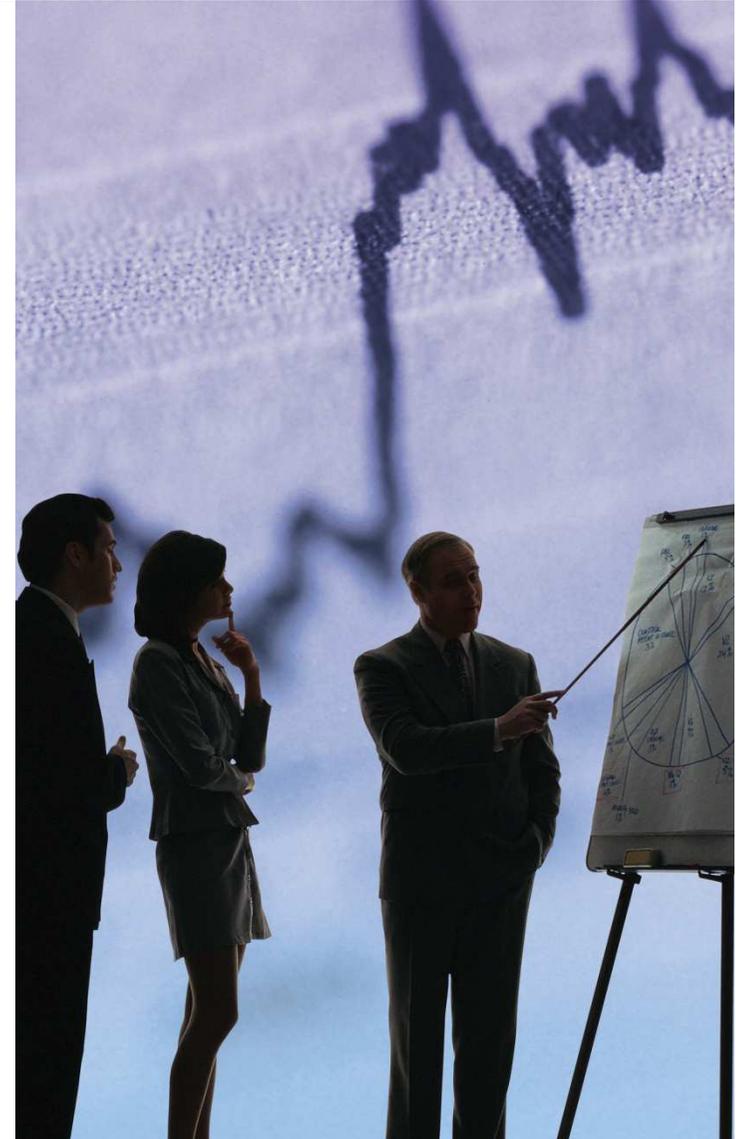


Krankenhäuser als regionale Gesundheitszentren

**Innovationspanel.
Klinikwirtschaft.NRW**

**Dr. Karl Blum, Deutsches Krankenhausinstitut (DKI)
Leiter Geschäftsbereich Forschung**

- **Hintergrund**
- **Leistungsportfolio am Standort**
- **Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten**
- **Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft**
- **Ausblick**





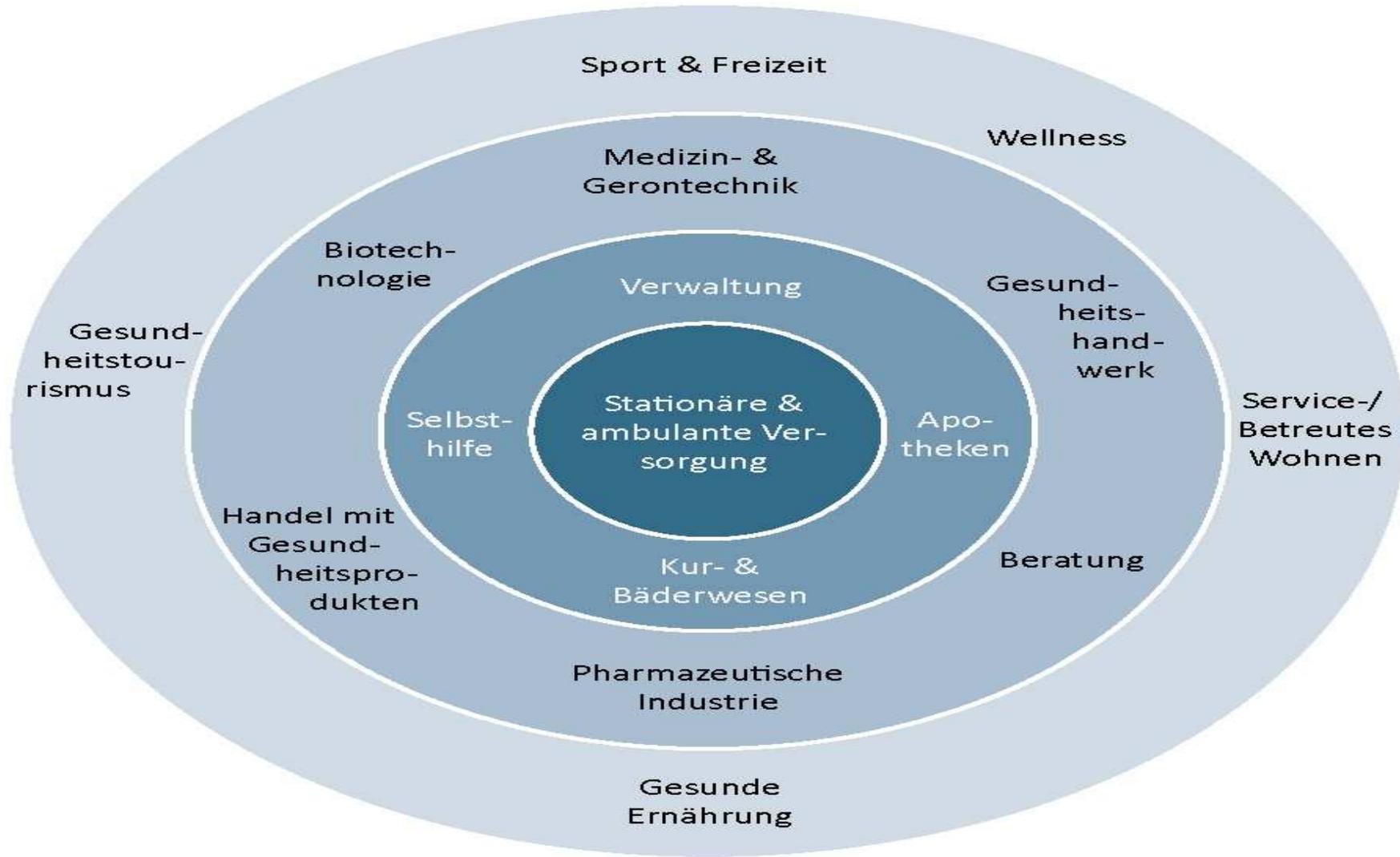
- **Studie im Rahmen des Projektes Clustermanagement Gesundheitswirtschaft.NRW in Kooperation von**
 - **Deutsches Krankenhausinstitut (DKI)**
 - **Institut Arbeit und Technik (IAT)**
 - **ZIG – Zentrum für Innovation in der Gesundheitswirtschaft OWL**

- **Mit Unterstützung der Krankenhausgesellschaft Nordrhein-Westfalen (KGNW)**

- **Projektteam**
 - **Dr. Sabine Löffert (DKI)**
 - **Dr. Karl Blum (DKI)**
 - **Uwe Borchers (ZIG)**
 - **Michaela Evans (IAT)**

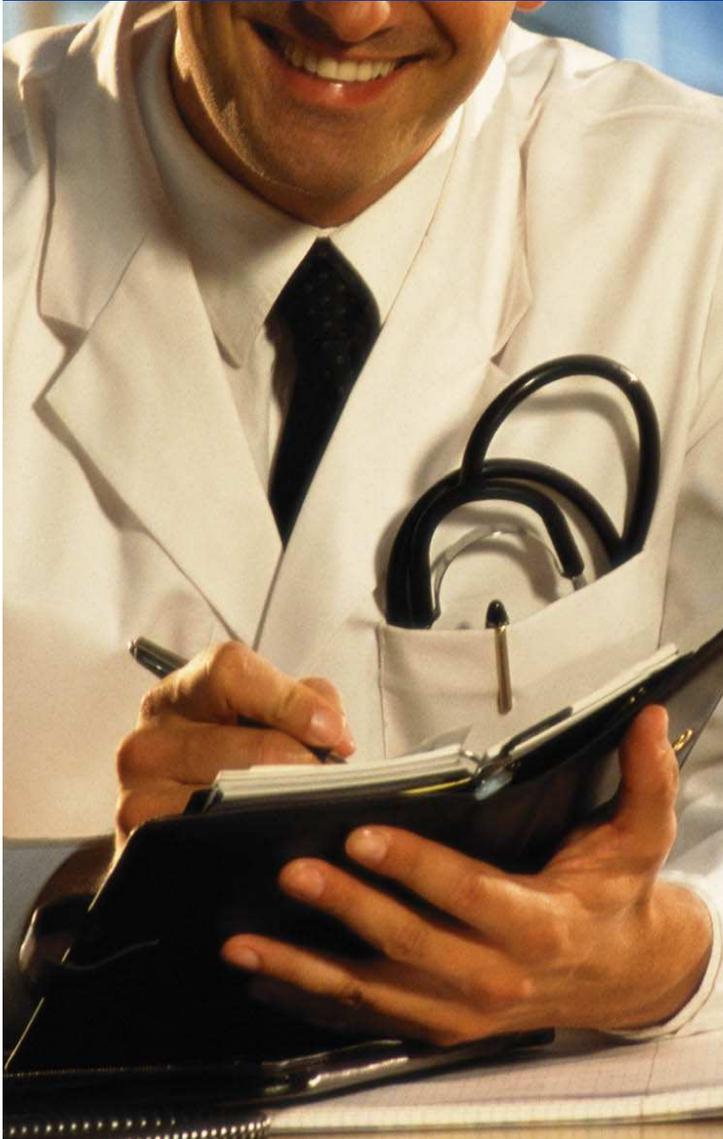
Hintergrund

Clustermodell der Gesundheitswirtschaft



- **Medizinisch-pflegerische Kernversorgung (z.B. Krankenhäuser, Arztpraxen, ambulante und stationäre Pflegeeinrichtungen)**
- **Vor- und nachgelagerte Versorgung (z.B. Apotheken, Gesundheitsverwaltung, Selbsthilfe)**
- **Zulieferer (z.B. Medizintechnik, Pharma, Gesundheitshandwerk)**
- **Gesundheitsnahe Dienstleistungen (z.B. Medical Wellness, gesunde Ernährung, Sport)**

