

NETZWERK NACHWUCHSKRÄFTE STÄDTEBAU NO. 5

Agiles Designmanagement |
Einblicke aus der Lehre im Fachbereich
Architektur und Bauingenieurwesen

Prof. Horst Roman-Müller

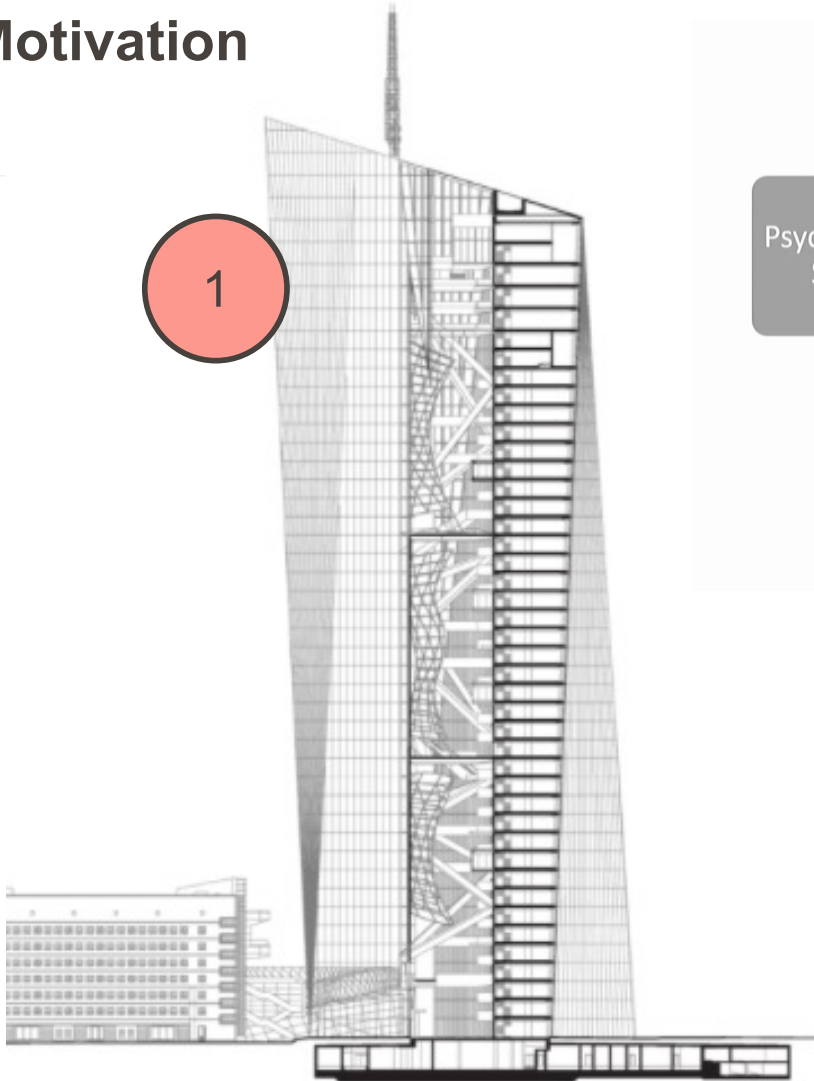
16.05.2025

Über mich – kurz & knapp

- **seit 2014** Professor für Projektmanagement und Schlüsselfertigbau an der HSRM Wiesbaden (Immobilienmanagement und Real Estate).
- **Studium** des Bauingenieurwesens in Darmstadt
- **20+ Jahre Erfahrung** in Großprojekten – z. B. Neubau der **EZB**
- **beratend aktiv** bei spannenden Projekten, z. B.
 - Sanierung der Bundesbank (Haupthaus)
 - Neubau des Sportparks Rheinhöhe in Wiesbaden
 - Sanierung von Studierendenwohnheimen in Trier
 - Sanierung Kleinmarkthalle Frankfurt) (PM, PC)

