



FUNDACIÓN KONRAD ADENAUER MÉXICO

2025

DEMOCRACIA Y
PARTICIPACIÓN
CIUDADANA

DESARROLLO
MUNICIPAL Y
ORDENAMIENTO
TERRITORIAL

DESARROLLO
ECONÓMICO
SOSTENIBLE

LIBERTAD DE
EXPRESIÓN Y
PERIODISMO
DEMOCRÁTICO

SEGURIDAD Y
COMERCIO
TRANSATLÁNTICO

CUBA

Democracia que no se detiene: KAS México 2025

Mensaje inicial

- Palabras de la representación de la KAS México
- Propósito del documento

2025: un año cuesta arriba para la democracia

- Contexto político y social en México
- Tensiones clave: reforma judicial, libertades, sostenibilidad y seguridad

1. Democracia y participación ciudadana

- Foro «Elecciones judiciales bajo la lupa»
- Taller sobre reglas electorales en la elección judicial
- Juventud y participación política: Gira de la Democracia 2025
- Participación política indígena: cooperación estratégica KAS México – Programa Regional de Participación Indígena
- Tercer curso especializado “Humanismo y Líderes Indígenas”

2. Desarrollo municipal y ordenamiento territorial

- Talleres para el desarrollo de una estrategia de internacionalización de ciudades – Chihuahua
- Foro “Participación ciudadana y procesos de ordenamiento territorial” – Mérida, Yucatán
- Foro “La cooperación municipal como base del desarrollo regional” – Mérida, Yucatán
- Fortalecimiento de la gobernanza democrática a nivel local: colaboración con la Asociación Nacional de Alcaldes (ANAC)

3. Desarrollo económico sostenible

- “Diversidad que Transforma: Mujeres en la Economía y la Empresa” – COPARMEX Nacional
- Congreso Municipal de Sustentabilidad y Financiamiento Verde – Chihuahua
- Talleres estratégicos para la economía circular y la sostenibilidad – Chihuahua Green
- Foro de Electromovilidad – COPARMEX Puebla
- Cumbre de Desarrollo Industrial Sostenible 2025 (ITM)
- Foros Nacionales de Energía y Sustentabilidad – COPARMEX Nacional

4. Libertad de expresión y periodismo y democrático

- 4.1 Capacitaciones a periodistas locales y comunicadores indígenas
- 4.2 Publicación “Libertad de expresión y democracia: desafíos y oportunidades para el periodismo en la era digital”
- 4.3 Foro de Periodismo Democrático “Voces en Democracia”

5. Seguridad y comercio transatlántico

- Migración y movilidad humana
- Ciberseguridad y amenazas híbridas
- Transatlantic Security Dialogue (TSD) 2025
- Colaboración con el IMCO: “El potencial de la relación México–Unión Europea”

6. Cuba

7. Conclusión



Propósito del documento

El presente documento tiene como propósito ofrecer una memoria digital sintética del trabajo realizado por la KAS México durante 2025. Busca dar cuenta del trayecto recorrido en un año marcado por tensiones políticas y geopolíticas, mostrando no solo los retos que enfrenta la democracia, sino también las oportunidades que surgen para fortalecer el Estado de derecho, las libertades y la participación ciudadana en un contexto de cuesta arriba.

Esta memoria reconoce, asimismo, el esfuerzo colectivo de la oficina de la KAS en México y de sus contrapartes. Cada proyecto aquí presentado es el resultado de la coordinación entre distintas áreas, equipos y aliados, cuyo compromiso ha permitido avanzar en los objetivos institucionales y consolidar la presencia de la KAS como un socio fiable en el país.

Si bien las imágenes y los productos finales ofrecen una primera impresión del trabajo realizado, este documento invita también a mirar el proceso que hay detrás: la planificación, el diálogo, la construcción de acuerdos y el aprendizaje compartido. Al reunir en un solo lugar los principales hitos del año, la KAS México busca facilitar la reflexión sobre lo logrado, identificar áreas de mejora y proyectar, con base en la evidencia, las líneas de acción que guiarán su labor en los próximos años.