- **Das Krankenhaus als Gesundheitszentrum**
 - Durch Diversifizierung und Integration von Leistungsangeboten
- **Das Krankenhaus als Gesundheitswirtschaftszentrum**
 - Durch Gestaltung regionaler Wertschöpfungsketten und Kooperationen mit anderen Unternehmen
- **Das Krankenhaus als Innovationszentrum**
 - Durch Entwicklung neuer Leistungs- und Versorgungsformen und Erstanwendung von Produktinnovationen



- **Krankenhaus als regionales Gesundheitszentrum**
- **Identifikation von Innovationsfeldern im Krankenhaus**
- **Entwicklungsstand von Innovationen im Krankenhaussektor**
- **Stärkung von Innovationsaktivitäten der Krankenhäuser**

- **Repräsentative schriftliche Krankenhausbefragung**
- **Vollerhebung in allen 372 Allgemeinkrankenhäusern in NRW**
- **Rücklauf: n = 95 (25,5%)**



1

Leistungsportfolio am Standort

2

**Räumliche Verdichtung und
Kooperationsverhalten**

3

**Innovationsfelder und Projekte der
Klinikwirtschaft**

MODUL 1

Krankenhaus als „Gesundheitszentrum“

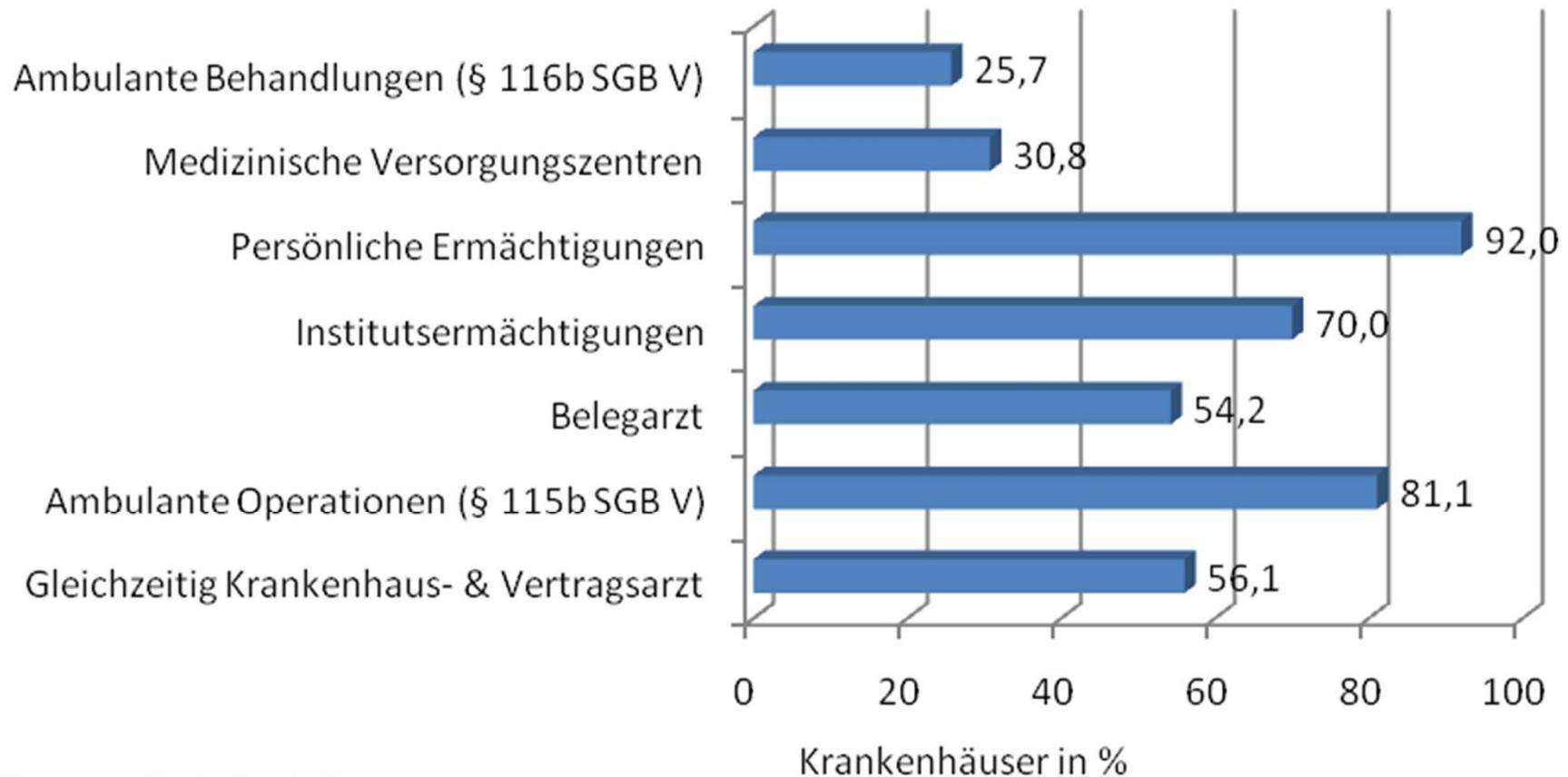
- Geschäftsfeldanalyse der Krankenhäuser
- Repräsentative Bestandsaufnahme des Produktportfolios der Kliniken in NRW
- Versorgungs- und Dienstleistungsangebote, z. B.:
 - Ambulante Leistungen
 - Neue Versorgungsformen
 - Rehabilitative und palliative Leistungen
 - Prävention und „Medical Wellness“

