



Makroekonomski okvir za poticanje ulaganja u RH

Prof.dr.sc.Mladen Vedriš
Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Konferencija:
"Greenfield investicije"

Lider

Medulin,
24.03.2017.



Svijet i Europa...



THE **fDi** REPORT 2016

Global greenfield investment trends



Global overview

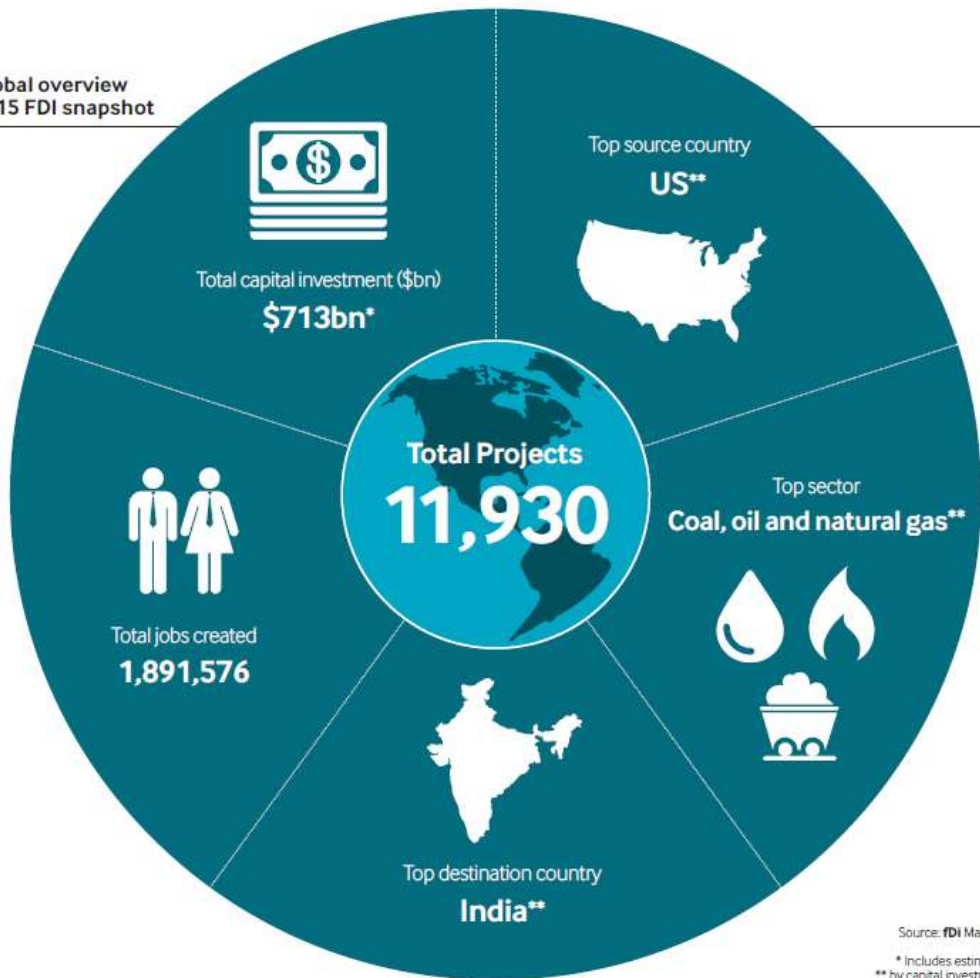
In 2015, greenfield FDI continued to show signs of recovery, with capital investment increasing by nearly 9% to \$713bn, alongside an increase in job creation by 1% to 1.89 million. However, the number of FDI projects declined 7% to 11,930. India was the highest ranked country by capital investment in 2015, with \$63bn-worth of FDI projects announced. Major companies such as Foxconn and SunEdison have agreed to invest in projects valued at \$5bn and \$4bn, respectively, in India. The US was the highest ranked destination by FDI projects, recording 1517 FDI projects in 2015.