Palabras de la representación de la KAS México

En 2025, la democracia en México y en el mundo enfrentó importantes tensiones. Los debates sobre el estado de derecho, la independencia judicial, la libertad de expresión, la sostenibilidad del desarrollo y la seguridad en un entorno geopolítico complejo pusieron a prueba la confianza ciudadana en las instituciones. En este contexto, la KAS México reafirmó su compromiso de acompañar a actores públicos, sociales y académicos en la defensa de la democracia, el pluralismo y el Estado de derecho.

Esta memoria digital ofrece una síntesis del trabajo realizado por nuestra oficina a lo largo del año, a partir de seis pilares de acción: **democracia y participación ciudadana, desarrollo municipal y ordenamiento territorial, desarrollo económico sostenible, libertad de expresión y periodismo democrático, así como comercio y seguridad internacional**, incluyendo nuestro trabajo sobre la realidad en **Cuba**.

Los proyectos aquí presentados son fruto del esfuerzo conjunto del equipo de la KAS México, de nuestras organizaciones aliadas y de quienes participan en ellos: funcionarios públicos y autoridades locales, liderazgos juveniles, dirigentes de comunidades, indígenas, militantes de partidos políticos, periodistas, académicos, representantes del sector privado y de la sociedad civil.

Las imágenes, publicaciones y actividades que se presentan en estas páginas muestran resultados concretos, pero también remiten a algo menos visible e igualmente importante: el proceso. Detrás de cada fotografía, texto o evento hay horas de preparación, diálogo y coordinación. Esta memoria invita, por tanto, no solo a conocer lo que hicimos en 2025, sino a reflexionar sobre cómo lo hicimos y qué aprendizajes dejamos abiertos para el futuro. Con ello, la KAS México rinde cuentas de su labor y renueva su compromiso de seguir construyendo, junto con sus socios, una democracia más sólida, incluyente y respetuosa de la dignidad humana.



2025: un año cuesta arriba para la democracia

Contexto político y social en México

En 2025, primer año completo de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, México combinó altos niveles de respaldo presidencial con fuertes tensiones institucionales. Los debates sobre el estado de derecho, la independencia judicial, la libertad de expresión, la sostenibilidad del desarrollo y la seguridad en un entorno geopolítico complejo pusieron a prueba la confianza ciudadana en las instituciones y la capacidad de construir acuerdos de largo plazo.

En el plano interno, la discusión sobre la reforma judicial y las modificaciones a la Ley de Amparo reavivó las preocupaciones por el equilibrio de poderes y la protección efectiva de los derechos. Al mismo tiempo, persistieron desafíos estructurales: la violencia ligada al crimen organizado, la presión migratoria, los casos emblemáticos de corrupción y los conflictos socioambientales en distintos territorios, que afectan de manera particular a comunidades rurales e indígenas.

En el ámbito económico y geopolítico, el país enfrentó presiones fiscales internas y un contexto internacional marcado por la revisión del T-MEC así como la negociación final del renovado Acuerdo Global con la UE, la competencia global por el nearshoring y nuevos aranceles a importaciones de países sin tratado de libre comercio. Este entorno exigió replantear estrategias para fortalecer el crecimiento, preservar la planta productiva y mantener a México como un socio confiable para América del Norte y Europa.

En este marco, el trabajo de la KAS México se desarrolla en un escenario de democracias presionadas e instituciones en transformación, donde resulta clave mantener abiertos los espacios de participación, diálogo informado y construcción de acuerdos, tanto en las grandes ciudades como en los territorios donde comunidades indígenas y otros grupos históricamente excluidos reclaman voz, reconocimiento y condiciones de vida dignas.

Fuente: Diario Oficial de la Federación, Decreto de reforma a la Ley de Amparo, 16 de octubre de 2025.