Leistungsportfolio am Standort

Ambulante ärztliche Leistungen



Ambulante ärztliche Leistungen

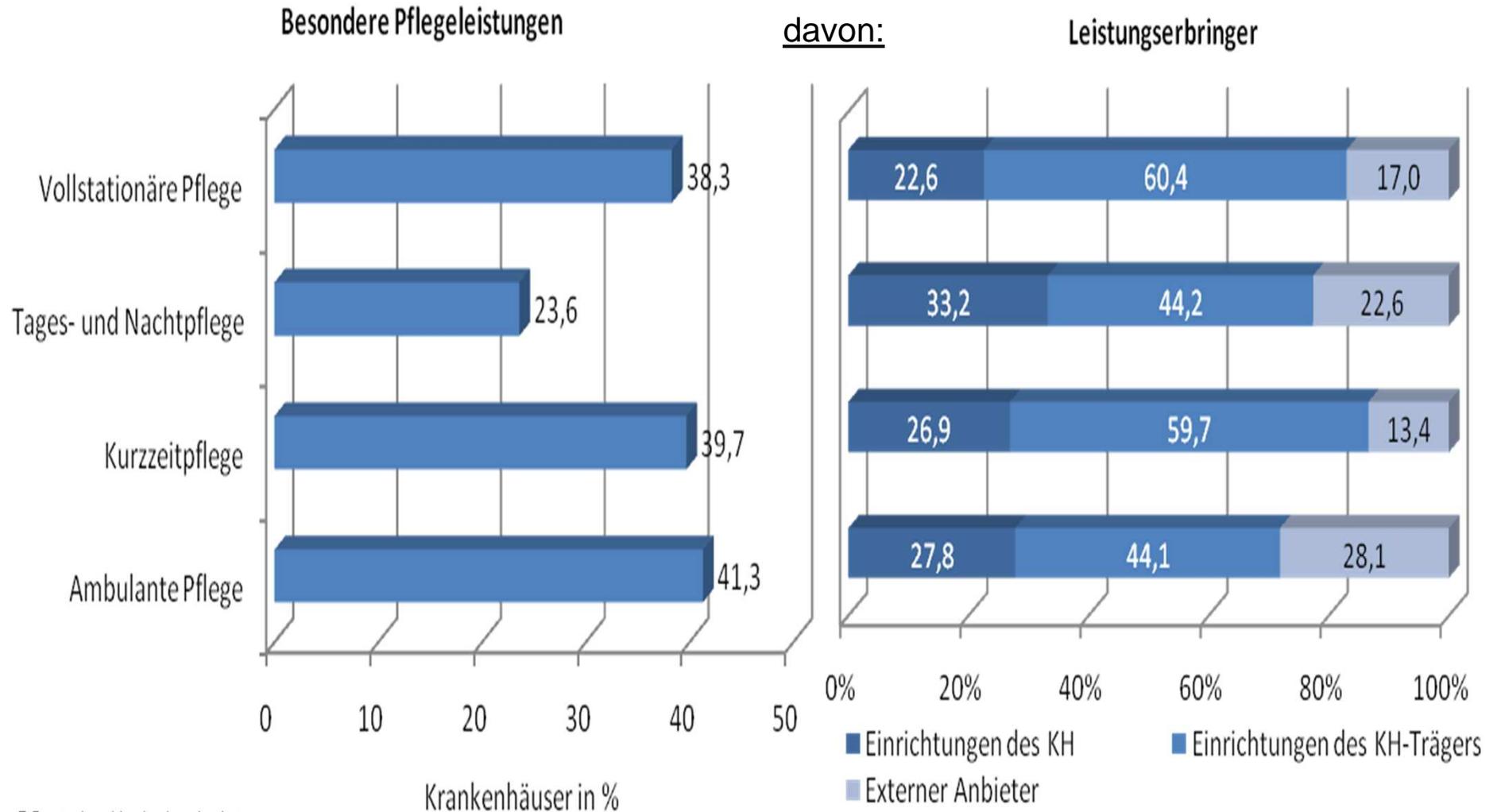


© Deutsches Krankenhausinstitut



Leistungsportfolio am Standort

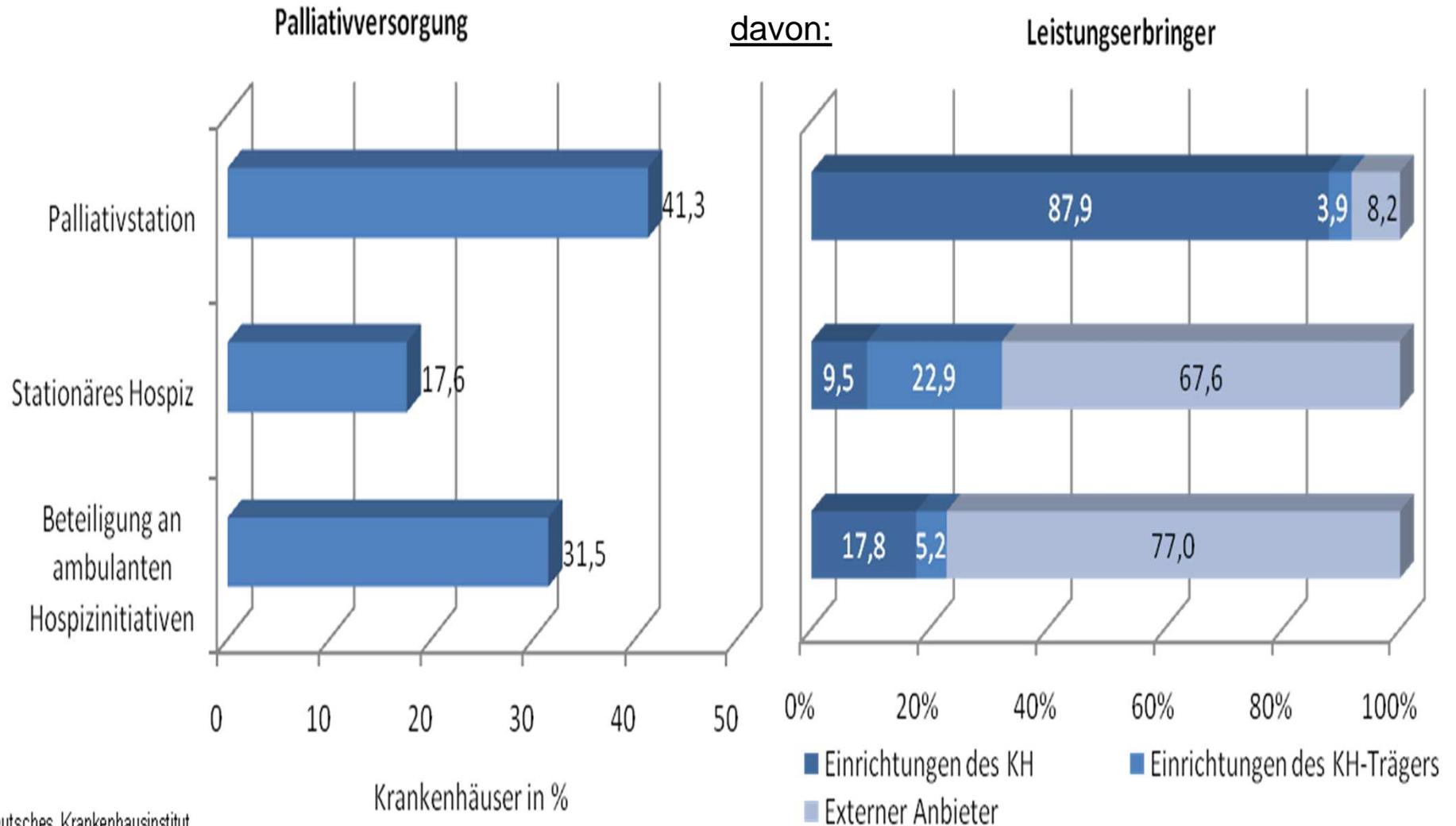
Pflegeleistungen



© Deutsches Krankenhausinstitut

Leistungsportfolio am Standort

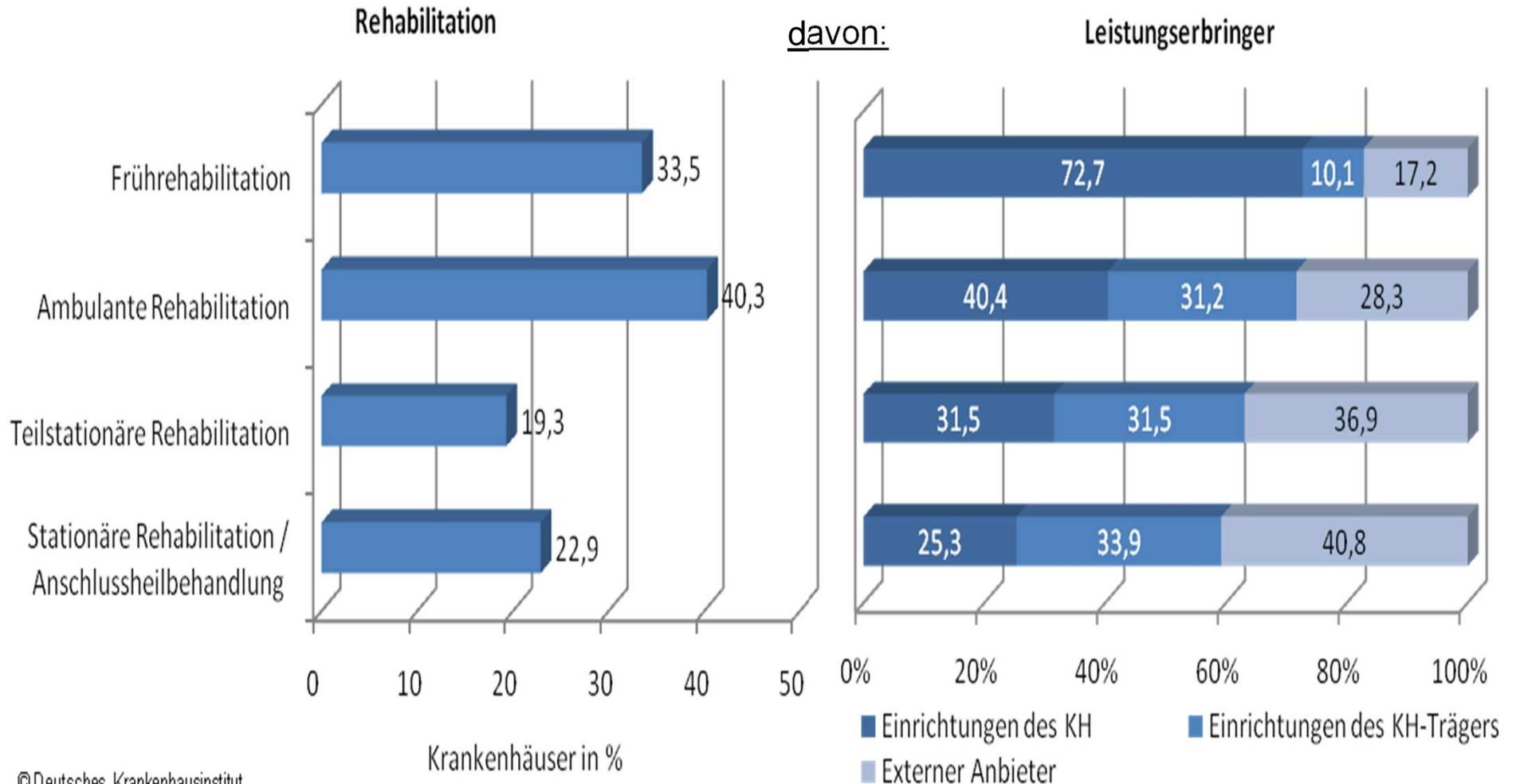
Palliativversorgung



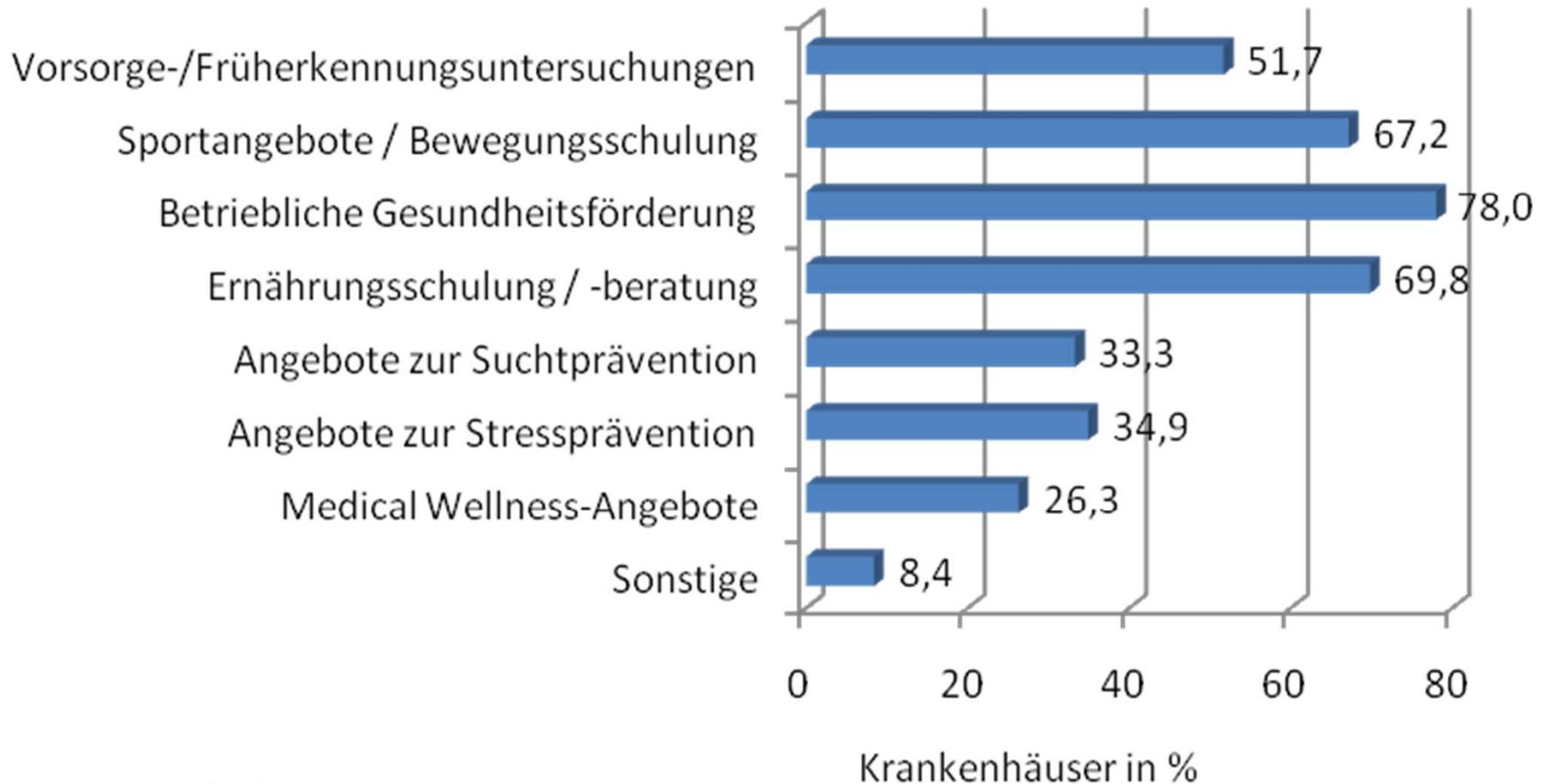
© Deutsches Krankenhausinstitut

Leistungsportfolio am Standort

Rehabilitation



Prävention und Gesundheitsberatung



© Deutsches Krankenhausinstitut

- **Breite Angebotspalette in der ambulanten ärztlichen Versorgung**
- **Umfassende Umsetzung neuer Versorgungsformen nach SGB V**
- **Zahlreiche zusätzliche Leistungen außerhalb der stationären (Akut-)Versorgung**

