



Manual de Planteamiento de Proyectos a la Fundación Konrad Adenauer A.C. en México

Contenido

1. ¡Bienvenido a la Fundación Konrad Adenauer (KAS)!	3
2. Áreas temáticas para propuestas de proyectos	4
2.1 Capacitación y formación política	4
2.2 Políticas económicas y sociales/Economía Social de Mercado	4
2.3 Cambio climático y desarrollo sostenible	5
2.4 Formación cívica y fortalecimiento de la sociedad civil	6
2.5 Política Internacional y de seguridad	6
2.6 Participación ciudadana en Cuba	7
3. Información para planteamiento de proyectos	8
3.1 ¿De dónde provienen los fondos para el trabajo de cooperación internacional que realiza la KAS en México y cómo deben ser gastados?	8
3.2 ¿Cuándo debo enviar mi propuesta de proyecto para trabajar en colaboración con la KAS?	8
3.3 ¿Cuándo se considera aprobado el proyecto?	8
3.4 ¿Cómo plantear un proyecto a la KAS México?	9
3.5 ¿Cómo debe estar estructurado el programa?	9
3.6 ¿Qué tipo de gastos financia la KAS?	10
3.7 ¿Qué tipo de gastos no financia la KAS?	10
3.8 ¿Cómo debe estar estructurado el bosquejo del presupuesto?	11
4. ¡Gracias!	12

1. ¡Bienvenido a la Fundación Konrad Adenauer (KAS)!

Somos una fundación política alemana allegada a la Unión Demócrata Cristiana (CDU) y con orientación demócrata cristiana. La principal meta de nuestro trabajo es el fortalecimiento de la democracia en todas sus dimensiones.

Con este enfoque trabajamos no sólo en Alemania sino también a nivel mundial a través del departamento de Cooperación Europea e Internacional (EIZ por sus siglas en alemán). De este modo, se llevan a cabo proyectos en más de 100 países a través de 80 oficinas en todo el mundo.



En México colaboramos principalmente con partidos políticos afines, instituciones estatales, universidades y think tanks, fundaciones humanistas y organizaciones de la sociedad civil. Para 2019 todas las propuestas de proyectos deberán centrarse en alguna de las siguientes áreas temáticas definidas por nuestra oficina en México:

- Capacitación y formación política
- Políticas económicas y sociales/Economía Social de Mercado
- Cambio climático y desarrollo sostenible
- Formación cívica y fortalecimiento de la sociedad civil
- Política Internacional y de seguridad
- Participación ciudadana en Cuba

Puede encontrarse una descripción y explicación más amplia de estas áreas en la siguiente sección.

Con el objetivo de orientarle al redactar su propuesta de proyectos hemos elaborado el presente manual.

¡Esperamos que sea de su ayuda!

El equipo de la KAS México

2. Áreas temáticas para propuestas de proyectos

2.1 Capacitación y formación política

Una democracia sólida y vital se caracteriza por contar con una ciudadanía informada y apta para monitorear e influir en la toma de decisiones. A la par, también es imprescindible la existencia de partidos políticos sólidos y de líderes políticos altamente capacitados con una actitud de servicio a la comunidad y ética de conducta política orientada a valores humanistas. Por ello, fomentar la participación política y la calidad de legislación y gestión política desde una orientación humanista cristiana, que busque preservar y cuidar la dignidad de cada persona humana, así como el fortalecimiento de las instituciones de un sistema democrático representativo son ejes transversales y fundamentales del trabajo de la Fundación Konrad Adenauer (KAS) en México.

Para aportar a este objetivo, a lo largo de los últimos cuarenta años la KAS ha cooperado con numerosas instituciones del ámbito académico, social y político a nivel nacional y en distintos estados de la República, que se identifican con los valores universales del humanismo cristiano.