Fuente: Cobertura de medios nacionales e internacionales sobre seguridad, T-MEC, política arancelaria y casos de corrupción en México (2025).



Democracia y participación ciudadana

En un año marcado por debates sobre la reforma judicial y la calidad de las instituciones democráticas, la KAS México orientó una parte central de su trabajo a fortalecer el Estado de derecho y la participación política con enfoque de equidad de género.

Foro «Elecciones judiciales bajo la lupa»

El foro «Elecciones judiciales bajo la lupa» reunió a personas expertas para analizar la elección judicial del 1 de junio de 2025 y sus implicaciones para la independencia judicial y el Estado de derecho en México.

A lo largo de varias mesas temáticas, se discutieron el perfil de las nuevas personas juzgadoras, los retos de la transición y los riesgos que el nuevo modelo de elección popular plantea para el diseño institucional del Poder Judicial.

[Más](#)



Taller sobre reglas electorales en la elección judicial

El taller «ABC de las reglas electorales para la elección judicial» ofreció herramientas teóricas y prácticas para comprender los aspectos normativos clave del proceso de elección de personas juzgadoras en México.

En cuatro bloques temáticos se revisaron reglas sobre propaganda, financiamiento, uso de medios y mecanismos de impugnación, fortaleciendo una ciudadanía más informada frente a la nueva elección judicial.

[Más](#)

Gira de la Democracia

La Gira de la Democracia llevó a la KAS México a dialogar con juventudes universitarias en entidades como Baja California, Jalisco, Michoacán, Nuevo León, Chihuahua y Veracruz. A partir de la presentación del Índice de Desarrollo Democrático de México (IDD-MEX 2024) y de diálogos estudiantiles, la gira abrió espacios para reflexionar sobre las fortalezas y debilidades de la democracia en cada estado, el papel de las redes sociales y la desconfianza hacia las instituciones.

[Más](#)





Cooperación estratégica entre KAS México y el Programa Regional de Participación Indígena

La cooperación estratégica entre KAS México y el Programa Regional de Participación Política Indígena (PPI) dio lugar a una serie de actividades en Ciudad de México y Yucatán para fortalecer la participación y el liderazgo indígena en la vida política.

A través de encuentros con ex becarios, aliados estratégicos y un taller regional sobre el rol de las mujeres indígenas en estructuras comunitarias y partidarias, se reforzaron capacidades de liderazgo, vocería y articulación territorial de mujeres y hombres indígenas de distintas regiones del país.

[Más](#)

Tercer curso especializado “Humanismo y Líderes Indígenas”

El tercer curso especializado “Humanismo y Líderes Indígenas” reunió en Ciudad de México a lideresas y líderes indígenas de distintos estados para profundizar en temas de identidad cultural, valores humanistas, autonomía y gobernanza propia.

El programa fortaleció sus capacidades para ejercer la autonomía y gestionar de forma sostenible los recursos comunitarios, vinculando cosmovisiones indígenas con principios del humanismo democrático cristiano.

[Más](#)



Desarrollo municipal y ordenamiento territorial

Talleres para el desarrollo de una estrategia de internacionalización de ciudades – Chihuahua

La KAS México, en colaboración con el Municipio de Chihuahua, realizó una serie de talleres para impulsar el desarrollo de una estrategia de internacionalización de la ciudad, con participación de actores del ámbito académico, empresarial y de la sociedad civil.

A través de este proceso se estableció un diálogo multiactor y se coordinaron los esfuerzos del gobierno local con las propuestas y necesidades de los sectores privado, académico y social para definir una hoja de ruta de internacionalización.



Foro “Participación ciudadana y procesos de ordenamiento territorial” - Mérida, Yucatán

La KAS México y el Ayuntamiento de Mérida coorganizaron el foro “Participación ciudadana y procesos de ordenamiento territorial” en el Centro Cultural Olimpo. El encuentro reunió a especialistas en planeación urbana y funcionarios de Guanajuato, Michoacán y Ciudad de México, junto con autoridades municipales, organizaciones civiles, estudiantes y jóvenes meridianos.