MODUL 2

Kooperationen innerhalb der Trägerschaft

- **Geschäftsfeldanalyse der Kooperation mit trägereigenen Sozial- und Gesundheitseinrichtungen**
- **Repräsentative Bestandsaufnahme der trägerinternen Vernetzung**
- **Trägerinterne Kooperation, z. B. mit:**
 - **Alten- und Pflegeheimen**
 - **Ambulanten Pflegediensten**
 - **Versorgungs- und Logistikunternehmen**

MODUL 2

Kooperationen außerhalb der Trägerschaft

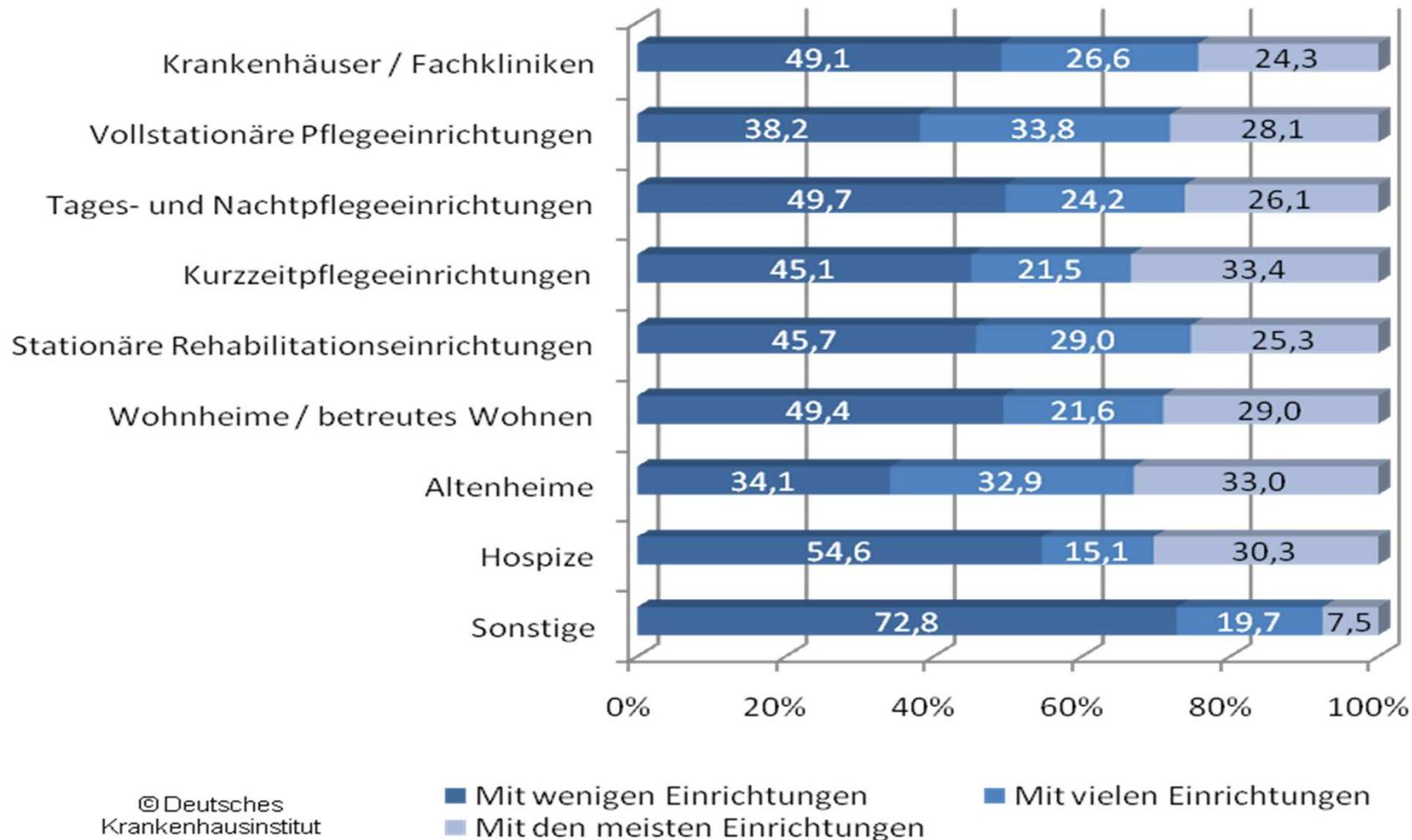
- **Geschäftsfeldanalyse der Kooperationen mit trägerexternen Sozial- und Gesundheitseinrichtungen**
- **Repräsentative Bestandsaufnahme der Vernetzung mit Gesundheitswirtschaft im Umfeld**
- **Trägerexterne Kooperationen, z. B.:**
 - **Krankenhauskooperationen und -partnerschaften**
 - **Integrationsversorgung mit vor- und nachgelagerten Bereichen**
 - **Internationale Kooperationen**

Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Abgestimmtes Patientenüberleitungsmanagement



Anzahl der kooperierenden Einrichtungen

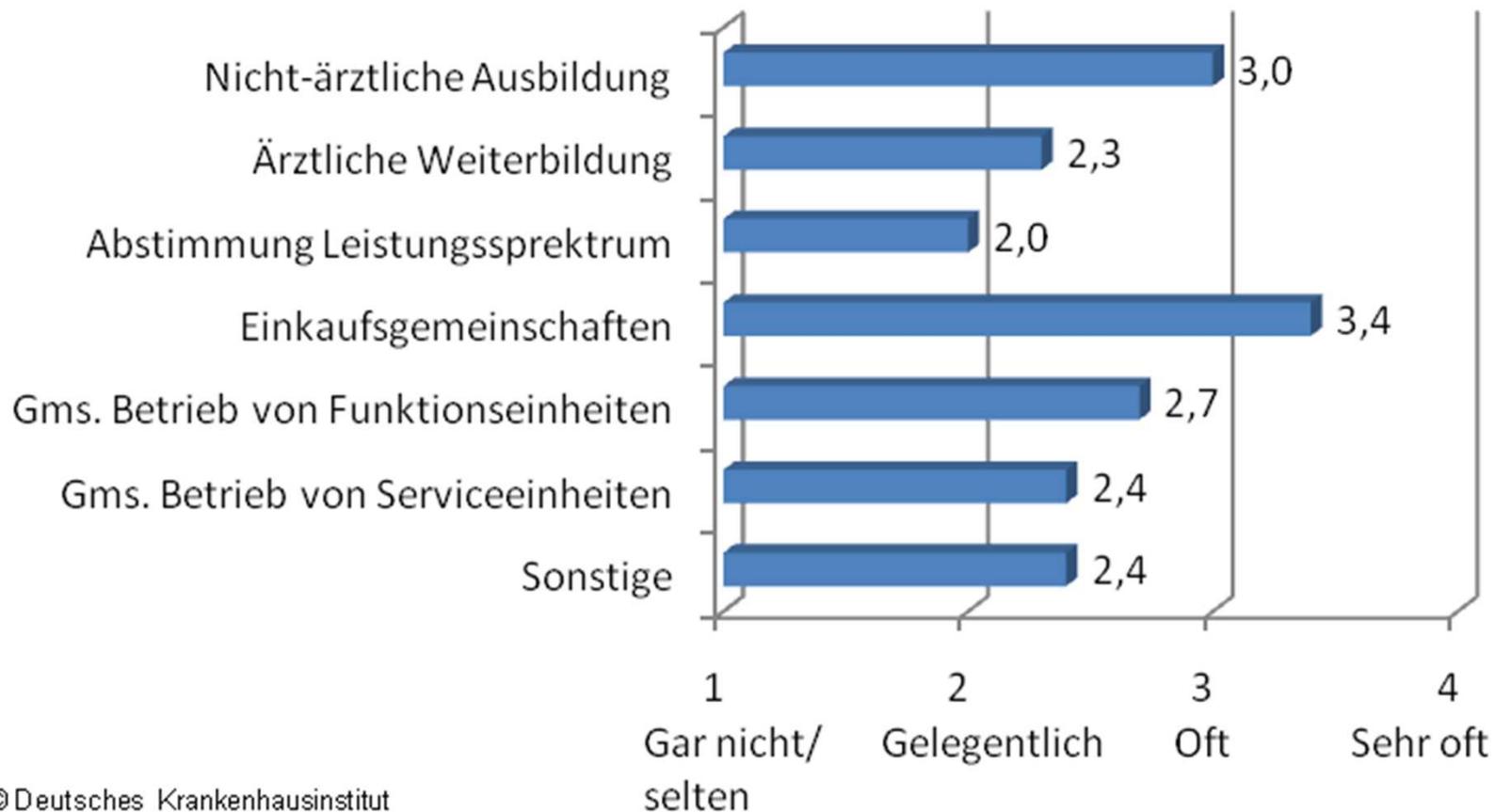


Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Kooperationen mit Krankenhäusern



Kooperationen mit anderen Krankenhäusern im Bereich...



