

# PROGRAMM



BILDUNGSZENTRUM EICHHOLZ

## Besprechungen leiten und Verhandlungen führen

(Modul V)

**Termin:** 22. – 24. August 2014  
**VA-Nummer:** E50-220814-5  
**Tagungsort:** Bildungszentrum Schloss Eichholz

---

### Freitag, 22. August 2014

Bis 15.30 Uhr Anreise

16.15 – 16.30 Uhr **Begrüßung und Einführung in die Tagung**

*Ann-Cathrine Böwing*  
Konrad-Adenauer-Stiftung e.V., Wesseling

16.30 – 18.00 Uhr

#### **Besprechungsmanagement I: Vorbereitung der Sitzung**

- Organisatorische und persönliche Vorbereitung der Sitzungsleitung
- Die „Komposition“ der Tagesordnung
- Rollenverständnis der Sitzungsleitung im Spannungsfeld von Inhalts- und Prozesslenkung
- Der Unterschied zwischen Moderation und Sitzungsleitung

*Dr. Martin Sabel, Sabel Consulting GmbH*

18.00 Uhr Abendessen

19.00 – 20.30 Uhr

#### **Besprechungsmanagement II: Durchführung der Sitzungen**

- Kommunikationsgrundlagen
- Besprechungsregeln und -techniken
- Protokollführung
- Praktische Übungen mit gemeinsamer Auswertung

### Samstag, 23. August 2014

07.00 – 09.00 Uhr Frühstück

09.00 – 10.30 Uhr

#### **Die verschiedenen Phasen einer Sitzung/Moderation**

- Methoden/Werkzeuge zur effektiven Gestaltung einzelner Sitzungsphasen/Moderation
- Die Vorbereitung einer Moderation
- Rolle, Haltung und Aufgabe des Moderators

- Systematisches Vorgehen
- Konsens herstellen und sichern
- Praktische Übungen mit gemeinsamer Auswertung

10.30 Uhr Kaffeepause

11.00 – 12.30 Uhr **Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen**

- Der Unterschied zwischen Störungsformen und Ursachen
- Störungen erkennen und ihnen begegnen
- Umgang mit schwierigen „Besprechungscharakteren“ und ihren Stärken und Schwächen

12.30 Uhr Mittagessen

14.00 – 15.30 Uhr **Bearbeitung aktueller „Fälle“**  
und offen gebliebener Fragen durch kollegiale Beratung,  
Kleingruppenarbeit, Gruppendiskussion

15.30 Uhr Kaffeepause

16.00 – 17.30 Uhr **Grundlagen erfolgreicher Verhandlungen, u.a.**

- Die zielführende Vorbereitung
- Einstimmen auf den Verhandlungspartner

18.00 Uhr Abendessen

19.00 – 20.30 Uhr **Basismodelle der Verhandlungsführung, u.a.**

- Basarhandel
- Harvard-Konzept ergebnisorientierten Verhandeln

### **Sonntag, 24. August 2014**

07.00 – 09.00 Uhr Frühstück

09.00 – 10.30 Uhr **Souveräner Umgang mit schwierigen Verhandlungssituationen**

10.30 Uhr Kaffeepause

11.00 – 12.30 Uhr **Praktische Übungen**

12.30 Uhr Mittagessen, danach Abreise

*Programmänderungen vorbehalten*

---

<b>Tagungsleitung:</b>	N.N.
<b>Trainer:</b>	Dr. Martin Sabel
<b>Tagungsbeitrag:</b>	130 Euro (incl. Unterkunft und Verpflegung)
<b>Organisation:</b>	Doris Schimanke Konrad-Adenauer-Stiftung e.V. • Seminarorganisation Eichholz Urfelder Straße 221 • 50389 Wesseling/Schloss Eichholz Telefon: 02236-707-4409 • Fax: 02236-707-54409 E-Mail: <a href="mailto:doris.schimanke@kas.de">doris.schimanke@kas.de</a>

---