[Más](#)

Foro “La cooperación municipal como base del desarrollo regional” Mérida, Yucatán

El foro “La cooperación municipal como base del desarrollo regional”, realizado en Mérida, reunió a funcionarios municipales y ciudadanía para dialogar sobre cómo la cooperación intermunicipal puede responder al crecimiento urbano desordenado, la desigualdad territorial y la presión sobre los servicios públicos.

A partir de experiencias de distintas regiones del país, se subrayó que fortalecer la coordinación entre municipios es clave para construir territorios más equitativos, sostenibles y resilientes.



[Más](#)

Fortalecimiento de la gobernanza democrática a nivel local: colaboración con la Asociación Nacional de alcaldes

[Más](#)



Desarrollo económico sostenible

Congreso Municipal de Sustentabilidad y Financiamiento Verde – Chihuahua

El Congreso Municipal de Sustentabilidad y Financiamiento Verde, organizado por la KAS México en coordinación con la ANAC y los gobiernos municipales de Chihuahua y Meoqui, se celebró en noviembre de 2025 como un espacio clave para impulsar municipios más sostenibles y resilientes. Alcaldes, regidores y equipos técnicos dialogaron con especialistas nacionales e internacionales sobre gestión del agua, cambio climático, sobreexplotación de acuíferos, planificación hídrica y mecanismos de financiamiento verde para proyectos locales. El congreso destacó la importancia de que los municipios cuenten con capacidades técnicas y financieras para diseñar e implementar políticas ambientales propias, y puso en el centro la necesidad de alianzas entre gobiernos locales, sociedad civil y sector privado para avanzar hacia un desarrollo territorial compatible con los límites ambientales.



Talleres estratégicos para la economía circular y sostenibilidad- Chihuahua Green

La KAS México impulsó talleres sobre principios de sostenibilidad y economía circular dirigidos a empresas, autoridades locales y organizaciones de la sociedad civil en municipios como Chihuahua y Delicias.

Las y los participantes trabajaron temas como transición energética, uso eficiente del agua, manejo de residuos y diseño regenerativo, con ejemplos concretos aplicables a la realidad empresarial y comunitaria de la región.

Estos espacios reforzaron la idea de que la economía circular no es solo una agenda ambiental, sino una estrategia de desarrollo local que permite reducir costos, innovar en modelos de negocio y disminuir la huella ecológica.



Foro “Diversidad que Transforma: Mujeres en la Economía y la Empresa”

El foro “Diversidad que Transforma: Mujeres en la Economía y la Empresa”, organizado por la KAS México en colaboración con COPARMEX, fue un espacio de reflexión y diálogo para fortalecer la participación de las mujeres en la vida empresarial.





Foro de Electromovilidad con COPARMEX Puebla

En coordinación con COPARMEX Puebla y actores del sector energético y automotriz, la KAS México participó en el Foro de Electromovilidad, orientado a analizar cómo la transición hacia vehículos eléctricos puede transformar el transporte, las ciudades y la calidad del aire.

El encuentro reunió a empresariado, autoridades locales, especialistas y cámaras empresariales para dialogar sobre infraestructura de carga, marcos regulatorios, incentivos fiscales, desafíos tecnológicos y oportunidades de inversión y empleo. A lo largo del foro se subrayó que la electromovilidad no es solo una apuesta tecnológica, sino una política pública que requiere planificación urbana, coordinación entre sector público y privado y una visión de largo plazo para integrar energías limpias, movilidad sostenible y competitividad regional.

Cumbre de Desarrollo Industrial Sostenible 2025 (ITM)

La KAS México participó en la inauguración de la Cumbre de Desarrollo Industrial Sostenible 2025 (ITM), que reunió a líderes empresariales, académicos y diplomáticos para impulsar la transformación industrial hacia modelos más sostenibles y competitivos.