© Deutsches Krankenhausinstitut

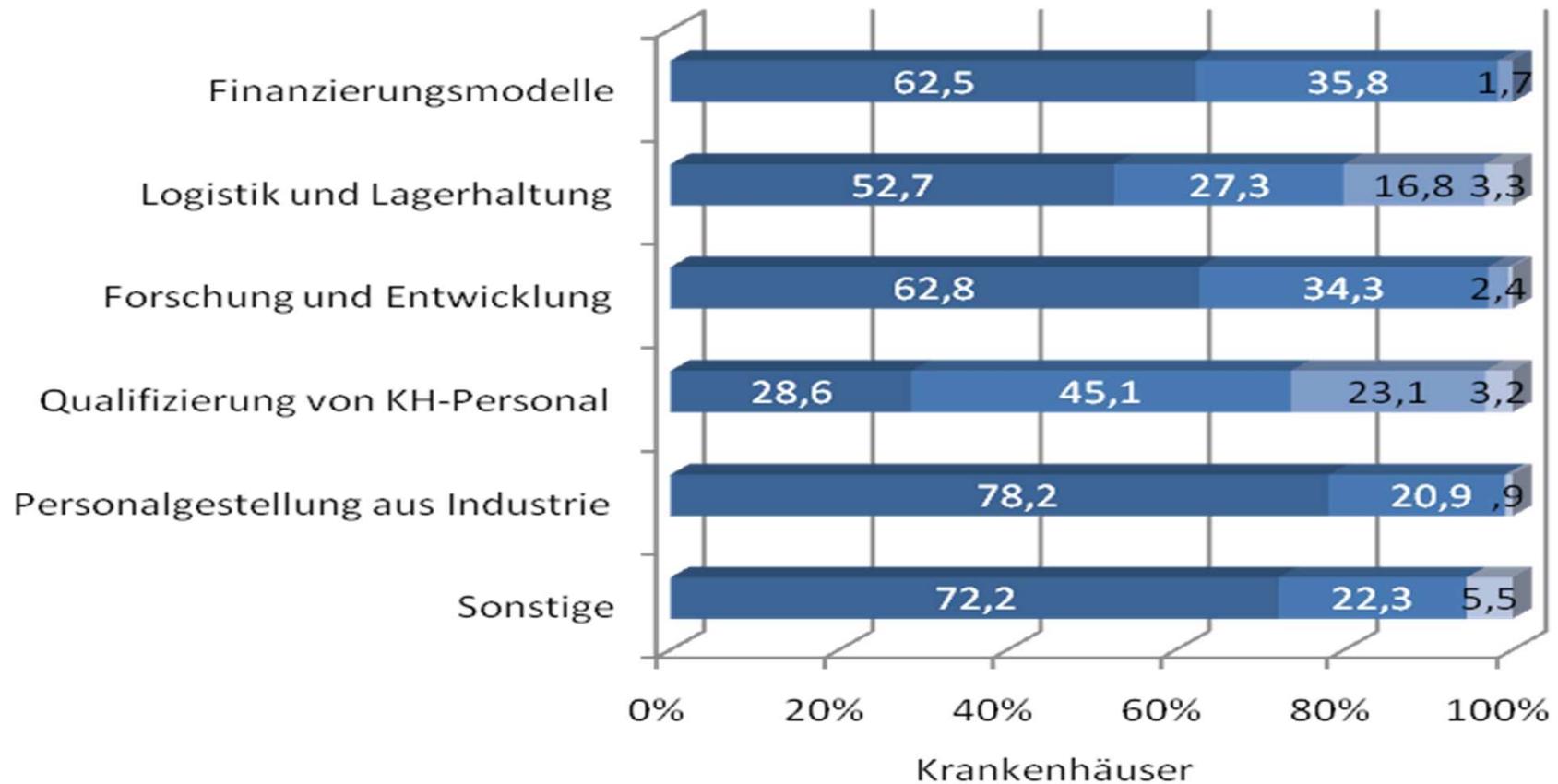


Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Kooperationen mit Zulieferern



Kooperationen mit Biotechnologie, Medizintechnik- und Pharmaindustrie



© Deutsches Krankenhausinstitut

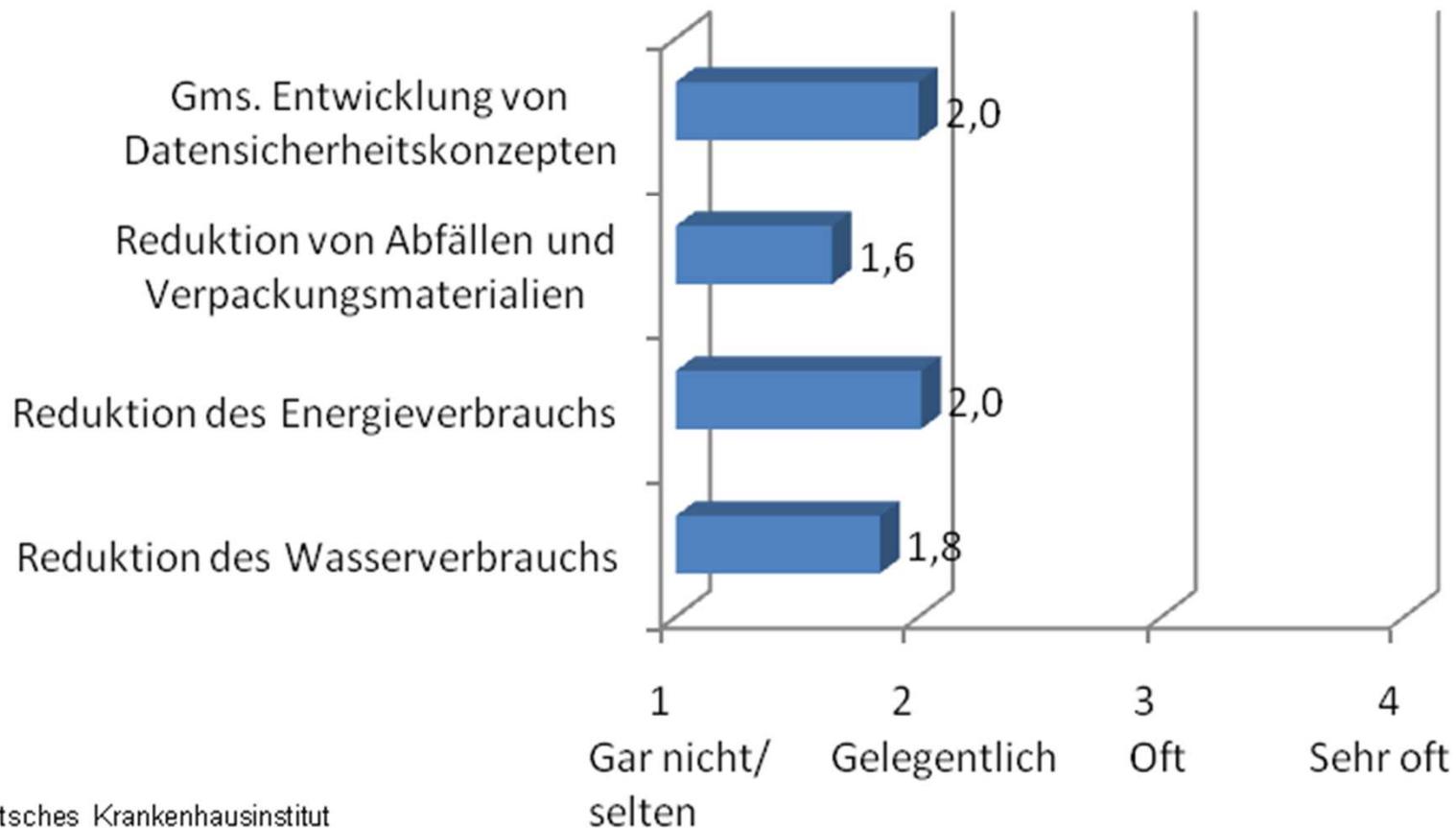
■ Gar nicht / selten ■ Gelegentlich ■ Oft ■ Sehr oft

Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Kooperationen mit IT, Versorgung und Energie



Kooperationen mit den Bereichen IT, Versorgung und Energie



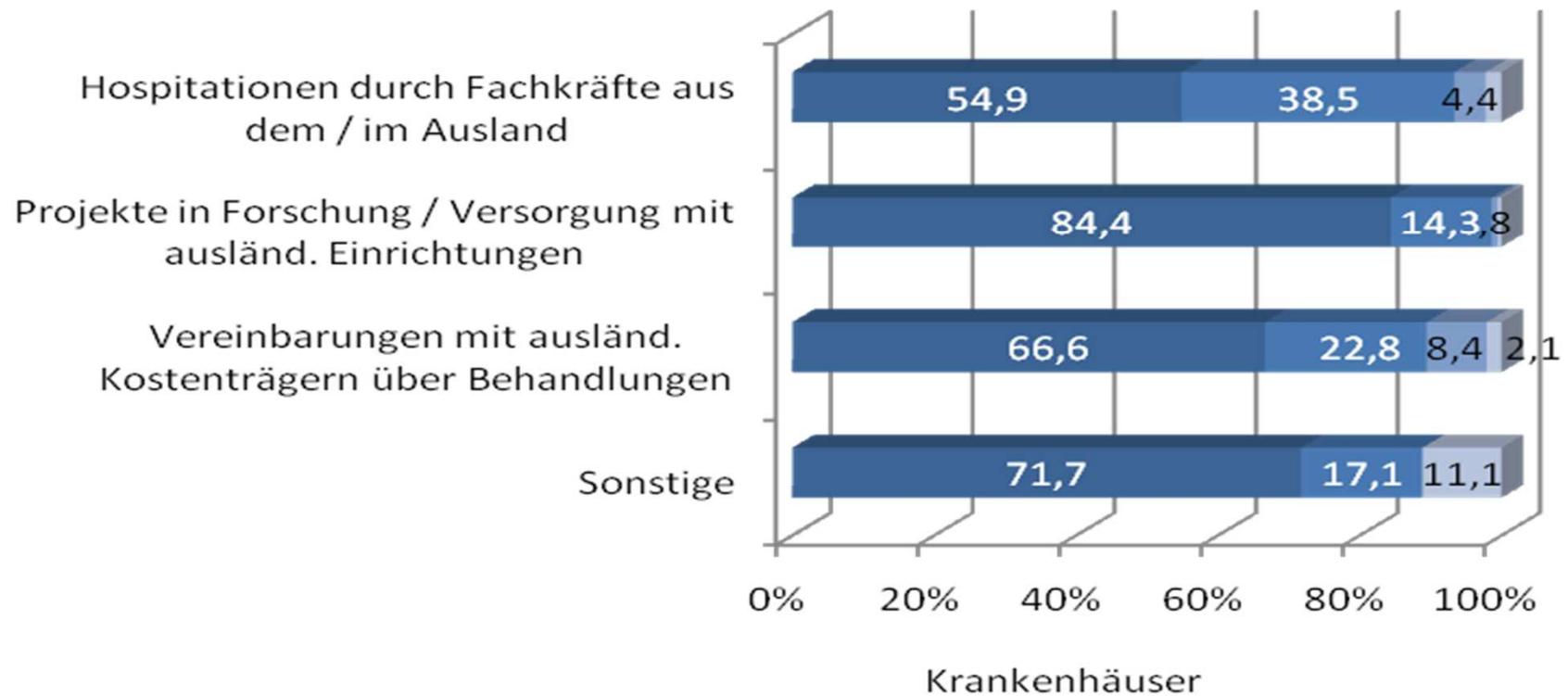
© Deutsches Krankenhausinstitut

Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Internationale Kooperationen