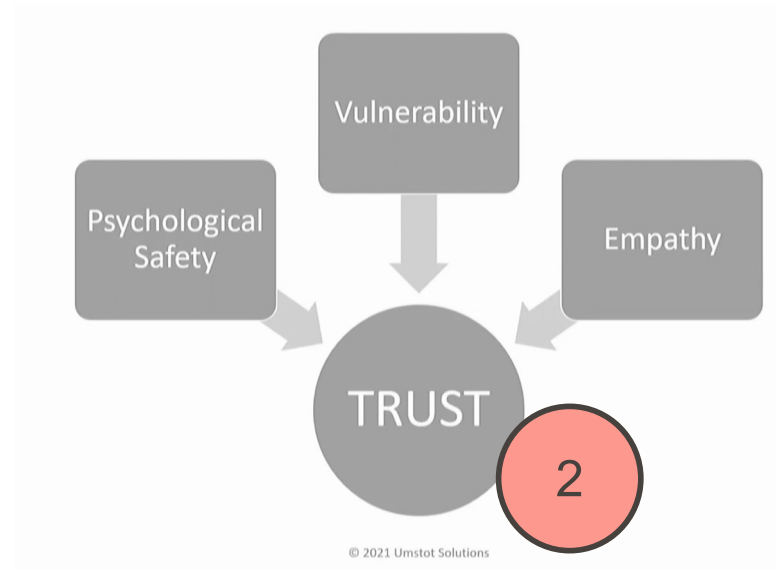
Motivation

1



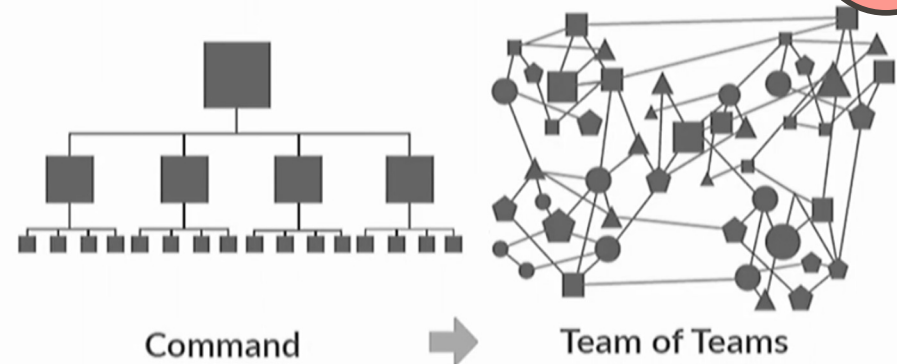
Quelle: <https://www.archconsult.com/project/neubau-der-europaeischen-zentralbank/#gallery-7>

DEUTSCHES INSTITUT FÜR STADTBAUKUNST | 16.05.2025



From Command to Team of Teams

3



Quelle: McChrystal et al Team of Teams (2015)

Summercamps Agile Methoden

Agiles Bauprojektmanagement powered by bg @ HSRM am 10.08.2022

Auch am 1.9. und 8.9.22 buchbar!

Zusammenfassung: Die Teilnehmer:innen lernen die Prinzipien und Vorgehensweisen im agilen Bauprojektmanagement kennen und durchleben in Simulation und Praxisübungen die Wirksamkeit agiler Mechanismen in Bauprojekten. Die Teilnehmer:innen werden vorbereitet auf die partnerschaftliche Abwicklung von Bauprojekten sowohl in klassischen Vertragskonstruktionen als auch in agilen Bauprojekten.



Zielgruppe

- ✓ Studierende aus Bau- und Immobilienwirtschaft, Ingenieurwesen und Architektur



Trainingsziel

- ✓ Verstehen, wie sich klassisches und agiles Vorgehen in Bauprojekten unterscheidet und ergänzt.
- ✓ Ein Grundverständnis der agilen Prinzipien, Rollen, Meetings und Artefakte entwickeln und das Zusammenspiel der im integrierten Projektteam erleben.
- ✓ Gestaltungsmöglichkeiten für eine partnerschaftliche Zusammenarbeitskultur in Bauprojekten kennenlernen



Trainer

- ✓ Arved Weidemüller ist Architekt, MBA und Senior Management Consultant bei borisgloger. Er treibt sowohl Projekte im Ingenieur- und Bauwesen als auch in der Softwareentwicklung agil voran.