Con el motivo de seguir fortaleciendo nuestro trabajo, buscamos cooperar con instituciones que comparten nuestros valores y quieran desarrollar foros, talleres y seminarios para la capacitación política, cívica en México. Los proyectos de capacitación política tendrían que desenvolverse en una de las siguientes áreas de acción:

1. Fortalecimiento de identidad política (humanista cristiana)
2. Comunicación política (en gobierno, trabajo parlamentario y de partidos políticos)
3. Acción y gestión política de calidad y congruentes con valores humanistas (todos los niveles, siendo oposición o gobierno)
4. Intensificación de la interacción entre representantes políticos (partidos políticos y función pública) y ciudadanía organizada

Los proyectos deberán estar dirigidos a la formación y capacitación de tomadores de decisión en el ámbito político y social, particularmente legisladores nacionales y locales así como dirigentes políticos a nivel municipal que comparten nuestros valores. Particular énfasis se dará a jóvenes, a mujeres, y a representantes de pueblos indígenas, que tengan injerencia en la política, o quieran obtenerlo.

2.2 Políticas económicas y sociales/Economía Social de Mercado

Uno de los ejes temáticos más relevantes para la KAS es la promoción de una política de ordenamiento económico-social que conjunte elementos de la economía de mercado con la responsabilidad y justicia social: La Economía Social de Mercado (ESM). Si bien, este ordenamiento surge en la segunda mitad del siglo XX en Alemania, los principios y ejes rectores que lo componen son adaptables a distintos contextos y pueden servir de orientación para la formulación de un correspondiente concepto o sistema de orden económico-social en México.

Dentro dos principios rectores que la componen la ESM se encuentran:

- Asegurar la propiedad privada de los medios de producción
- La promoción de una economía de mercado con competencia justa y abierta, basada en normas y reglas fijas democráticamente establecidas
- La búsqueda de un alto equilibrio económico exterior, con una alta tasa de exportación
- El diseño de una tributación justa de ingresos, para financiar políticas sociales que promuevan la movilidad social
- La búsqueda de un alto nivel de empleo

Para el año 2019, en la KAS estamos interesados en promover y fortalecer proyectos que estén centrados en los siguientes temas:

1. Diálogo entre dirigentes políticos, académicos y empresariales sobre la promoción de las PyMEs, la competencia y regulación económica
2. Propuestas de políticas públicas e iniciativas privadas encaminadas a la promoción de la justicia y movilidad social mediante factores como la educación (sistema dual), salarios justos, sistema de pensiones, etc.
3. Perspectivas sobre la eficacia de las políticas sociales en México
4. Difusión y discusión del concepto de la ESM y su posible relevancia y adaptación a la realidad mexicana

En ese sentido, buscamos proyectos y eventos que busquen generar discusión y diálogo entre los distintos actores involucrados a través de conferencias, trabajos de investigación, mesas redondas y seminarios que tengan como punto de partida el humanismo político y busquen conjuntar la economía del libre mercado con la responsabilidad y justicia social.

Además, organizaremos cursos especializados en los conceptos y funcionamiento de la economía social de mercado, por lo que las propuestas puntuales para coorganizar eventos con este propósito también serán recibidas.

2.3 Cambio climático y desarrollo sostenible

El compromiso con el desarrollo sostenible y la lucha contra el cambio climático son temas de gran relevancia para la KAS. Teniendo en cuenta que uno de nuestros principios fundamentales es cuidar y garantizar la dignidad de la persona humana, es imprescindible preservar a su entorno, es decir al planeta y atmósfera. Con el Acuerdo de París, México también se comprometió de manera decisiva a combatir el cambio climático. Expertos concuerdan que el plan de contribuciones con el que se comprometió México es muy ambicioso y que sólo será posible cumplirlo si todos los actores y niveles de gobierno apoyan esta causa. Es por ello que la KAS México tiene como objetivos:

1. Potenciar los lazos, conocimiento y cooperación entre el ámbito político (público), académico y privado (empresas y monetario), y
2. Fortalecer las capacidades de gestión climática y ambiental de gobiernos subnacionales (estados federados y municipios).

Consecuentemente, los proyectos que llevará a cabo la KAS deberán coadyuvar a estos dos objetivos y dirigirse a los grupos meta respectivos, que son representantes de mediano y alto nivel político y gubernamental que coinciden con los valores humanista-cristianos de la KAS (dirigentes políticos del nivel estatal y local tanto legislativo como ejecutivo), la iniciativa privada (empresarios, grupos empresariales y cámaras de comercio), el sector financiero (bancos e instituciones de cooperación internacional de desarrollo).