Kooperationen mit internationalen Partnern



© Deutsches Krankenhausinstitut

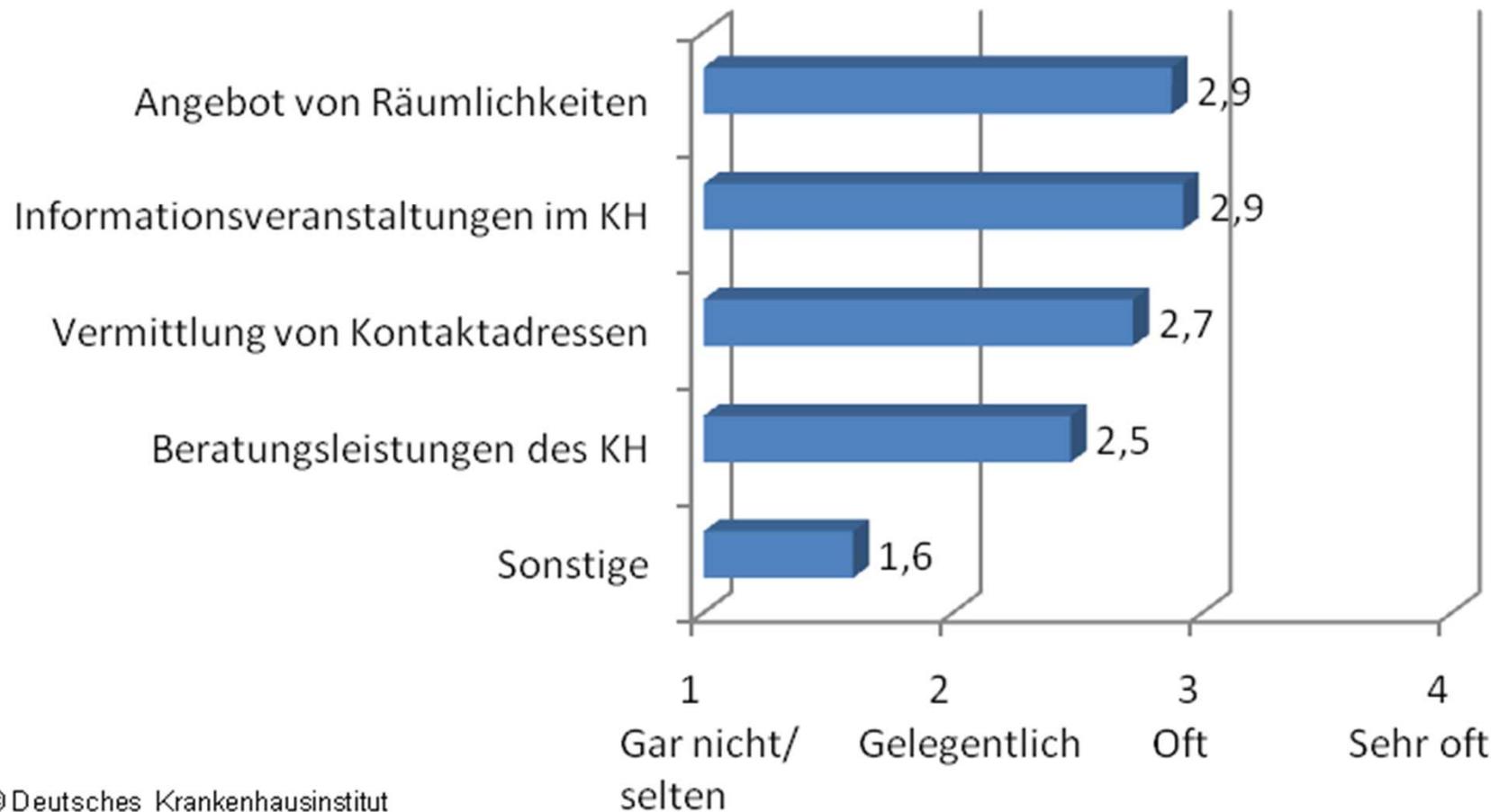
■ Gar nicht / selten ■ Gelegentlich ■ Oft ■ Sehr oft

Räumliche Verdichtung und Kooperationsverhalten

Kooperationen mit Patientenorganisationen



Kooperationen mit Patientenorganisationen & Selbsthilfegruppen



© Deutsches Krankenhausinstitut



- **Abgestimmtes Patientenüberleitungsmanagement in hohem Maße etabliert**
- **Weitreichende Kooperationen mit anderen Krankenhäusern und Patientenorganisationen**
- **Geringe Vernetzung mit internationalen Partnern, Zulieferern, Versorgungswirtschaft und Nachbarbranchen**

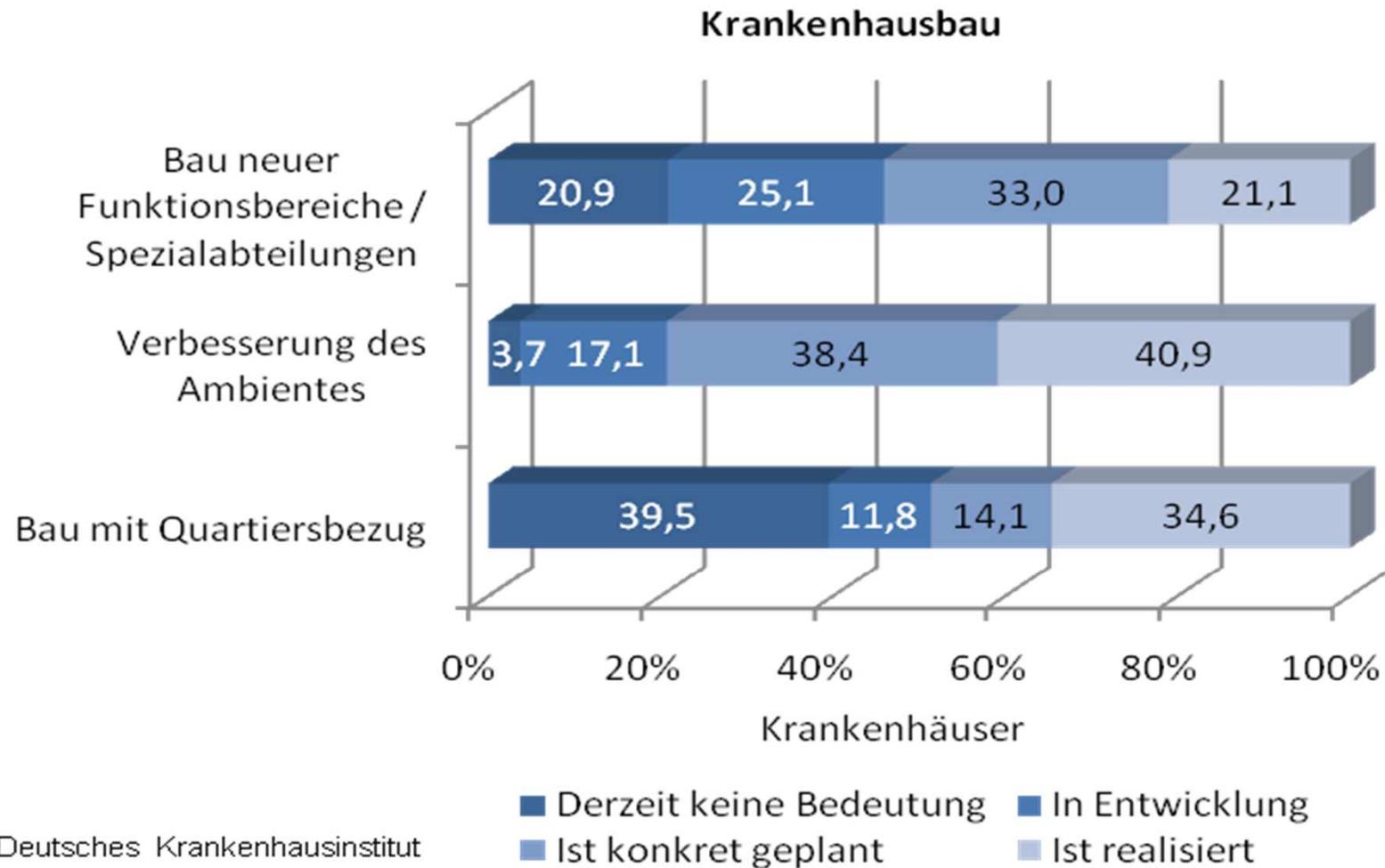
MODUL 3

Erfassung ausgewählter Innovationsprojekte

- **Beschreibung innovativer Ansätze, Modelle, Verfahren, Projekte etc.**
- **Mögliche Themenfelder:**
 - **Medizinische und Medizintechnische Innovationen**
 - **Prozess- und Personalmanagement**
 - **Care und Case Management**
 - **Neue Versorgungs- und Behandlungsmethoden**

Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft

Innovationsprojekte Krankenhausbau



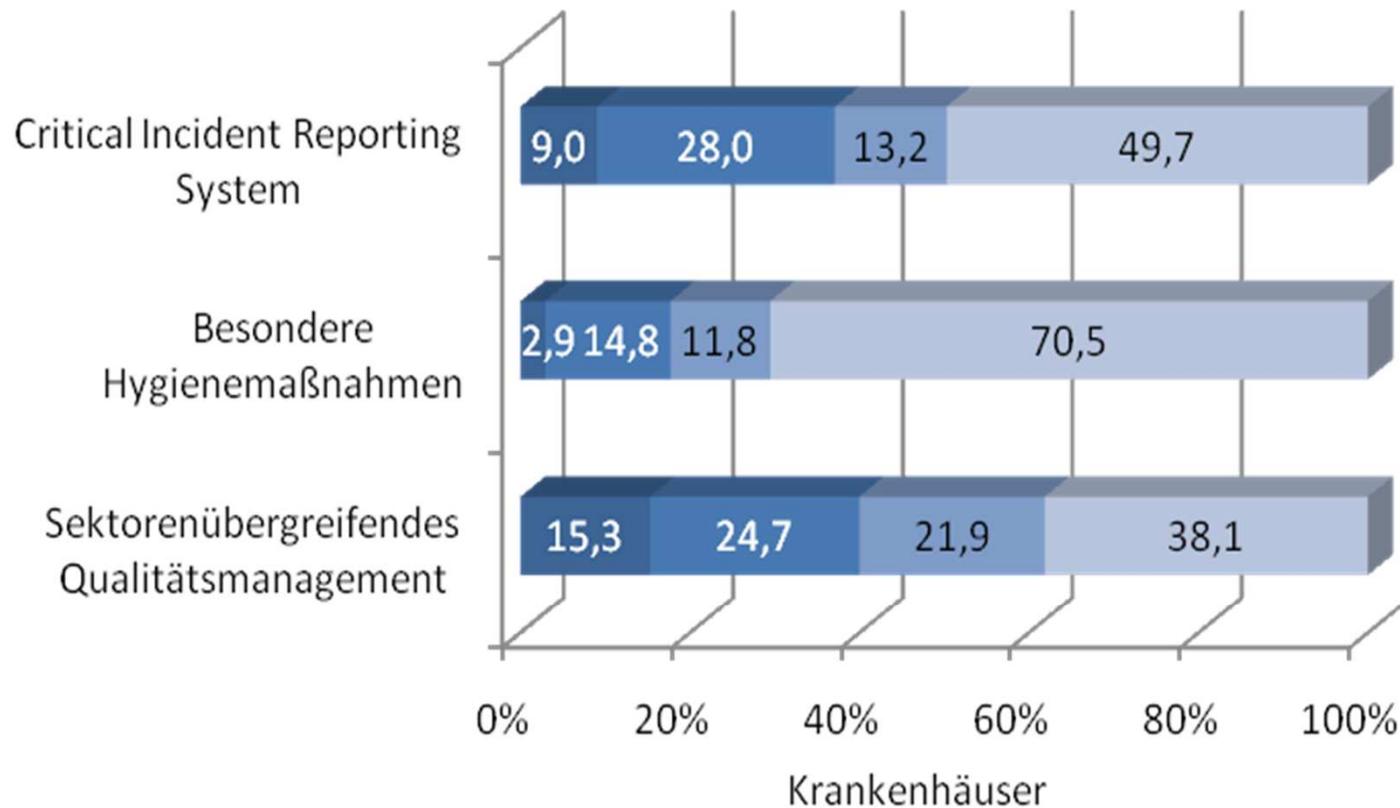
© Deutsches Krankenhausinstitut

Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft

Innovationsprojekte Qualitätsmanagement



Qualität in der Versorgung



© Deutsches Krankenhausinstitut

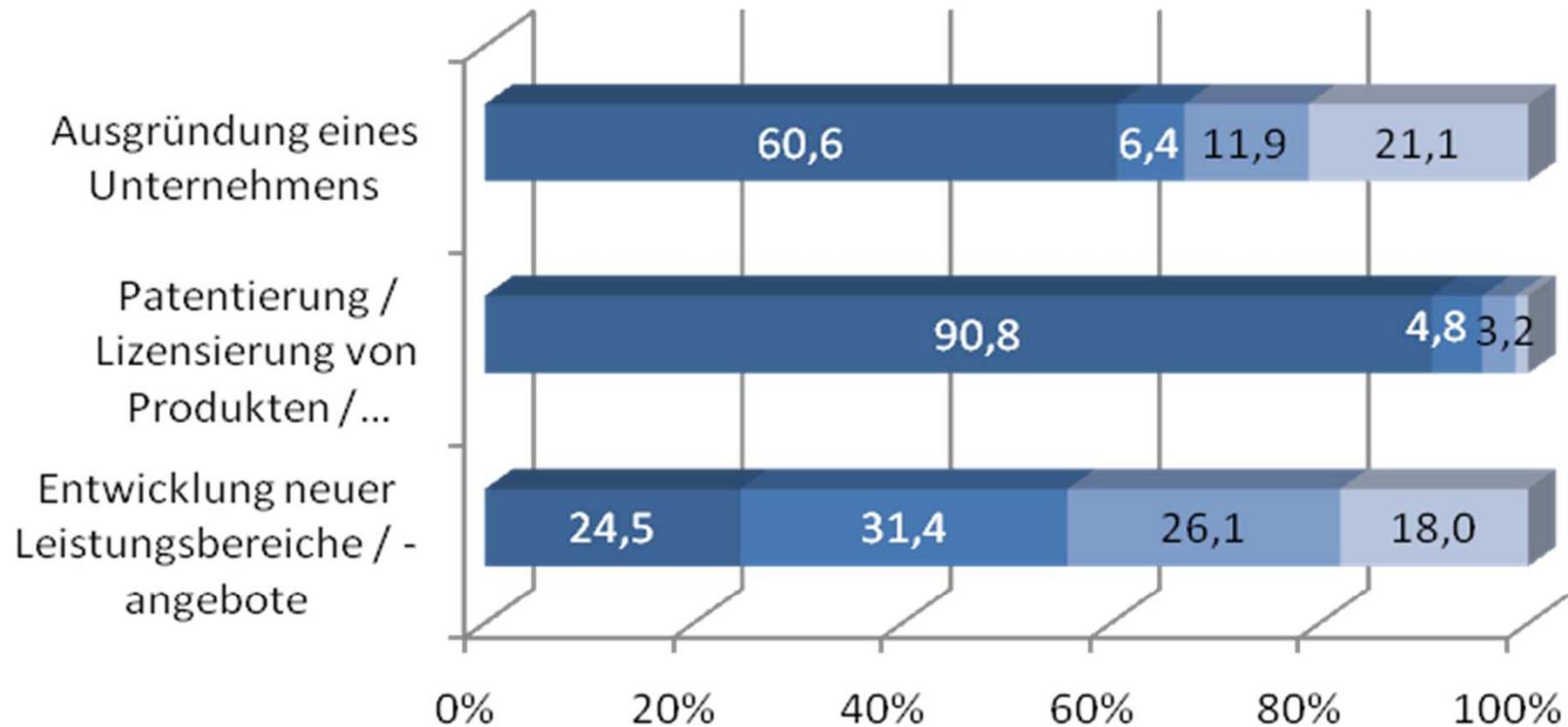
Derzeit keine Bedeutung
 In Entwicklung
 Ist konkret geplant
 Ist realisiert

Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft

Innovationsprojekte Geschäftsfelder



Entwicklung neuer Geschäftsfelder



Krankenhäuser

- Derzeit keine Bedeutung
- In Entwicklung
- Ist konkret geplant
- Ist realisiert

