

PricewaterhouseCoopers

Prof. Dr. Martin Weber

# Erfolgsfaktoren der Partnerschaft- Privates Kapital als Ausweg?\*

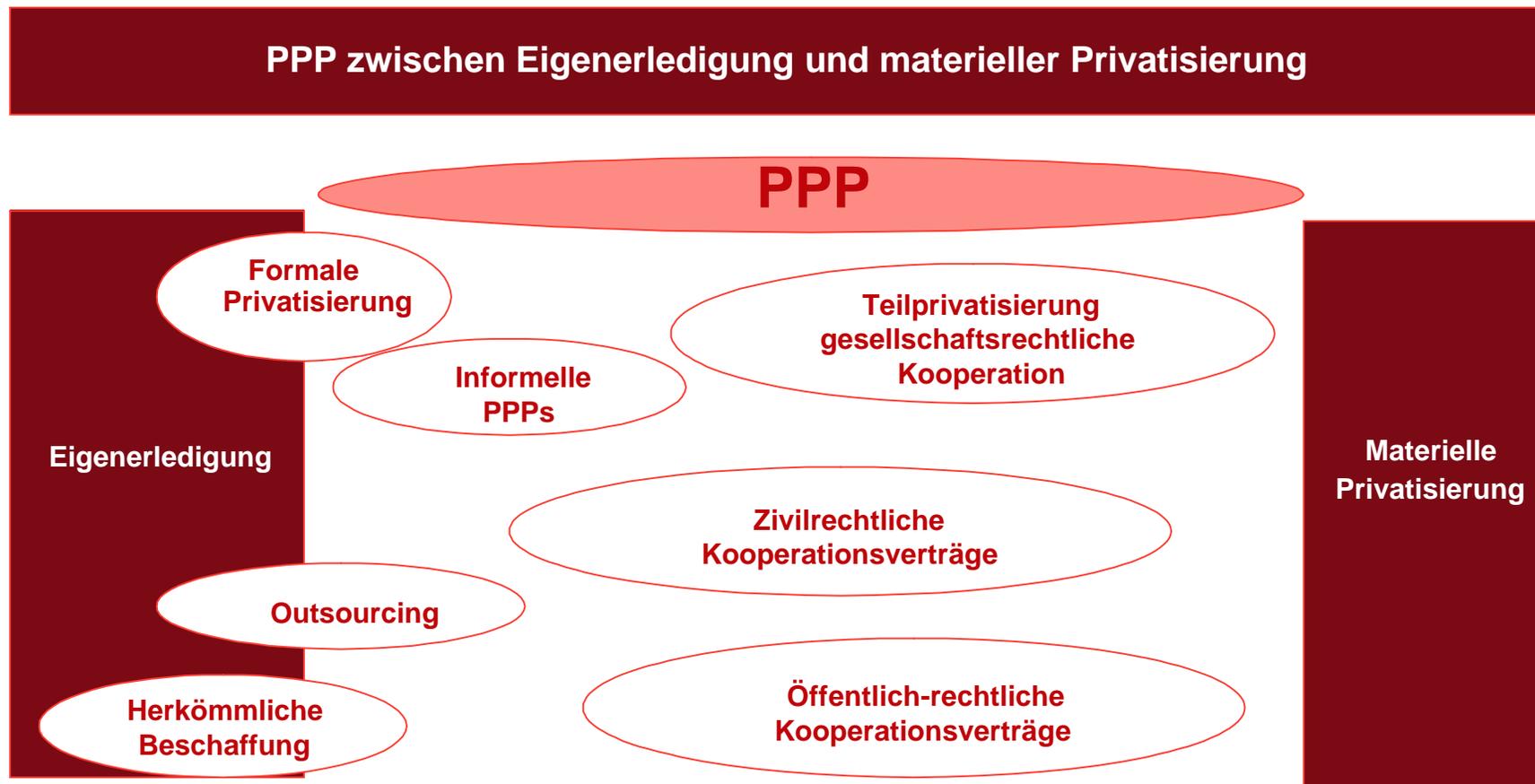
25. April 2008



\*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

# PPP ein alternativer Beschaffungsansatz?



## Handlungsfelder der öffentlichen Hand

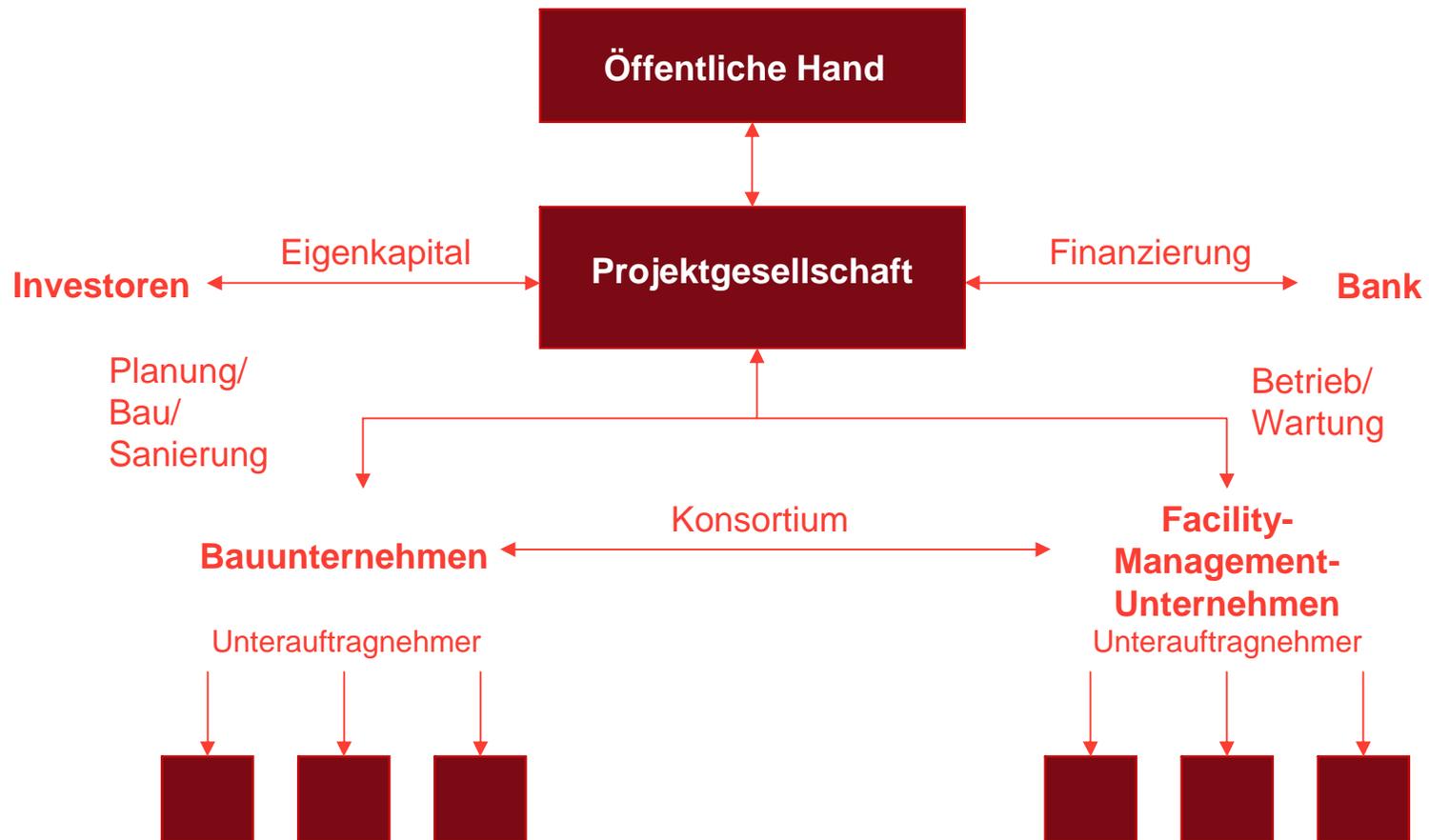
Outsourcing

Strategische  
Partnerschaften

Selling into Wider  
Markets

PPP/PFI

# Grundmodell: PPP im öffentlichen Hochbau



## Merkmale, Anforderungen und Ziele von PPP

### Merkmale

- Lebenszyklusbetrachtung
- Funktionale Leistungsbeschreibung
- Projektspezifisch optimale Risikoverteilung
- Anreizorientierte Vergütung
- Definitionskompetenz der öffentlichen Hand

### Anforderungen

- Klare Abgrenzung von Rechten und Pflichten
- Eindeutige Leistungsbeschreibung
  - Tragfähiges Geschäftsmodell
  - Marktinteresse
  - Ausschreibung/ Wettbewerb
- Ausreichende Kontrollmöglichkeiten der öffentlichen Hand