Asia-Pacific remained the leading destination for FDI in 2015, with 3883 announced FDI projects bringing in an estimated capital investment of \$320.5bn. The region attracted 45% of all capital investment globally in 2015. Western Europe was the leading source region for FDI in 2015. Despite a decline of 9% in project numbers to 5047, the region announced capital investments of \$234.4bn. In total, 42% of FDI projects were sourced from western Europe.

Key trends in 2015 include:

- The number of FDI projects into Africa in 2015 increased by 6%
- Inward investment into the region consisting of Russia, the Commonwealth of Independent States, and central, eastern and south-eastern Europe was the only region to witness an increase in FDI across project numbers (6%), capital investment (12%) and job creation (13%)
- India replaced China as the top destination for FDI by capital investment following a year of high-value project announcements, specifically across the coal, oil and natural gas and renewable energy sectors

Global overview 2015 FDI snapshot



Source: **FDI Markets**
* Includes estimates
** by capital investment

Europe

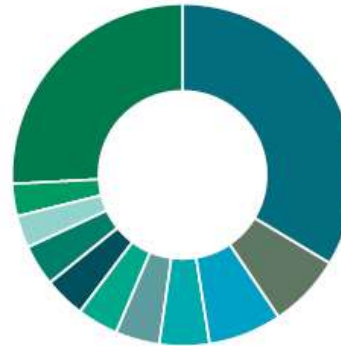
Key trends in 2015 include:

- FDI into Europe by project numbers fell by nearly 9% in 2015, following on from a decline in 2014
- The UK and Ireland both witnessed increases in FDI, with project numbers rising 3% and 4%, respectively
- FDI into Finland by project numbers rose by 23% in 2015, reaching 127 announced projects
- The Czech Republic experienced an increase in FDI across project numbers (33%), capital investment (54%) and jobs (36%)
- The number of recorded projects in France and Spain continued to decline in 2015, falling 1% and 19%, respectively. However, the amount of capital invested in the countries has increased by a respective 24% and 13%
- Turkey gained momentum in 2015 with project numbers rising 47% to 147 and capital investment reaching \$5.8bn
- Capital investment in Serbia almost doubled to \$4.4bn following a United Arab Emirates-based real estate investor committing to jointly invest \$3bn in the country
- Despite Europe declining as a source of FDI projects, capital investment from the region increased 7% to \$258.5bn
- Companies from the UK, Germany and France collectively account for more than 50% of FDI projects from the region

Graph 1

FDI INTO EUROPE IN 2015

Capital investment



% Europe market share	Country	Capital investment (\$bn)
34%	UK	53.3
7%	Russia	11.6
7%	Spain	10.4
5%	France	7.1
4%	Germany	6.8
4%	Netherlands	5.8
4%	Turkey	5.8
4%	Ireland	5.5
3%	Poland	5.3
3%	Serbia	4.4
26%	Other	40.5

Source: fDi Markets
Note: Includes estimates; percentages rounded up/down

Table 1

FDI INTO EUROPE BY PROJECT NUMBERS 2015

Country	Projects 2015	% change
UK	974	3%
Germany	364	-54%
France	356	-1%
Spain	227	-19%
Belgium	192	40%
Poland	188	4%
Russia	179	33%
Ireland	178	4%
Netherlands	166	-2%
Turkey	147	47%
Other	1078	-8%
Total	4049	-9%

Source: fDi Markets Note: Percentages rounded up/down



Capital investment in Serbia almost doubled to \$4.4bn following a United Arab Emirates-based real estate investor committing to jointly invest \$3bn in the country

What is a 'Green Field Investment'...



..it is a form of foreign direct investment where a parent company builds its operations in a foreign country from the ground up.

In addition to the construction of new production facilities, these projects can also include the building of new distribution hubs, offices and living quarters.

Greenfield investicije



...podrazumjevaju
ulaganje u nove projekte,...

odnosno uspostavljanje potpuno novih
postrojenja, filijala kao i
neopipljivih oblika kapitala.