El encuentro abrió el diálogo sobre el papel de la geopolítica, la innovación y la inteligencia artificial en la construcción de cadenas de valor más resilientes, así como sobre la colaboración estratégica entre México y Alemania para promover una industria responsable.



Foros Nacionales de Energía y Sustentabilidad

La KAS México acompañó distintos foros nacionales sobre energía y desarrollo sostenible, en los que convergieron especialistas, legisladores, sector privado y organizaciones sociales para debatir el futuro energético del país. En estos espacios se abordaron temas como la transición hacia fuentes renovables, la justicia energética, la planeación con criterios de cambio climático y los impactos territoriales de los proyectos de infraestructura. La participación de la KAS México buscó aportar una perspectiva de gobernanza democrática a la discusión energética, colocando en el centro la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana. Hablar de energía significa pensar en energías limpias, agua y recursos gestionados con responsabilidad compartida entre sector público y privado, desde lo local hasta lo regional.



Libertad de expresión y periodismo y democrático

La KAS México partió de una premisa clara: sin periodismo libre, plural y seguro no es posible sostener una democracia funcional. En un contexto marcado por la violencia contra periodistas, la desinformación digital y la precarización de los medios, especialmente a nivel local y comunitario, el trabajo de la oficina se orientó a fortalecer capacidades, redes y condiciones para que quienes informan puedan hacerlo con mayor seguridad y libertad.

A través de procesos de formación, espacios de diálogo y producción de conocimiento, se buscó acompañar tanto a periodistas consolidados como a nuevas generaciones, incluidos comunicadores indígenas y jóvenes que usan formatos digitales para contar lo que ocurre en sus territorios. Este pilar articula iniciativas que ponen en el centro la libertad de expresión como derecho y como pilar de una comunicación democrática al servicio de la ciudadanía.



“Sin periodistas libres, la democracia se queda sin voz y sin espejo.”

Capacitaciones a periodistas locales y comunicadores indígenas

La KAS México realizó en Mérida, Yucatán, el “Taller de comunicadores indígenas”, que reunió a comunicadores y comunicadoras de Yucatán, Campeche y Quintana Roo para fortalecer su labor con enfoque comunitario, identitario y de derechos. Durante tres días se trabajaron temas como el marco legal de los derechos indígenas en la comunicación, géneros periodísticos en contextos comunitarios, seguridad digital y comunicación como resistencia cultural y política. A través de círculos de experiencia y reflexión sobre estigmas, resiliencia y megaproyectos en la Península, el taller contribuyó a que las y los participantes construyeran narrativas propias desde sus territorios y reforzó el compromiso de la KAS con la defensa de la libertad de expresión y la comunicación intercultural desde las comunidades.





Publicación “Libertad de expresión y democracia: desafíos y oportunidades para el periodismo en la era digital”

La publicación Libertad de expresión y democracia: desafíos y oportunidades para el periodismo en la era digital ofrece una reflexión crítica sobre el papel del periodismo en un ecosistema informativo marcado por la desinformación, la polarización y la automatización de contenidos. El documento analiza cómo los algoritmos, la concentración mediática y la aceleración de la opinión pública han redefinido los estándares de veracidad y pluralismo, e incorpora temas como la inteligencia artificial generativa, la alfabetización mediática, la ética periodística y la responsabilidad de las plataformas digitales. Dirigida a periodistas, académicos, estudiantes y tomadores de decisión, la obra busca aportar herramientas conceptuales y prácticas para fortalecer un ecosistema comunicativo más justo, transparente y orientado al bien común, donde la libertad de expresión se reafirma como pilar de la deliberación democrática.

“Sin libertad de expresión no hay democracia.”

