

## La résilience comme comportement stratégique de l'entreprise tunisienne

### Définition de la résilience

Le mot **résilience** désigne de manière générale la capacité d'un organisme, un groupe ou une structure à **s'adapter** à un environnement **changeant**.

en physique, la résilience est une propriété qui caractérise l'énergie absorbée par un corps lors d'une déformation

en thermique, la résilience est la capacité d'un matériau à conserver une température dans la durée

en écologie et en biologie, la résilience est la capacité d'un écosystème, d'une espèce ou d'un individu à récupérer un fonctionnement ou un développement normal après avoir subi une **perturbation**

en psychologie, la résilience est un phénomène consistant à pouvoir revenir d'un état de stress post-traumatique

en économie, la résilience est la capacité à revenir sur la trajectoire de croissance après avoir encaissé un choc

### Définition de l'entreprise

Etymologie d'entreprendre

Entreprendre prendre *prehenderer* saisir à la main, avoir la main sur quelque chose, et entre *inter* réciproquement et mutuellement : saisir à la main, maintenant, tenant en main

- Entreprise est une action collective mutuelle et réciproque
- L'entreprise **s'organise**, fait appel, **mobilise**
- L'entreprise exerce son activité dans le cadre d'un **contexte** précis auquel elle doit **s'adapter**:

## **Objet du propos**

\* comment l'entreprise tunisienne a fait preuve de résilience dans les différents contextes historiques traversés par la Tunisie.

\* Identifier à travers l'évolution de la Tunisie postcoloniale les chocs qu'a subis l'entreprise tunisienne et décrire comment à chaque fois elle rebondit

## **Contexte post indépendance : phase étatique et orientation socialisante**

### **1- Le choc de l'indépendance**

Etat acteur principal économique et bourgeoisie entreprenante embryonnaire

Investissement publics importants dans l'infrastructure, l'agriculture et le système éducatif

Importance des entreprises nationales dans l'économie

Etat reste le principal employeur et à l'offre d'enseignement correspond une politique d'emploi

Début du développement du mouvement migratoire vers l'Europe

## **Phase de libéralisation**

### **2- Le choc de l'échec de la socialisation de l'économie**

Economie administrée mais ouverture sur l'économie de marché

La loi 72 création d'entreprises de sous-traitance à faible valeur ajoutée attirée par le gisement de main d'œuvre qualifiée à bas salaire

Apparition de nouveaux entrepreneurs à la faveur du processus de libéralisation

Créations d'un tissu d'entreprises individuelles et familiales s'adressant au marché intérieur et bénéficiant de la protection de l'Etat contre la concurrence

Apparition de grosses unités utilisant une haute technologie et répondant aux demandes du marché international

Période marquée par de fortes tensions sociales particulièrement entre le syndicat ouvrier qui monte en puissance et un Etat national qui faiblit

Essoufflement du mouvement migratoire correspondant à l'essoufflement des trente glorieuses

### **Phase néolibérale**

#### **3- Le choc de la crise financière et de la crise politique débouchant sur un changement du régime appelé tahwal moubarek**

Crise financière et intervention brutale du FMI et instauration de sa politique d'ajustement structurel caractères par l'orientation restrictive dans tous les domaines de l'économie nationale

Offre politique d'enseignement sans perspective d'emploi d'où un chômage massif des diplômés

Capture des ressources nationales en instaurant une législation qui favorise une économie offshore générant l'apparition d'oligarques prédateurs

Détournement des fonds publics en vue de l'enrichissement de la famille régnante

Blocage de la dynamique de création d'entreprises productives et émergence d'une économie parallèle et mafieuse

Racket des entreprises productives existantes et mise à genoux du système bancaire

Déséquilibre régional

Arrêt du mouvement migratoire

Dislocation du corps social et jaillissement de la révolution

## Phase postrévolutionnaire

### 4- Le choc de l'effondrement du régime, de la crise économique et de la crise politique : la révolution

#### Les caractères de l'économie postrévolutionnaire :

- \*faiblesse de l'Etat à la fois dans son rôle sécuritaire et économique
- \*porosité des frontières pour les biens et les hommes d'où le développement de l'émigration clandestine et de l'économie parallèle
- \*développement de l'emploi non marchand c.a.d non productif mettant en péril les équilibres financiers globaux de l'économie nationale
- \* paralysie de l'appareil productif du pays par la revendication sociale excessive occasionnant le déficit de la balance commerciale et de la balance de paiement
- \*faiblesse de l'investissement public et privé

#### Phase actuelle de la résilience : fonction en mode dégradé

**Définition aérospatiale de la résilience** : dans l'[armement](#) et l'[aérospatial](#), la *résilience* dénote le niveau de capacité d'un système embarqué à tolérance de panne, de pouvoir continuer de fonctionner en mode dégradé tout en évoluant dans un milieu hostile.

Exemples de résilience de l'entreprise tunisienne postrévolutionnaire

Les entreprises nationales : eau et électricité fmd

L'administration fonctionne tant bien que mal fmd

L'Etat ne s'est jamais déclaré en cessation de paiement bien qu'en difficulté grave. « Il fonctionne en mode dégradé » fmd

Les IDE diminuent d'un tiers mais continuent à arriver fmd

Les banques fmd

Le tourisme maintient son infrastructure en attente de jours meilleurs  
fmd

Les PME résistent à la tempête et ne disparaissent attendant le  
remplissage des carnets de commande fmd

Le bassin minier de Gafsa fmd

Les IC de Gabès fmd

### **Phase de post-résilience : fonctionnement en mode gradé**

Réveil de la citoyenneté et de la cohésion nationale

Retour aux valeurs du travail et de la discipline

Rigueur économique et retour aux équilibres financiers globaux

Economie offensive mettant l'accent sur l'investissement et l'innovation

Réhabilitation de l'entreprise qui devient l'acteur principal de la création des  
richesses et des emplois productifs aux dépens d'emplois non marchands

Croissance inclusive