Greenfield ulaganja...

svjetla strana mjeseca

- **Država primatelj - Prednosti:**

- povećanje sredstava za investicije i razvoj zemlje
- osiguranje deviznog priljeva - svježi kapital
- uravnoteženje platne bilance zemlje
- prijenos nove, suvremene tehnologije i znanja
- osposobljavanje domaćih ljudi
- smanjivanje uvozne ovisnosti



Greenfield ulaganja...

Tamna strana mjeseca

- **Država primatelj - Nedostaci:**

- povećanje dohotka, odnosno kupovne moći stanovništva uvjetovano boljim zapošljavanjem često dovodi do porasta potražnje, posebice za uvoznim proizvodima,
- može doći do promjene visine i strukture domaćih cijena u procesu prilagodbe novom ponuđaču,
- jedan od čestih motiva greenfield ulaganja je mogućnost neograničenog iskorištavanja prirodnih resursa koji često nisu obnovljivi,
- zagađivanje okolišta,
- odljev mozgova - prelazak domaće kvalificirane radne snage u poduzeće stranog ulagača zbog često neznatno boljih uvjeta i plaća,

● ● ● | Hrvatska ...

Da li je moguće...?

Na obzoru tsunami 'greenfield' investicija u Hrvatsku?



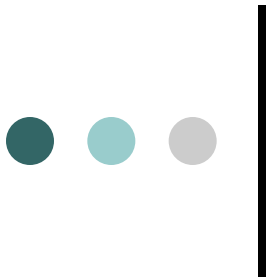
Panel o
greenfield
investicijama

Nakon sedam godina krize u kojoj se gradilo na kapaljku, Hrvatska je pred valom greenfield investicija.
(REXPO 2016. - međunarodni sajam investicijskih projekata)



Hrvatska...

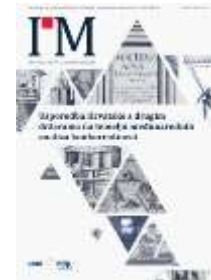
Da, ali...



Pogled iz Brusselesa na Hrvatsku...



Pozicija HR na međunarodnim ljestvicama konkurentnosti u odnosu na države srednje i istočne Europe



Izvešće o globalnoj konkurentnosti	Godišnjak svjetske konkurentnosti	Izvešće o ljudskom kapitalu	Svjetska ljestvica talenata	Izvešće o lakoći poslovanja	Globalno izvješće o ICT-u
n/138	n/61	n/124	n/61	n/190	n/139
30. Estonija	27. Češka	15. Estonija	23. Estonija	10. Makedonija	22. Estonija
31. Češka	30. Litva	16. Slovenija	25. Litva	12. Estonija	29. Litva
35. Litva	31. Estonija	21. Litva	29. Poljska	14. Latvija	32. Latvija
36. Poljska	33. Poljska	25. Češka	31. Češka	21. Litva	36. Češka
49. Latvija	37. Latvija	27. Latvija	33. Latvija	24. Poljska	37. Slovenija
50. Bugarska	40. Slovačka	30. Poljska	35. Slovenija	27. Češka	42. Poljska
56. Slovenija	43. Slovenija	33. Mađarska	39. Slovačka	30. Slovenija	46. Makedonija
62. Rumunjska	46. Mađarska	38. Rumunjska	50. Mađarska	33. Slovačka	47. Slovačka
65. Slovačka	49. Rumunjska	39. Hrvatska	52. Rumunjska	36. Rumunjska	50. Mađarska
68. Makedonija	50. Bugarska	40. Slovačka	53. Hrvatska	39. Bugarska	51. Crna Gora
69. Mađarska	58. Hrvatska	43. Bugarska	57. Bugarska	41. Mađarska	54. Hrvatska
74. Hrvatska		57. Srbija		43. Hrvatska	66. Rumunjska
82. Crna Gora		59. Makedonija		47. Srbija	69. Bugarska
90. Srbija				51. Crna Gora	75. Srbija
107. Bosna i Hercegovina				81. Bosna i Hercegovina	97. Bosna i Hercegovina

Hrvatska - konkurentna zemlja za poslovanje?