2.4 Formación cívica y fortalecimiento de la sociedad civil

Con el objetivo de formar ciudadanos activos y responsables en la sociedad, la KAS promueve a través de medidas de capacitación y diálogo el conocimiento del funcionamiento del sistema democrático, los derechos y responsabilidades ciudadanos así como de los sistemas político, jurídico y social en México. Para ello, dirige sus capacitaciones a públicos específicos como:

- Estudiantes universitarios
- Ciudadanos comprometidos en organizaciones sociales
- Pueblos originarios indígenas
- Organizaciones empresariales

Con la implementación de estas actividades, la KAS asume no sólo el compromiso de brindar información, sino de generar contenidos afines a una formación cívica con valores e identidad humanista cristiana.

2.5 Política Internacional y de seguridad

México es miembro de numerosas organizaciones internacionales y ha firmado un gran número de tratados de libre comercio. Sin duda, el país se ha transformado en un actor global con posibilidades de aportar e influenciar la agenda internacional. Al mismo tiempo, las reglas del juego internacional han cambiado en los años recientes lo cual presenta desafíos y retos importantes para México que requieren ser estudiados y analizados con profundidad. Como fundación política alemana activa en todo el mundo, estamos convencidos que el mundo multipolar y globalizado requiere la creación de alianzas estratégicas y la cooperación en temas como migración, seguridad y comercio, entre otros, a nivel regional y global.

Por eso, la KAS en México creó al Konrad Adenauer Center for International Relations and Security Studies (KACIRSS) en 2016, cuyo principal objetivo ha sido establecer una nueva plataforma para abordar temas de relaciones internacionales y estudios de seguridad internacional de relevancia actual. A través de conferencias, talleres, reportes y estudios pretendemos profundizar el conocimiento sobre temas de política exterior y seguridad internacional, ofrecer posibilidades de un intercambio y retroalimentación y finalmente, fomentar la cooperación política regional y global. Trabajamos en cooperación con instituciones estatales, partidos políticos así como con organizaciones de la sociedad civil y universidades.

Para 2019, queremos enfocar nuestro trabajo de política exterior y seguridad internacional en cuatro pilares geográficos:

1. El rol de México en América Latina
2. Las relaciones de México con Estados Unidos y Canadá
3. Las relaciones de México y Europa
4. El Asia- Pacífico

Con el motivo de seguir fortaleciendo nuestro trabajo, buscamos cooperar con instituciones y expertos que comparten los valores y objetivos de la KAS y quieran desarrollar foros, seminarios o estudios internacionales. Los proyectos tendrían que enfocarse en uno de los pilares geográficos arriba mencionados y desenvolverse en uno de los siguientes ejes temáticos:

1. Migración como desafío nacional y regional
2. Seguridad hemisférica
3. Comercio Internacional desde el ámbito público (tratados internacionales) y privado (mecanismos de cooperación empresarial)
4. "Constructive powers" y sus desafíos geopolíticos y geoeconómicos

2.6 Participación ciudadana en Cuba

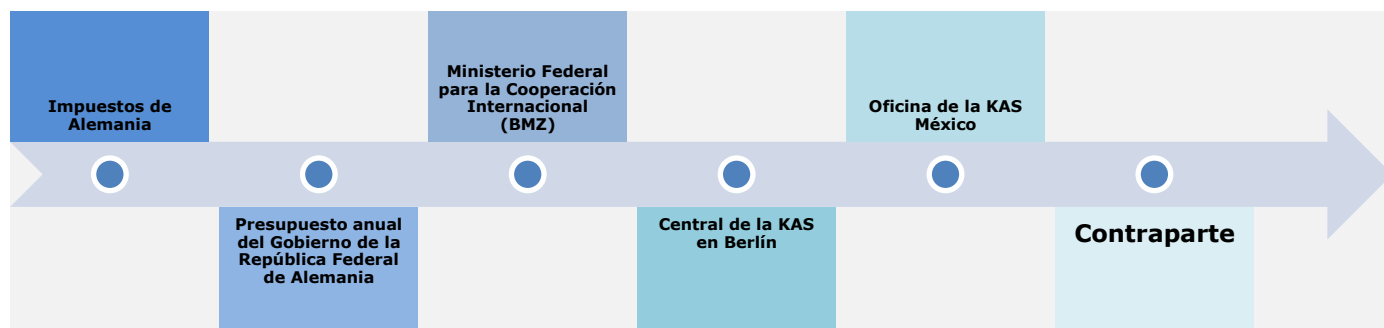
La oficina de la KAS en México también se encarga del trabajo con nuestras contrapartes en Cuba. Con respecto a Cuba, nuestro trabajo se enfoca en los temas de la sociedad civil independiente, los derechos humanos y políticos, y la participación ciudadana y política. Por eso, cooperamos con organizaciones selectas de la sociedad civil y de la oposición política cubana. Nuestras actividades tienen como objetivos:

1. Facilitar la capacitación ciudadana y política de la sociedad cubana
2. Exigir el respeto a los derechos humanos de cada individuo
3. Apoyar la demanda por derechos políticos y sociales
4. Fortalecer el conocimiento sobre las condiciones socio-económicas y políticas en Cuba al nivel internacional

Para ello, coordinamos conferencias, talleres de capacitación, seminarios y publicaciones, entre otros.

3. Información para planteamiento de proyectos

3.1 ¿De dónde provienen los fondos para el trabajo de cooperación internacional que realiza la KAS en México y cómo deben ser gastados?



El gobierno de la República Federal Alemana asigna una parte de sus recursos obtenidos por la recaudación de impuestos a las fundaciones políticas a través del Ministerio Federal para la Cooperación Internacional (BMZ).

Como fundación política, la KAS recibe estos fondos públicos y está obligada a la rendición de cuentas de forma transparente de acuerdo al reglamento establecido por el BMZ.

Por lo anterior, agradecemos su colaboración para el cumplimiento de estos lineamientos. Este manual le servirá como orientación.

3.2 ¿Cuándo debo enviar mi propuesta de proyecto para trabajar en colaboración con la KAS?

La fecha límite para recibir propuestas es el **30 de septiembre de 2018** especificando el área temática a la que pertenece el proyecto. La KAS programa su plan de trabajo en el mes de octubre de cada año para el ejercicio del año siguiente. Posteriormente, la oficina de la KAS en México evalúa las propuestas entregadas y las envía a la central de la KAS en Berlín para su aprobación. A más tardar, durante el mes de enero del año siguiente recibirá la aprobación o la negativa de su propuesta. Envíe su propuesta vía correo electrónico a kasmex@kas.de.

3.3 ¿Cuándo se considera aprobado el proyecto?

Un proyecto se considera solamente aprobado de manera formal cuando la KAS México lo exprese explícito y formalmente por escrito (carta o correo electrónico), haciendo referencia al título acordado del proyecto y a las fechas convenidas. De no ser este el caso, un proyecto se considera como no aprobado, caso en el que la KAS declina cualquier responsabilidad presupuestaria o de contenidos. Queda estrictamente prohibido

utilizar cualquier logotipo de la KAS para eventos, celebraciones, reuniones que no sean formalmente aprobados.

3.4 ¿Cómo plantear un proyecto a la KAS México?

Su propuesta de proyecto¹ deberá contener la siguiente información para poder ser considerada por la KAS:

- 1. Nombre de su organismo**
- 2. Nombre del representante legal**
- 3. Título del proyecto**
- 4. Fecha y sede**
- 5. Tema principal**
- 6. Objetivo general**
¿Qué se plantea lograr con el seminario?
- 7. Justificación y actualidad**
¿Por qué es pertinente realizar el proyecto?
- 8. Hipótesis de impacto**
Describir de manera explícita los efectos que tendrá el proyecto al cumplir con el objetivo general.
- 9. Programa detallado**
Incluya el horario, los puntos del orden del día, propuestas de conferencistas con su cargo e institución o responsable (véase muestra del programa en punto 4).
- 10. Metodología**
Describa el formato y los detalles de cómo se llevará a cabo el evento.
- 11. Grupo meta y número de participantes estimados**
Indique el perfil de los participantes (profesión, rango de edades, adscripción, etc.).
- 12. Socios de cooperación involucrados**
Indique todos los socios y patrocinadores involucrados en el proyecto. Detalle la naturaleza de las contribuciones (co-financiamiento, asesoría intelectual, apoyo logístico, etc.) de cada uno de los actores.
- 13. Propuesta de presupuesto**
Presente un bosquejo de los gastos que se plantean que financie la KAS; incluya la descripción detallada en el formato proporcionado (véase punto 7). Por favor, mencione también cuáles van a ser sus propias aportaciones.

