government to co-ordinate public relations across government, ministries and, if necessary, on behalf of individual MPs.
- Develop, in co-operation with others, the correct messaging.
- Be a credible deliverer of the message.
- Develop plans to promote new initiatives to the press and public.
- Be able to minimise damage in the event of an emergency/crisis.

The spokesperson's daily role should include:

- Start early, review all the overnight media and select key issues that may need responding.
- Hold an early morning staff meeting to decide on reactive or proactive action.
- Liaison with Cross Communications Cordinating Committee (CCCC) members, particularly the chairman (if not the chairman themselves), minister's offices.
- Develop key messages.
- Assess what form of communication distribution to use: press conference, media release, interview, telephone reaction to media inquiries.

Job Description

- The spokesperson's main aim should be to be credible. A suitable job description would be:
 - Strong media background, preferably 5-7 years as a working journalist.
 - Strong verbal and writing skills.
 - Senior party member with good understanding of party processes, policy etc.
 - Previous experience supervising a team.
 - Understanding of international media, particularly global news agencies.
 - Ability to proactively identify communications opportunities and develop support programmes.
 - Strong computer skills.
 - Understanding of how the 24 hour news cycle and social media operate.
 - Mature, credible appearance.
 - Ability to grasp facts quickly and to assemble them for public consumption.
 - Strong management and strategic thinking skills.
 - Calm under pressure.
 - Possess patience, sense of humour.

10. Internal Communication between Spokesman and Political Groups

In communicating internally with various political groups, the spokesperson should strive to retain neutrality as much as possible. Partisan politics by a non-elected spokesperson (designated) will undermine their credibility. If the spokesperson is a politician they may wish to play the political game, but the overriding imperative must be that a spokesperson is seen as respected, trusted and non-partisan externally. If the designated spokesperson plays politics and is seen to be aligned with one group over another, his/her credibility is damaged.

If the designated spokesperson plays politics and is seen to be aligned with one group over another, his/her credibility is damaged.

To mitigate this occurrence, the spokesperson should chair regular meetings solely focused on communications, internal and external, with representatives of the groups at which political strategy may be discussed, but by taking the chair the spokesperson retains his neutrality.

11. Communications with External Institutions

Political parties and Parliament itself need effective external communications with civil society through various institutions in order for a parliamentary democracy to fulfill its obligations. These institutions, excluding the media which has been dealt with, include: non-governmental organisations (NGOs), donors, investors, political party funders, national and provincial organisations, cultural, educational and business groups.

12. Parliament External Institution Communications

As the centre of democracy, Parliament has a particular responsibility to continually outreach into Cambodian society. It should be seen as a legitimate bridge between citizens and the government. It should also be seen as a neutral body. This can be done by:

- Using the parliamentary website as a major tool to outreach to institutions.
- Opening a chat room or web page to encourage interaction between Parliament and institutions.
- Form a group specifically to enable institutions to meet with parliamentary officers to discuss issues.
- Invite capacity building organisations to participate in project development.
- Form a group including external institutions on the issue of good governance.

As the centre of democracy, Parliament has a particular responsibility to continually outreach into Cambodian society.



នៅក្នុងត្រប់ប្រពេទសង្គម ធនាគារក្បែរយោបាយគឺជាតួអង្គដែលសំខាន់នៅក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍បែបប្រជាធិបតេយ្យ និងប្រមុលដីជាប្រយោជន៍ដែលបានក្នុងសង្គម។ ដើម្បីគាំទ្រគណបក្សនយោបាយក្នុងការអភិវឌ្ឍន៍មនុសាត្រសាស្ត្រ មូលនិធិ នុនភាគ ភាជីនលោកអ្នករបៀបចំប្រទេសកម្មធម្មាន និងប្រទេសប្រើប្រាស់នីមួយៗ រួមទាំងប្រើប្រាស់កសាងរូច គោលការណ៍ណែនាំ មួយស្តីពីការអភិវឌ្ឍន៍គណបក្សនយោបាយជាមុននៅក្នុងគោលការណ៍ណែនាំ ដូចជាការរំចំនាសម្បែនគណបក្សនយោបាយនៅក្នុងគោលការណ៍ណែនាំ និងត្រូវការអភិវឌ្ឍន៍សំខាន់នៅក្នុងគោលការណ៍ណែនាំ ដែលជាប្រពេទសង្គម ដែលជាប្រពេទសង្គម និងព័ត៌មានសម្រាប់ការរំចំប្រសើរជាមុន ចេរភាព ការអាជីវកម្ម ការសំគាល់សំគាល់ និងប្រសិទ្ធភាពនៃការងាររបស់គណបក្សនយោបាយ។

Political parties in every society are important actors in the democratic development of a country. They build the link between citizens and the government and aggregate different interests in a society. To support political parties in developing institutional capacity, Konrad-Adenauer-Stiftung in Cambodia and the Philippines jointly publish a series of small papers/guidelines on political party development focusing on the organisation of local and national political party structures. They are intended to be used as a manual, providing resources and information for better organisation, sustainability, visibility, efficiency and effectiveness of the work of political parties

ISBN: 978-99950-982-5-4



9 789995 098254
www.kas.de/kambodscha
www.kas.de/philippinen

© Copyright 2014
by Konrad-Adenauer-Stiftung,
Cambodia

Publisher
Konrad-Adenauer-Stiftung,
Cambodia
House No. 4, Street 462,
Khan Chamkar Mon,
P.O. Box 944
Phnom Penh, Kingdom of Cambodia
Tel: +855 23 996 86 1
Fax: +855 23 213 364
Email: Office.Phnompenh@kas.de
www.kas.de/kambodscha

Graphic Design & Layout
by Christine Schmutzler

Photos Cover
by Christine Schmutzler

Photo Page 12
Catherine Bebbington, CC BY-NC-ND 2.0
http://www.fotopedia.com/wiki/House_of_Commons_of_the_United_Kingdom#/items/flickr-4642915654

Printed in Cambodia
ISBN: 978-99950-982-5-4