Rang Hrvatske prema 3 svjetska priznata istraživanja:

DOING BUSINESS 2017
Svjetska banka



43/189

GLOBAL COMPETITIVENESS
REPORT 2016-2017
Svjetski ekonomski forum



74/140

GLOBAL INNOVATION INDEX
2016
Cornell University



47/141

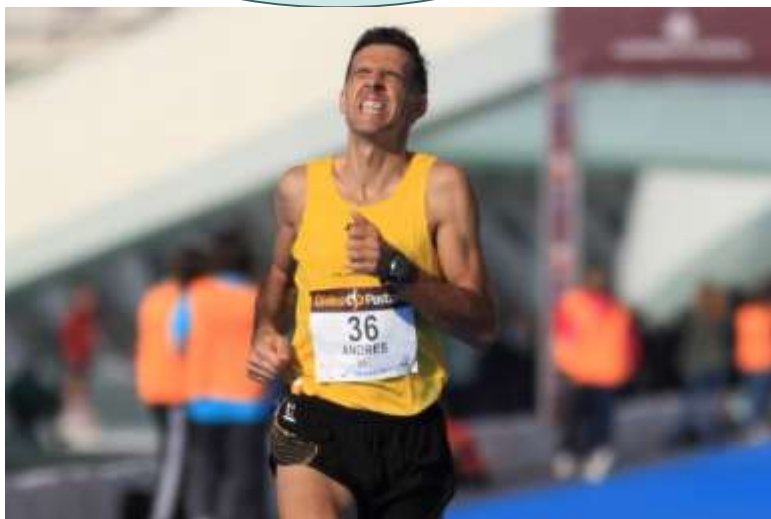
GDJE JE HRVATSKA U USPOREDBI S DRUGIMA?

Doing Business 2017 rang (190 zemalja)	Zemlja	Pokretanje poslovanja	Ishođenje građevinske dozvole	Opskrba el. energijom	Uknjižba vlasništva	Ishođenje kredita	Zaštita ulagača	Plaćanje poreza	Preko-granično trgovanje	Rješavanje trgovinskih sporova	Rješavanje insolventnosti
6	Norveška	21	43	12	14	75	9	26	22	4	6
10	Makedonija	4	11	29	48	16	13	9	27	36	32
17	Njemačka	114	12	5	79	32	53	48	38	17	3
19	Austrija	111	49	20	30	62	32	42	1	10	20
24	Poljska	107	46	46	38	20	42	47	1	55	27
27	Češka Rep.	81	130	13	31	32	53	53	1	68	26
29	Francuska	27	20	25	100	82	32	63	1	18	24
30	Slovenija	49	80	16	34	133	9	24	1	119	12
33	Slovačka	68	103	53	7	44	87	56	1	82	35
36	Rumunjska	62	95	134	57	7	53	50	1	26	49
39	Bugarska	82	48	104	60	32	13	83	21	49	48
41	Mađarska	75	69	121	28	20	81	77	1	8	63
43	Hrvatska	95	128	68	62	75	27	49	1	7	54
47	Srbija	47	36	92	56	44	70	78	23	61	47
50	Italija	63	86	51	24	101	42	126	1	108	25
51	Crna Gora	58	93	167	78	7	42	57	43	41	40
58	Albanija	46	106	156	106	44	19	97	24	116	43
60	Kosovo	13	129	114	33	20	63	43	51	44	163
81	BiH	174	170	123	99	44	81	133	36	64	41

Hrvatska: Očekivanja

To...