3.5 ¿Cómo debe estar estructurado el programa?

Para la revisión y evaluación de los contenidos del proyecto es de suma importancia contar con un programa que contenga toda la información como se muestra en el siguiente formato. Use papel membretado de su organismo y no olvide incluir siempre el logotipo de la KAS así como los logotipos de otros posibles socios.

¹ En el caso de que su proyecto sea una publicación o documento de investigación la información que debe enviar puede variar, por favor contacte a la KAS para mayores detalles al respecto.

(Incluya su logo y de posibles socios)



(Título del evento)

(Fechas del evento)

(Sede)

Horario	Actividad	Responsable de la actividad	Observaciones
00:00 - 00:00 hrs			
00:00 - 00:00 hrs			
00:00 - 00:00 hrs			
00:00 - 00:00 hrs			

3.6 ¿Qué tipo de gastos financia la KAS?

- Boletos de avión/autobús para ponentes, staff y en casos especiales para participantes del proyecto. Sólo se permiten boletos en clase turista.
- El uso de taxis así como el reembolso de gasolina a costo de la KAS están restringidos. Para mayor información debe contactar el coordinador de proyectos.
- Alojamiento y alimentación para ponentes, staff y en casos especiales para participantes del proyecto.
- Renta de instalaciones.
- Equipo técnico.
- Interpretación simultánea y/o traducción de textos.
- Papelería y material didáctico.
- Diseño e impresión para la difusión del proyecto.
- Edición, diseño e impresión de publicaciones.
- Honorarios: el pago de honorarios a costo de la KAS está restringido. Para mayor información debe contactar el coordinador de proyectos.

3.7 ¿Qué tipo de gastos no financia la KAS?

De acuerdo al reglamento del BMZ y bajo los lineamientos de la KAS está prohibido el reembolso de los siguientes gastos:


- Flores y decoración
- Música
- Regalos
- Bebidas alcohólicas fuertes
- Contratación de agencias de publicidad

- Gastos de operación de su oficina (tóner, salarios, estructuras de lonas, equipo de cómputo, etc.)
- Viajes en clase ejecutiva y business
- Habitación de lujo
- Gastos adicionales como son mini-bar
- Internet y teléfono
- Lavandería
- Room service
- Gimnasio
- Early check-in, late check-out, no-show
- Viáticos para personas ajenas al proyecto
- Consumo de alimentos no contemplados en el proyecto
- Otros gastos suntuosos

3.8 ¿Cómo debe estar estructurado el bosquejo del presupuesto?

Para la revisión y evaluación de los contenidos del proyecto es de suma importancia contar con un bosquejo del presupuesto que contenga toda la información como se muestra en el siguiente formato. Use papel membretado de su organismo y no olvide incluir siempre el logotipo de la KAS así como los logotipos de otros posibles socios.

(Incluya su logo y de posibles socios)



(Título del evento)

(Fechas del evento)

(Sede)

Nº	Concepto	Cantidad	Precio unitario estimado incl. IVA	Monto total incl. IVA y otros impuestos	Observaciones
1					
2					
3					
				Total:	

4. ¡Gracias!

Esperamos que el presente manual resuelva la mayor parte de sus dudas. En caso de que tenga preguntas complementarias o dudas de casos específicos por favor contacte a su coordinador de proyecto asignado.

El equipo de la KAS en México



“Sólo quedó una vía para salvar nuestra libertad política, nuestra libertad personal, nuestra seguridad, nuestra forma de vida, desarrollada desde hacía muchos siglos, y que tenía como base un concepto cristiano y humano del mundo: una firme conexión con los pueblos y países que tengan las mismas opiniones que nosotros sobre estado, persona, libertad y propiedad.”

Konrad Adenauer.