## Public Private Partnership

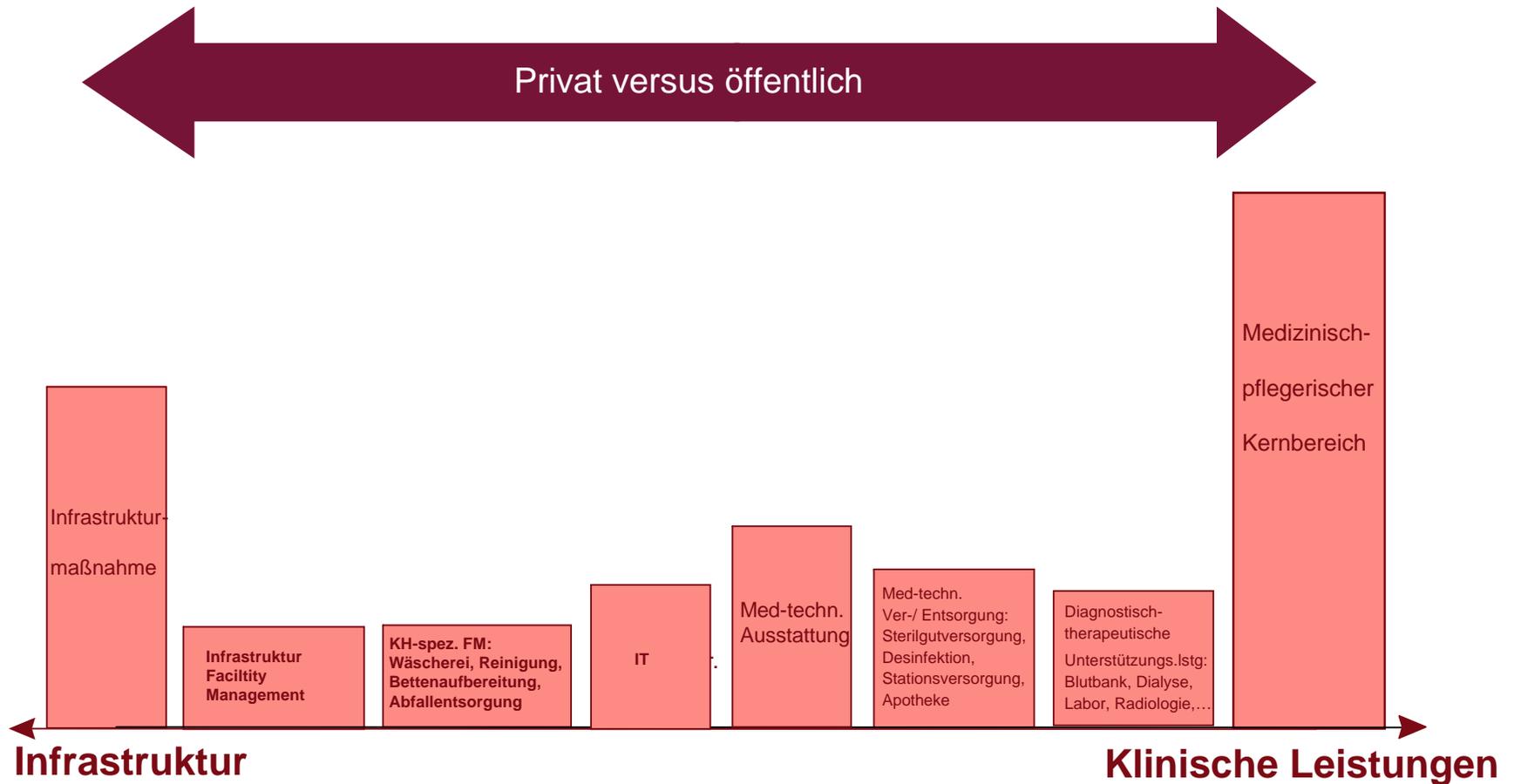
- Konzentration auf Kernaufgaben
- Effizienzvorteile und Qualitätsverbesserungen
- Schnellere Projektrealisierung

### Ziele der öffentlichen Hand

- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit
- Zugang zu neuen Geschäftsfeldern
  - Verbesserung der Auslastung
  - Diversifizierung von Projektrisiken