Jul-22 borisgloger consulting

Agiles Design Management powered by Drees & Sommer – 1/2-Tages-Kompakttraining

DREES & SOMMER Hochschule RheinMain

Zusammenfassung: Die Teilnehmer:innen lernen die Prinzipien und Vorgehensweisen im Agilen Design Management kennen und durchleben in Simulation und Praxisübung die Wirksamkeit agiler Mechanismen in Bauprojekten. Sie lernen ein iteratives Managementsystem kennen, das auf kurzen Zyklen und schnellen Feedbackschleifen basiert, um auf sicherem Weg zur bestmöglichen Lösung zu gelangen.



Zielgruppe

- ✓ Alle Studiengänge des FAB

Teilnehmendenzahl

- ✓ Max. 15 Teilnehmende



Dauer

- ✓ 0,5 Tage



Trainingsziele

- ✓ Verstehen, wie sich klassisches und agiles Design Management in Bauprojekten unterscheidet und ergänzt.
- ✓ Grundverständnis des agilen Design Managements, Rollen, Meetings- und Artefakte entwickeln und das Zusammenspiel der Rollen im integrierten Projektteam erleben.
- ✓ Iteratives Planen in kurzen Zyklen mit schnellen Feedbackschleifen



Trainingsinhalte

- ✓ Simulation: Es wird das Geschoss eines Verwaltungsgebäudes geplant.
- ✓ Kollisionsprüfungen und Übertragung in einen Masterplan: konventionelles Projektmanagement versus agiles Design Management in der Praxis
- ✓ Erhöhen der Koordinationsfähigkeit, des Schnittstellenmanagements und Transparenz in der Planung von Bauprojekten.



Nach dem Training

- ✓ Fotoprotokoll als Dokumentation und Zertifikat



Ihr Nutzen

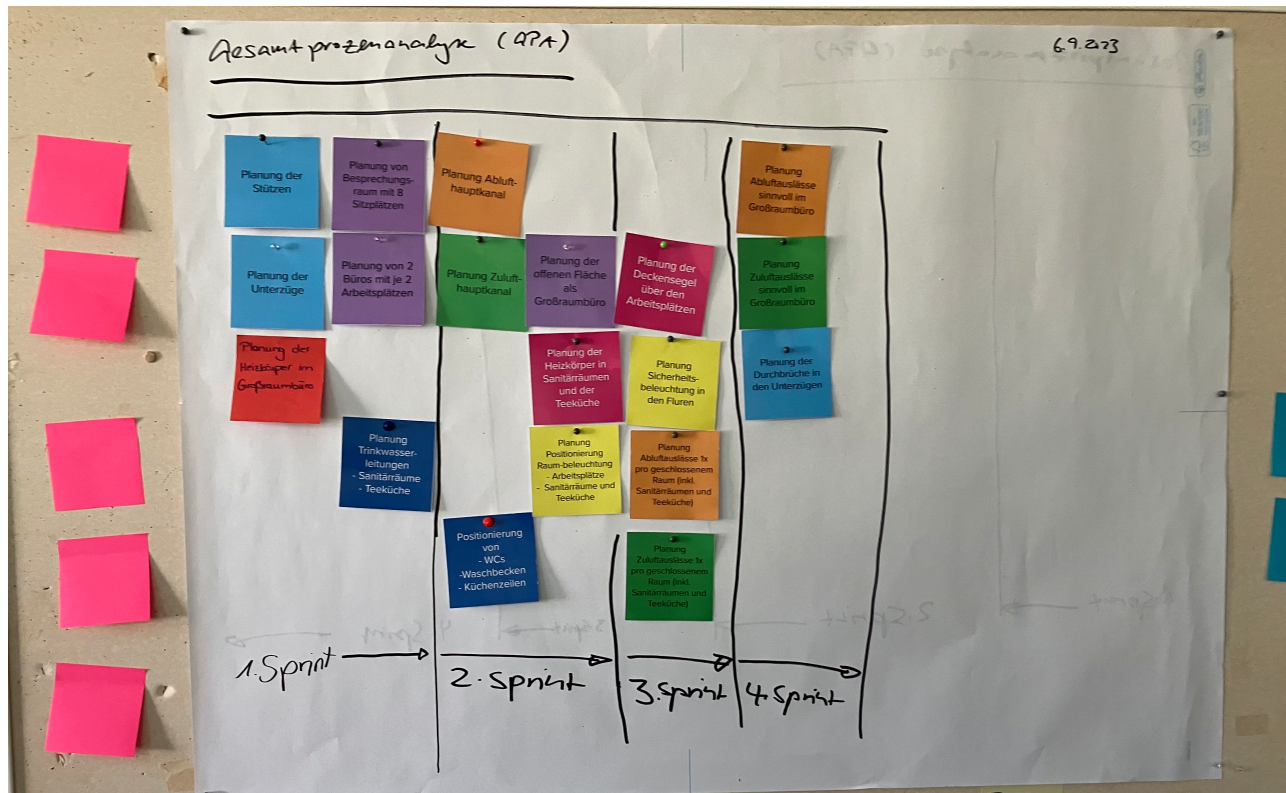
- ✓ Neue Werkzeuge des Bauprojektmanagements kennenlernen
- ✓ Die Zusammenarbeit in Bauprojekten effektiver gestalten