[Descarga](#)

Foro de Periodismo Democrático “Voces en Democracia”

El Foro de Periodismo Democrático “Voces en Democracia”, organizado por la KAS México junto con universidades y organizaciones especializadas, se consolidó en 2025 como un espacio para analizar el papel del periodismo en contextos de desinformación, violencia y polarización. A través de mesas de análisis, conversatorios y encuentros con estudiantes, periodistas y académicos, el foro buscó fortalecer una comprensión crítica de los riesgos que enfrentan quienes informan, así como de las condiciones necesarias para que la libertad de expresión pueda ejercerse plenamente al servicio de la ciudadanía.

Verdad en disputa: los riesgos de la desinformación para el periodismo y los procesos democráticos, se subrayó que la desinformación —ideológica o sacada de contexto— tiene consecuencias reales: afecta decisiones públicas, distorsiona narrativas y puede costar vidas. La velocidad con la que circulan noticias falsas, impulsadas por inteligencia artificial, cuentas apócrifas y portales engañosos, supera con frecuencia el trabajo periodístico, sobre todo en contextos electorales.

Sin libertad de expresión no hay democracia:

Desafíos y responsabilidades del periodismo en tiempos de polarización”, puso el foco en las amenazas crecientes contra periodistas y en el rol de los algoritmos, que premian la confrontación y desplazan los matices

Ambas mesas coincidieron en que el periodismo debe recuperar su papel de preguntar, verificar y ofrecer contexto, así como en la urgencia de fortalecer la alfabetización mediática para reconstruir la confianza del público y proteger los procesos democráticos.



Seguridad y comercio trasatlántico

Seminario: La Migración y la Seguridad Transfronteriza entre México y Estados Unidos

En conjunto con la UABC Tijuana, reunió a cónsules, académicos, autoridades y organizaciones de la sociedad civil para analizar la crisis migratoria en la frontera desde una perspectiva humanitaria, de derechos humanos y de seguridad. A través de conferencias y mesas de diálogo se abordaron temas como la crisis humanitaria, la seguridad nacional y el papel de la sociedad civil y los organismos internacionales, subrayando la necesidad de respuestas coordinadas y de una gestión de la migración basada en la dignidad y la protección de las personas migrantes.

[Más](#)



La amenaza de los aranceles estadounidenses para México y Canadá, y cómo podría actuar Europa ahora

El seminario en línea “The threat of US tariffs for Mexico and Canada – and how Europe could act now” reunió a las oficinas de la KAS en México y Canadá con expertos de ambos países para analizar el impacto de los nuevos aranceles estadounidenses sobre sus principales socios comerciales.

El diálogo examinó los riesgos de una posible guerra comercial y destacó la importancia de diversificar alianzas, fortalecer la cooperación económica con Europa y transformar la amenaza de los aranceles en oportunidades de integración y desarrollo sostenible para la región.

[Más](#)



México en el diálogo transatlántico

En un escenario internacional marcado por guerras, tensiones geopolíticas y reacomodos en la arquitectura de seguridad, México ha reforzado su papel como socio confiable para Europa y Norteamérica. A través del diálogo transatlántico, la KAS México contribuye a que tomadores de decisión, académicos y representantes de la sociedad civil analicen en conjunto los riesgos para la democracia, la seguridad y el Estado de derecho, así como las oportunidades de cooperación. Este pilar refleja la convicción de que los desafíos globales —desde los conflictos armados hasta las amenazas híbridas y cibernéticas— solo pueden afrontarse con alianzas basadas en valores democráticos compartidos.

Más

Amenazas híbridas y las guerras del futuro ¿Amenazas para la democracia mexicana

Se analizó cómo la corrupción, la violencia del narcotráfico, la competencia geopolítica de China y las agresiones a periodistas configuran un entorno de creciente inseguridad en la región.

Se subrayó, además, el auge de las guerras híbridas y el uso masivo de datos personales en redes sociales, planteando la necesidad de mayor conciencia ciudadana y marcos de protección frente al uso de la tecnología y la información como armas.