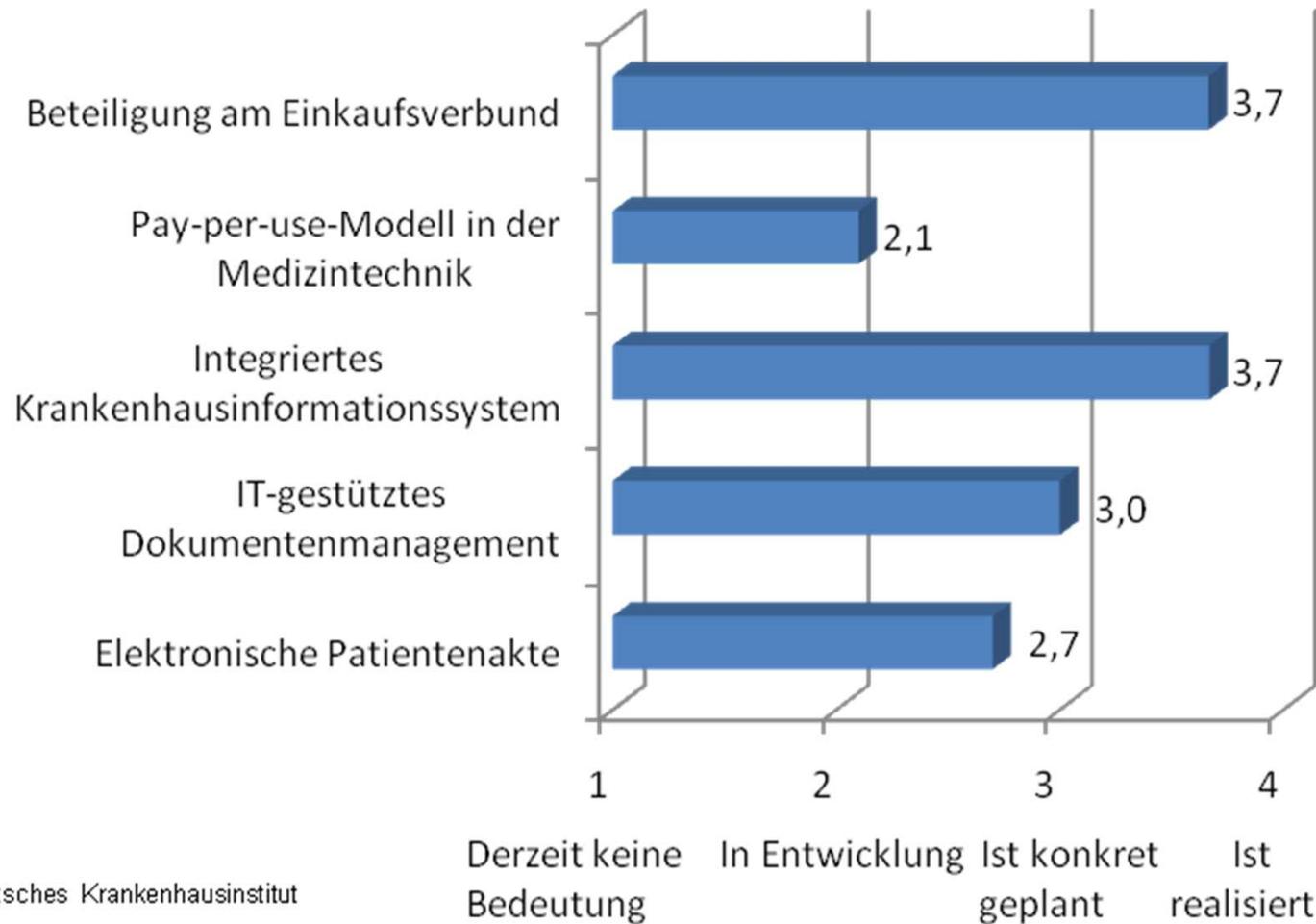
© Deutsches Krankenhausinstitut

Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft

Innovationsprojekte Logistik, Technik, Energie



Logistik, Technik- und Energie-Management



© Deutsches Krankenhausinstitut

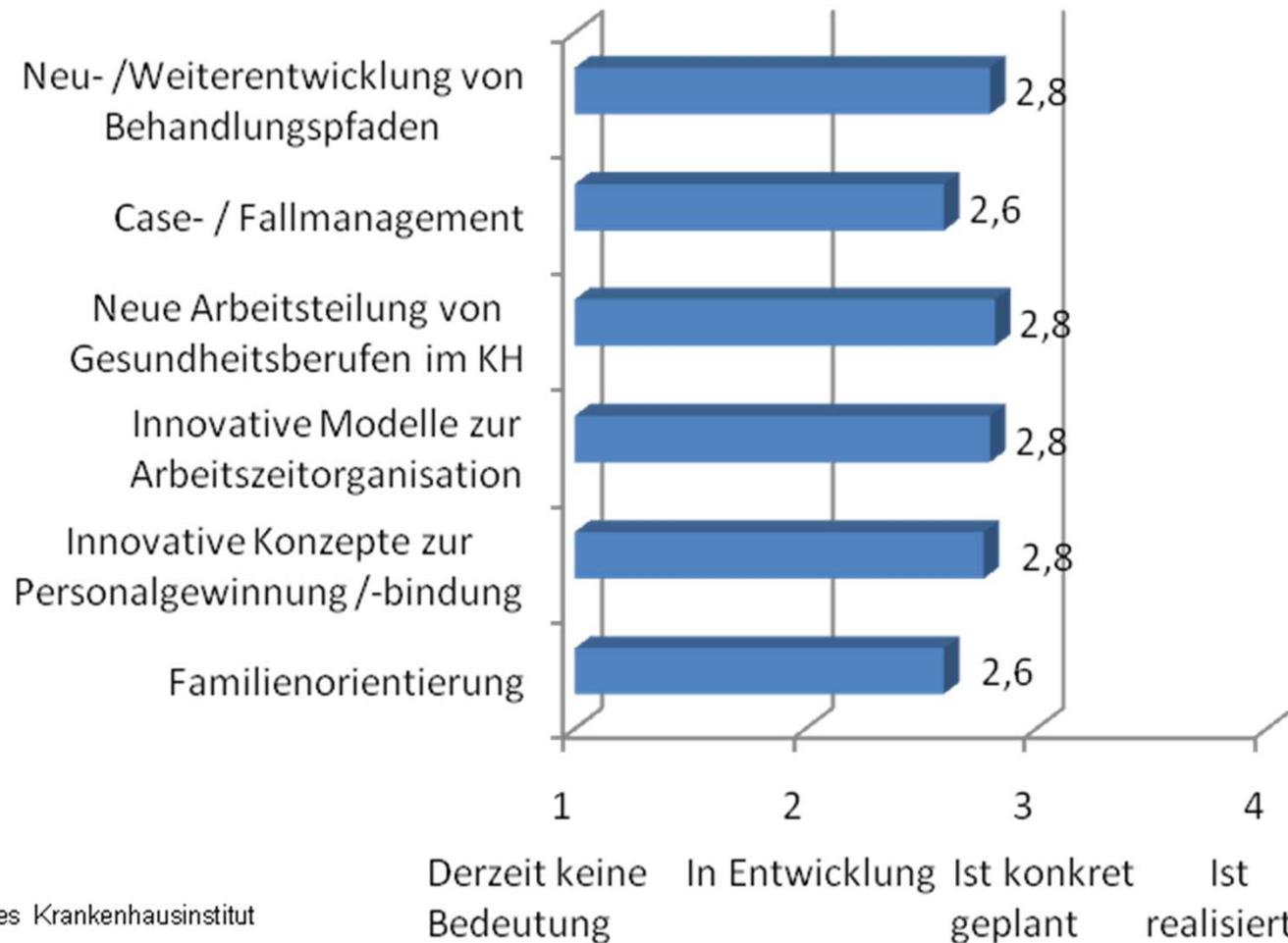


Innovationsfelder und Projekte der Klinikwirtschaft

Innovationsprojekte Prozessmanagement



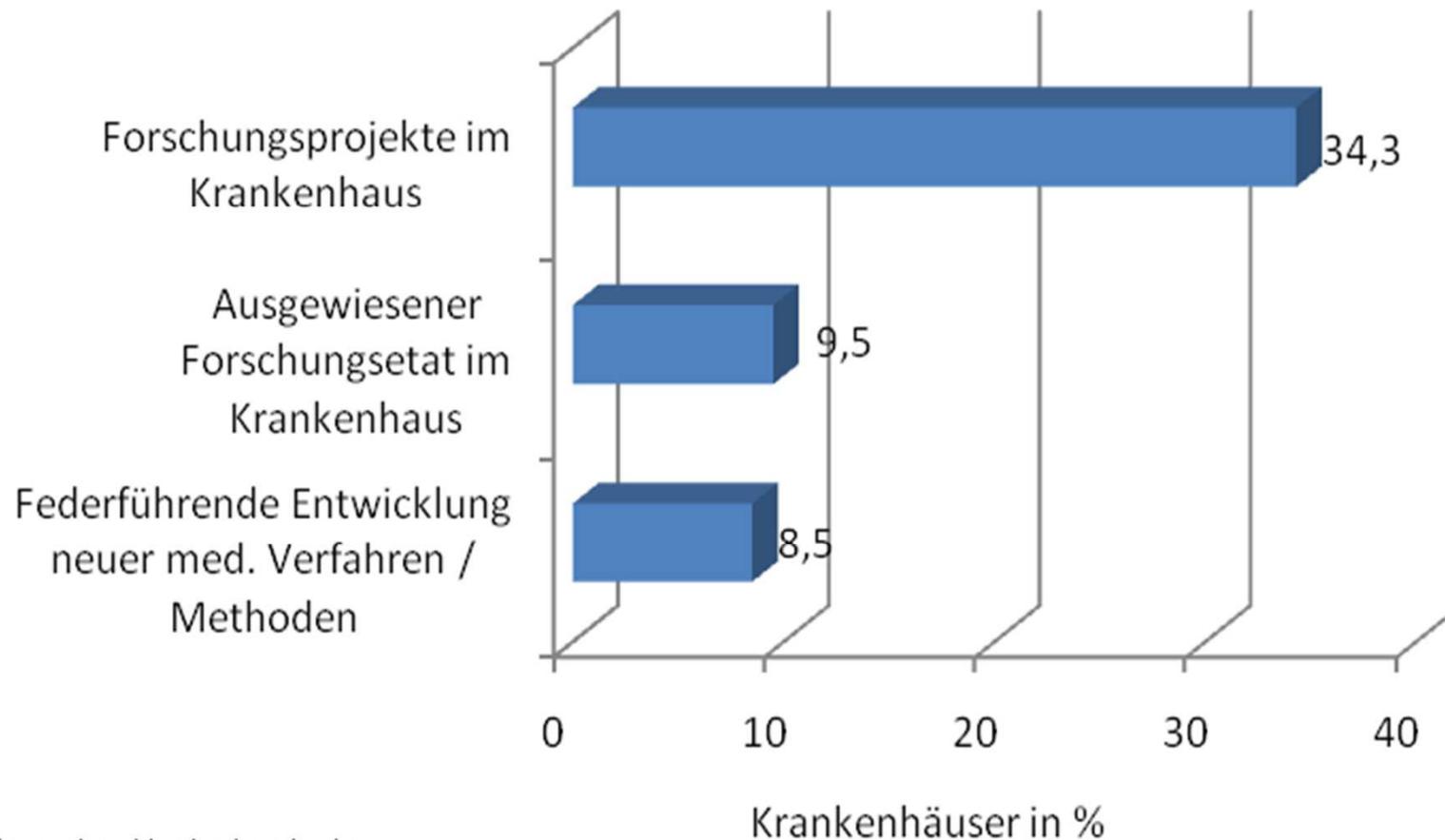
Prozess- und Personalmanagement



© Deutsches Krankenhausinstitut



Forschungsaktivitäten im Krankenhaus



© Deutsches Krankenhausinstitut

- **Zahlreiche und vielfältige Innovationsprojekte**
- **Qualitäts-, Prozess- und Personalmanagement sind Schwerpunkte der Innovationsaktivitäten**
- **Kaum Identifikation von „Leuchtturmprojekten“**



Ausblick

- **Zunehmende Diversifizierung des Leistungsangebots im Krankenhaus**
- **Weitergehende Vernetzung mit der Krankenhausumwelt**
- **Krankenhäuser noch keine integrierten Dienstleistungszentren**
- **Verbesserte rechtliche Rahmenbedingungen zur Öffnung der Krankenhäuser erforderlich**

- **Erhöhung des Patientennutzens bei verbesserter Organisation und gesteigerte Wirtschaftlichkeit sind oberste Innovationsziele**
- **Hohe Aktivität auf zahlreichen Innovationsfeldern**
- **Definition von Innovationen aus Innenperspektive der Krankenhäuser**
- **Hohe Innovationsdynamik in den Krankenhäusern in NRW**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Haben Sie noch Fragen?

**Kostenloser Download des
Innovationspanel.Klinikwirtschaft.NRW
unter www.dki.de**

Dr. Karl Blum
0211-47051-17
karl.blum@dki.de