Agil planen lernen – Ziele & Aufbau der Summercamps

- **Interdisziplinär aufgestellt:** Teilnehmende aus Architektur, Bauingenieurwesen, Baukulturerbe, Mobilitätsmanagement, Immobilienmanagement, UMSB
- **Kompaktes Format:** Intensivworkshops mit je max. 15 Teilnehmenden
- Begleitet von **Coaches mit agiler Praxis** (Boris Gloger/D&S)
- **Lernen an Praxisbeispielen:** z. B. Planung raumbildender Ausbau Stockwerk Verwaltungsgebäude in verschiedenen Rollen
- **Vergleich & Reflexion** konventionelle Planung vs. agile Planung
- Vermittelt **Grundverständnis** für agile Prinzipien, Funktionsweise, Rollen, Zusammenarbeit, Haltung/Mindset

Was Studierende aus dem agilen Arbeiten mitnehmen


- **Transparenz, besserer Überblick über das Gesamtprojekt, frühe Problemerkennung durch Visualisierung (GPA)**



Was Studierende aus dem agilen Arbeiten mitnehmen

- Wissen über die **Bedürfnisse** anderer an der Planung Beteiligten, positive Fehlerkultur



RETROSPEKTIVE		
	+	Δ
RUNDE 1	<ul style="list-style-type: none"> - Arbeitsweise positiv! - Eigeninitiative - Rücksprache zwischen Planer/innen - Pos. Mindset 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 Min. mehr Zeit (zur Vorbereitung) - Durcheinander - fehlende Planungsvoraussetzungen - nach jeder Prüfung mehr Zeit zur Korrektur / Feedbacks abgeben - "Fehler" - hektisch
RUNDE 2	<ul style="list-style-type: none"> - Teamwork, Eigeninitiative top - QPA hat viele Ideen, hilft (Transparenz, Zusammenarbeiten) - lastendige Planung - weniger hektisch - Abstimmung intensive / mehr Zeit, dafür kürze Planung - mehr / höhere Qualität - weniger / keine Kollisionen - Zeit für Optimierungen 	

Was Studierende aus dem agilen Arbeiten mitnehmen

- **Kommunikation, Zusammenarbeit, Priorisierung von Aufgaben und Inhalten**



Was Studierende aus dem agilen Arbeiten mitnehmen

- **Besserer Fokus, schnellere Ergebnisse und Kontrolle** durch Prozessbetrachtung und Visualisierung



Was Studierende und Lehrende aus dem agilen Arbeiten mitnehmen

➤ Mehr Spaß beim Bauen!





„Studierende sollen das Bauen von morgen mutiger, menschlicher und mit mehr Freude gestalten – und können dafür innovative Impulse setzen.“

Haben Sie noch Fragen?

Erkenntnisse der Studierenden

- **Gemeinsames Projekt-und Planungsverständnis** aller Beteiligten auf Planungs-, Bauherren-und Nutzerseite