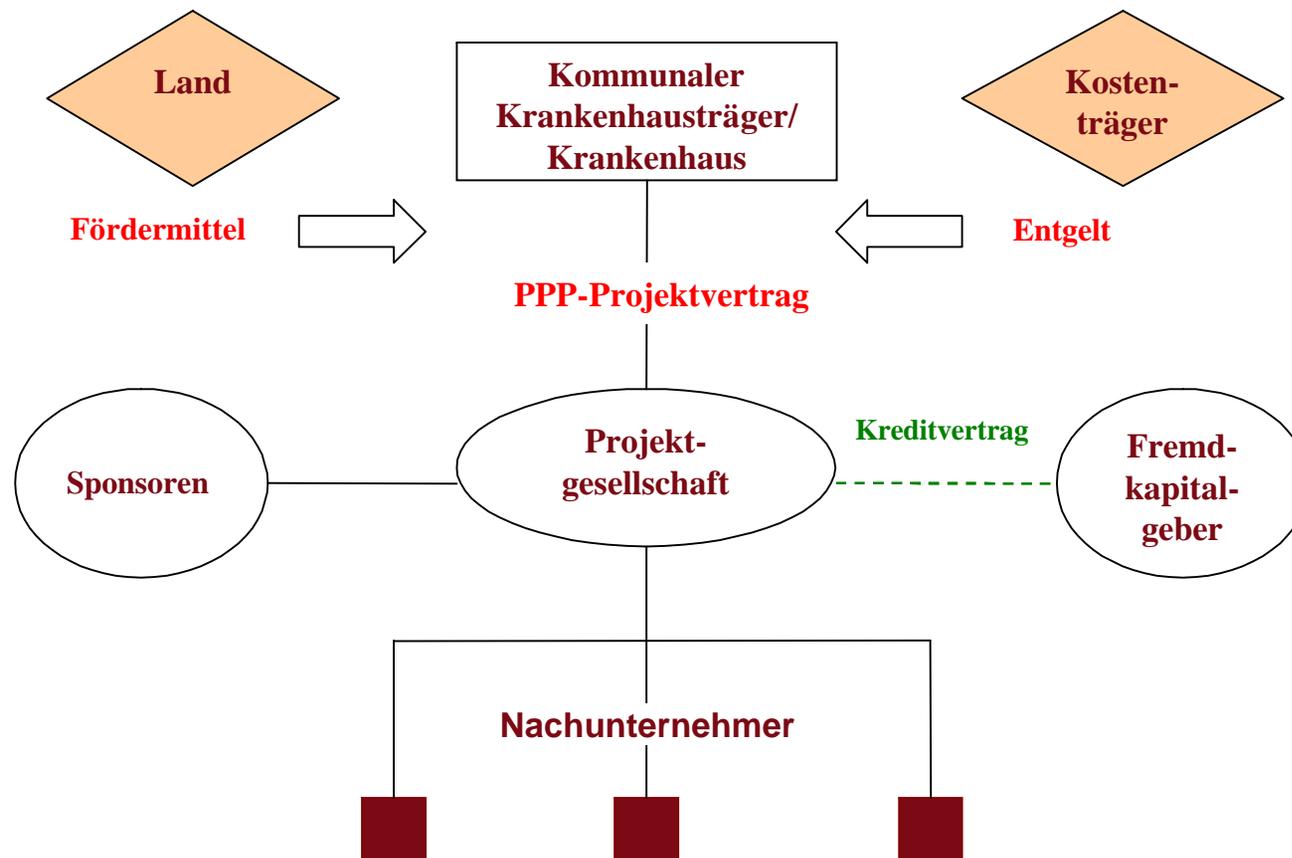
### Ziele des privaten Partners

# Übertragbare Leistungen bei PPP im Krankenhaus



## Public Private Partnership

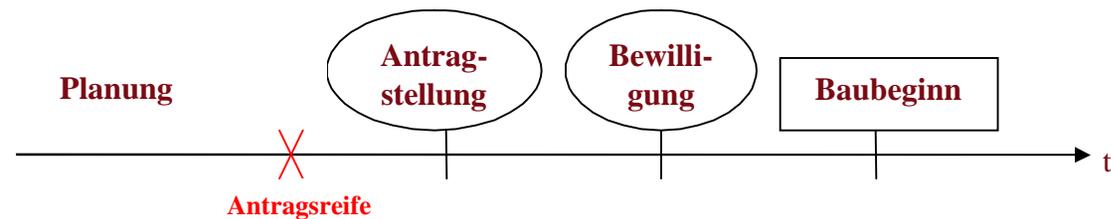
# Vertrags- und Finanzierungsstruktur von PPP im Krankenhausbereich