Ili...
Možda ovo



● ● ● | **Europski semestar** –

koordinacija gospodarske
politike

Tri bloka:

- **strukturne reforme**, s naglaskom na promicanju rasta i zapošljavanja u skladu sa strategijom Europa 2020
- **fiskalne politike**, s ciljem osiguranja održivosti javnih financija u skladu s Paktom o stabilnosti i rastu
- sprečavanje prekomjernih **makroekonomskih neravnoteža**

Hrvatska

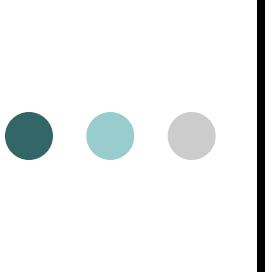


EU

Suglasni...



“Strukturne su reforme potrebne za uklanjanje uskih grla u rastu produktivnosti.”



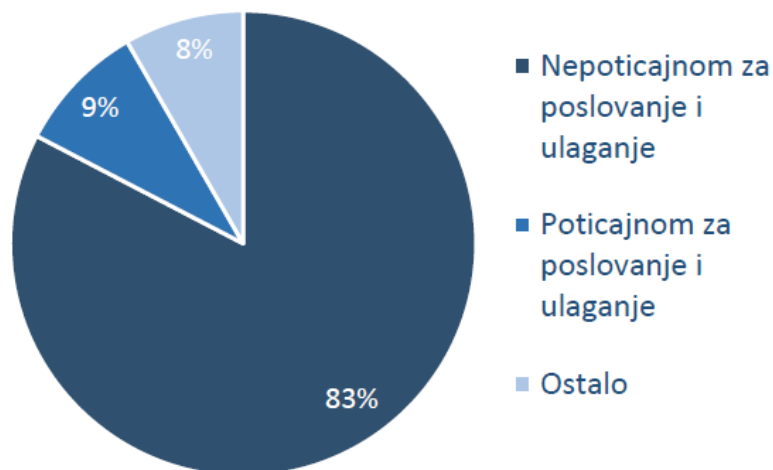
❖ EU Komisija očekuje kako će hrvatski BDP ove godine (2017) rasti po stopi od **3,1 posto**.

❖ Pozitivan trend u potrošnji nastavit će se i u 2018., ali umjerenije pošto će se umanjiti efekt porezne reforme.

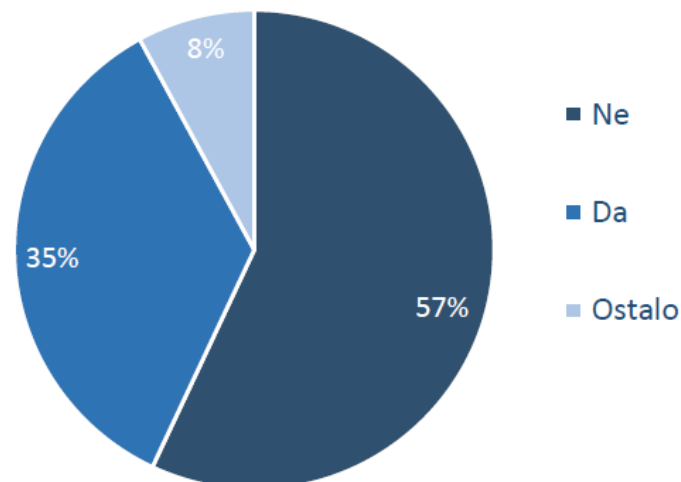
❖ Na osnovu toga Komisija prognozira Hrvatskoj u idućoj godini rast od 2,5 posto.

Ocjena poslovne klime u RH

Kako ocjenjujete poslovnu i investicijsku klimu u RH?



Jeli došlo do napretka u poslovnoj klimi u razdoblju od 2015. – 2016. godine?



„Iako se poslovna klima popravlja unatrag zadnjih 3-4 godine, još uvijek nije dovoljno poticajna.“

„Ostvaren je određeni napredak, međutim još uvijek nije dovoljan. Muči nas nesigurnost naplate, odljev iskusne radne snage, a percepcija poduzetnika je negativna.“

„Poslovna klima nije ujednačena, ovisi o lokalnoj, regionalnoj, županijskoj i državnoj upravi.“

Ocjena napretka u poslovnoj klimi po područjima

U kojim područjima je došlo do napretka u poslovnoj klimi?