Análisis sobre comercio, inversión y cadenas de valor compartidas entre México y la Unión Europea.

La KAS México colaboró con el IMCO en un análisis sobre el potencial de la relación México-Unión Europea, con énfasis en comercio, inversión y cadenas de valor compartidas, para identificar oportunidades estratégicas que fortalezcan la competitividad y el desarrollo sostenible.

En este espacio, realizado con el acompañamiento de la Delegación de la Unión Europea en México y la IBERO, se abrió el diálogo sobre los retos y oportunidades del Acuerdo Global Modernizado entre México y la UE.



Descarga



Cuba

El podcast Radiografía de Cuba, producido en alianza entre la KAS y el medio independiente **eITOQUE**, se consolidó como una herramienta de comunicación democrática que **visibiliza la realidad cotidiana de la isla** más allá de la propaganda oficial. En episodios de alrededor de 30 minutos, la serie aborda temas como **alimentación, educación, salud y oposición política**, a partir de testimonios y reportajes que muestran violaciones de derechos humanos, precariedad y falta de transparencia en la gestión pública. Al situar a las personas en el centro del relato y ofrecer a audiencias latinoamericanas e internacionales una mirada crítica sobre Cuba, el podcast contribuye a fortalecer el derecho a la información y el debate informado sobre la situación de la democracia y las libertades en la región, en complemento con otras iniciativas de comunicación de la KAS México en plataformas digitales.

"Radiografía de Cuba pone rostro y voz a una realidad que suele quedar oculta detrás de la propaganda, y la convierte en información para la defensa de la democracia y los derechos humanos."



Podcast



eITOQUE

Conclusión

El año 2025 puso a prueba la resiliencia de la democracia en México. En medio de debates sobre la reforma judicial, tensiones políticas, desafíos en materia de seguridad y presiones económicas y ambientales, la KAS México mantuvo su compromiso de acompañar a actores públicos, sociales y académicos en la defensa del Estado de derecho, la participación ciudadana y los derechos humanos. Los seis pilares presentados en esta memoria muestran que, aun en un contexto de cuesta arriba, es posible abrir espacios de diálogo informado, formación y cooperación.

En el ámbito de Democracia y participación ciudadana, el trabajo en torno a la reforma judicial, la Gira de la Democracia y las iniciativas con mujeres y gobiernos locales evidenció la importancia de instituciones independientes, contrapesos efectivos y ciudadanía activa. En el pilar de libertad de expresión y periodismo democrático, la capacitación a periodistas y comunicadores indígenas, la publicación sobre libertad de expresión, el Foro “Voces en Democracia” reafirmaron que sin periodismo libre no hay democracia posible.

El pilar de Desarrollo municipal y ordenamiento territorial subrayó que la democracia también se construye en las decisiones sobre cómo se organiza el espacio que habitamos: el ordenamiento territorial, el uso del suelo, el agua, la energía y las ciudades. Foros, congresos y talleres sobre sustentabilidad, financiamiento verde, economía circular, energía y electromovilidad mostraron que la transición ecológica debe ir de la mano de la participación ciudadana y de la corresponsabilidad entre sector público y privado.

Finalmente, a través del pilar Seguridad y Comercio Transatlántico, el Transatlantic Security Dialogue 2025 consolidó a México como un socio estratégico en el espacio transatlántico, promoviendo respuestas cooperativas a riesgos compartidos desde una perspectiva democrática.

A lo largo de estos procesos, la KAS México ha puesto especial atención en ejes transversales: el reconocimiento de las comunidades indígenas, el impulso al liderazgo juvenil y la incorporación de la perspectiva de género.

Esta memoria digital no solo rinde cuentas del trabajo realizado, sino que abre el horizonte para 2026: seguir fortaleciendo instituciones, ampliando espacios de participación y promoviendo un desarrollo sostenible e incluyente. En síntesis, reafirma una convicción central: en contextos complejos, se necesita diálogo y cooperación para la democracia.