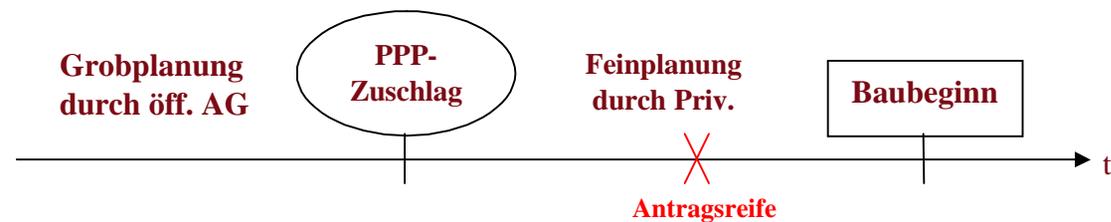
# Hindernisse für PPP im Krankenhausbereich

## Vereinbarkeit von PPP und Bewilligungsverfahren

Zeitliche Abfolge eines (Bau-) Vorhabens in der Krankenhausförderung (konventionell)

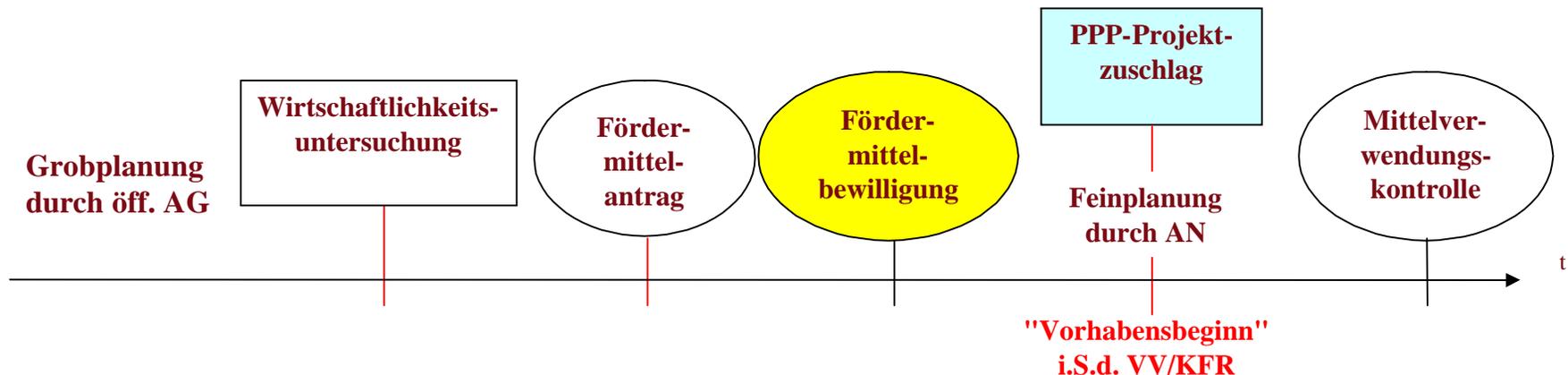


Planung eines Bauvorhabens im PPP-Beschaffungsprozess



## Änderungen des Hessischen Krankenhausgesetzes 2007

- **Fördermittelbewilligung** bereits **vor Ausschreibung** des PPP-Projektes
- Bewilligung auf Grundlage einer **“qualifizierten Wirtschaftlichkeitsuntersuchung”** (krankenhausspezifische Ergänzungen)
- Bewilligung von Fördermitteln anhand von **Kostenrichtwerten als Festbeträge** im Gegenzug zu geringerer Detailprüfung durch Bewilligungsbehörde



# Innovative PPP Projekte

## Gesundheitswesen

Universitätsklinikum Schleswig-Holstein, Kiel

Projektmanagement und Beratung zur Errichtung, Finanzierung und zum nicht-medizinischen Betrieb eines Partikeltherapiezentrum, 2006 - 2008

## IT

Stadt Wiesbaden

IT-Outsourcing in eine Betriebs-gesellschaft unter Beteiligung eines Privaten, 2004



## Stadtbeleuchtung

Stadt Braunschweig

Outsourcing der Stadtbeleuchtung, Lichtsignalanlagen und der Verkehrszeichen auf einen privaten Betreiber, 2004 - 2005

# PPP in der Gesundheitswirtschaft



**Prof. Dr. Martin Weber**  
Partner

Marie-Curie-Str. 24-28  
60439 Frankfurt  
Tel: 069 / 95 85 59 21  
[martin.weber@de.pwc.com](mailto:martin.weber@de.pwc.com)