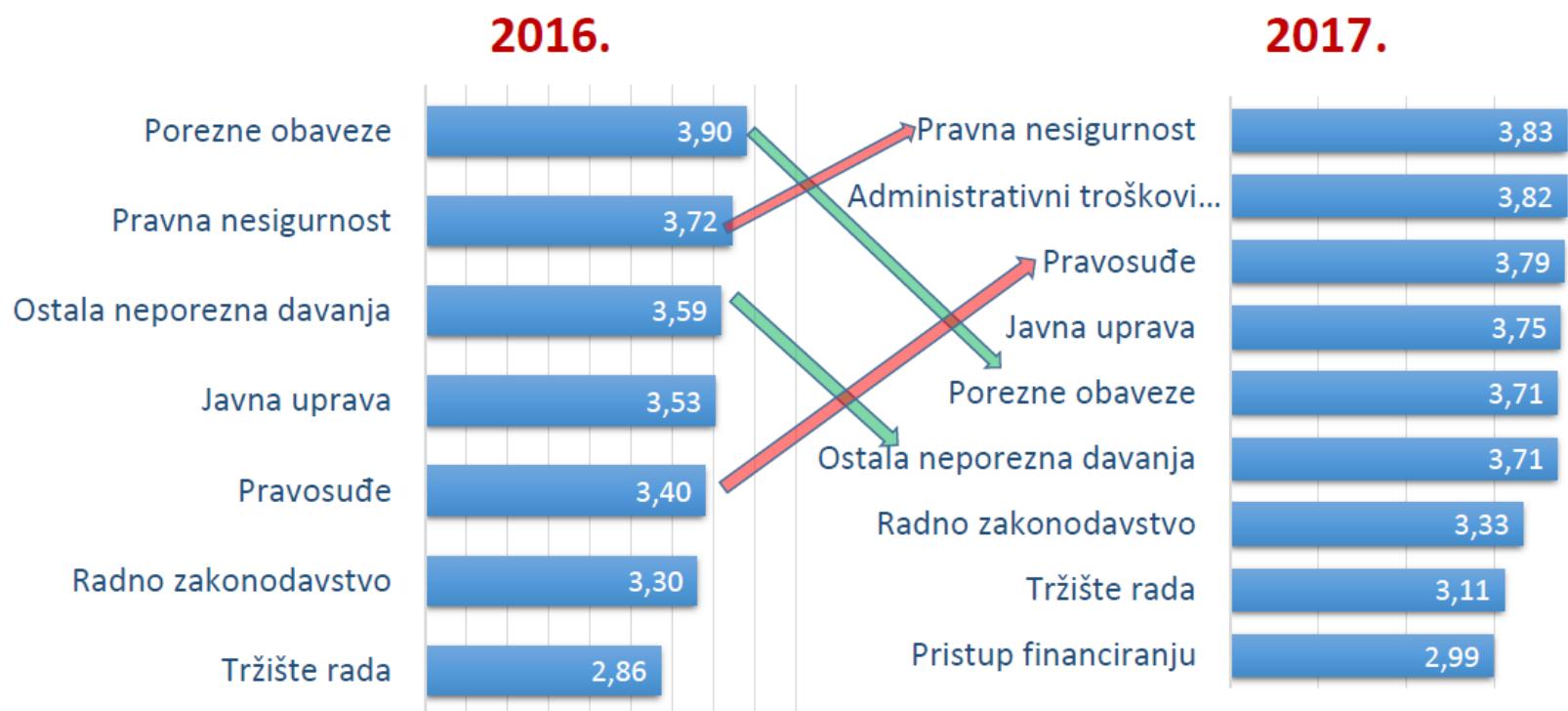


- Najveći napredak bilježi se u područjima poreznih obveza i tržišta rada
- Međutim područja u kojima se bilježi napredak, ocijenjena su niskim ocjenama:

- Porezne obaveze = 1,29
- Tržište rada = 1,09

0 = nema napretka, 1 = najmanji napredak ... 5 = najveći napredak

Područja u kojima poduzetnici i dalje primjećuju najveće prepreke / opterećenje za poslovanje



0 = nije prepreka, 1 = najmanja prepreka ... 5 = najveća prepreka

Pravna nesigurnost

Što predstavlja najveće opterećenje / prepreke u poslovanju?



0 = nije opterećenje, 1 = najmanje opterećenje ... 5 = najveće opterećenje

Dodatni komentari:

„Nepostojanje stabilnog pravnog sustava s višegodišnjim važenjem zakona i usklađenom izradom pod zakonskih akata“.

„Potrebno je testirati učinke svakog novog zakona prije njegovog uvođenja.“

„Besmisleni propisi. Na primjer, evidencija o radnom vremenu. Ili, npr. ograničavanje poslovanja samo na propisano radno vrijeme. Zbog čega ja, kao vlasnik ili direktor tvrtke ne bih mogao raditi kad god to zaželim, bez potrebe za posebnim odlukama, evidencijama i posebnim ograničenjima (broj radnih sati tjedno ili mjesečno)? Ako se tako dogovorim s pojedinim zaposlenikom, zašto to ne bi bilo moguće i za njega?“

Administrativni troškovi poslovanja

Najveća opterećenja u području administrativnih troškova:



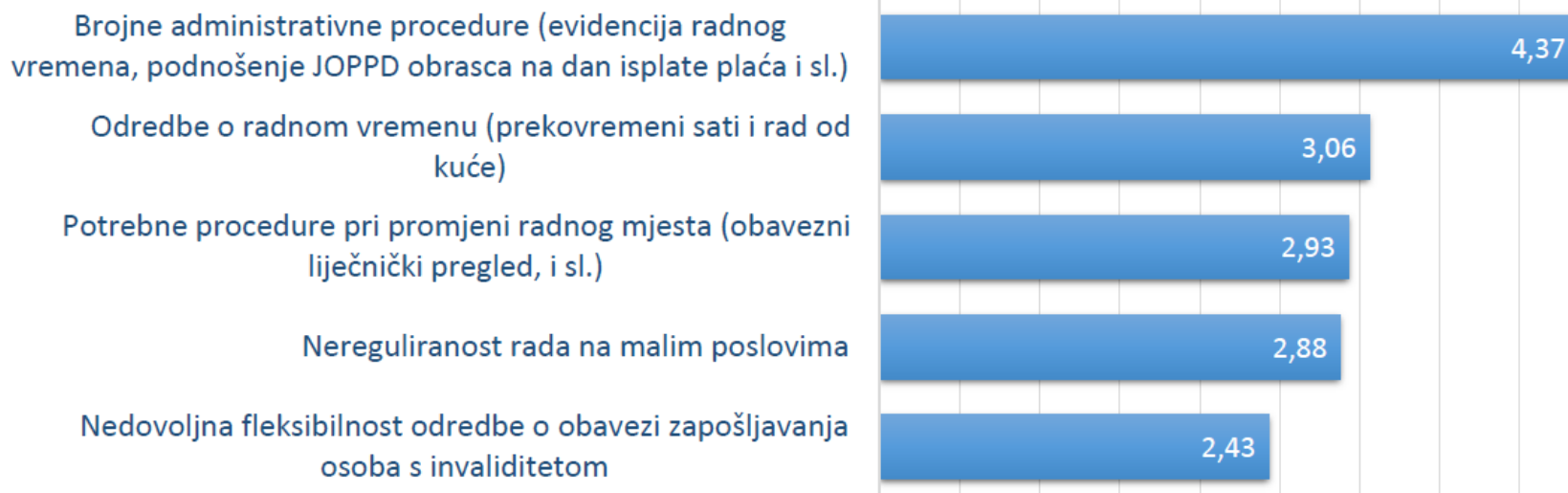
0 = nije opterećenje, 1 = najmanje opterećenje ... 5 = najveće opterećenje

Dodatni komentari:

- „Potrebno je smanjiti administrativni pritisak vođenja nepotrebnih evidencija, koristiti e-servise bez ispunjavanja istih podataka na 100 mjesta radi jedne stvari, smanjiti troškove.”
- „Što prije ukinuti papirnatu poslovanje i uvesti e-poslovanje”
- „Potrebno je uvesti veću razinu informatizacije sustava i dostići veću povezanost.”
- „Ukinuti SNU obrazac, za zatvaranje stavaka od npr. 0,01 kn treba u nekim slučajevima 8 sati radnog vremena! Stanje na kartici PU je na nuli, pa bi taj dio trebala odraditi porezna uprava, ako je već u njezinoj nadležnosti naplata doprinosa (a ne bi trebala biti, taj dio bi morali obavljati Zavodi).”

Radno zakonodavstvo

Najveće prepreke za poslovanje u području radnoga zakonodavstva:



0 = nije prepreka, 1 = najmanja prepreka ... 5 = najveća prepreka

Dodatni komentari:

„Omogućiti fleksibilniji rad, poticaj za zapošljavanje na 4-6 sati i rad od kuće, smanjiti evidencije za zaposlene, neka svaka firma vodi svoje evidencije a ne propisati za sve jednako ako postoji mala firma u kojoj je samo direktor ili 10 zaposlenih.“
„Prilagoditi JOPPD i naročito evidencije stvarnom životu.“ ... „Pojednostaviti Zakone i obaveze (da se ne obračunavaju sati rada, tjedni dani i mjeseci...isplate , uplate JOPPD itd.)...“

Tržište rada

Najveće prepreke za poslovanje u području tržišta rada:



0 = nije prepreka, 1 = najmanja prepreka ... 5 = najveća prepreka

Dodatni komentari:

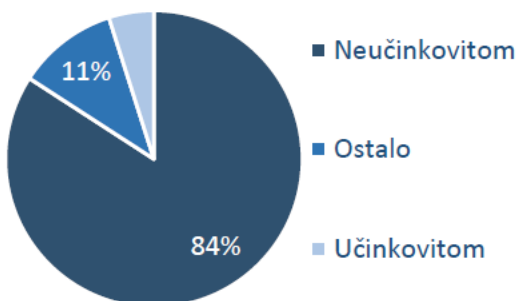
„Poticati strukovna zanimanja.“ ... „Zaista čudi činjenica da, uz tako veliki broj nezaposlenih osoba, poslodavci imaju problema kod pronalaženja radnika.“ ... „Završeno obrazovanje ne znači da ta osoba i zna raditi - gdje je stažiranje, priprema, praksa se uvodi samo u djelu poslova.“

„Mjere zapošljavanja bi trebale funkcionirati na način: danas nađem osobu koju bih zaposlila, predam svu dokumentaciju i ona ide na odobrenje. Od tog datuma ta osoba može biti zaposlena i u slučaju neodobrenja zahtjeva poslodavac naknadno plaća doprinose i ostale obveze. Čekanje po 60 dana znači da projekti propadaju jer nemaš resurs, 60 propuštenih dana za sve u procesu!“



Javna uprava

Kako biste okarakterizirali javnu upravu?



Dodatni komentari:

„Nedovoljno fleksibilna...Nedovoljno učinkovita...Regionalno vrlo različita... Nema odgovornosti... Preregulirana”

„Pojedina tijela su učinkovita u obavljanju aktivnosti, ali su procedure i propisi besmisleni ili neučinkoviti...Nisu u potpunosti krivi zaposlenici JU već i postupci koje moraju zadovoljiti da bi obavili posao u skladu s zakonom. Sve treba pojednostaviti...”

„Umrežiti sve institucije. E-poslovanje bi trebalo biti standard.”

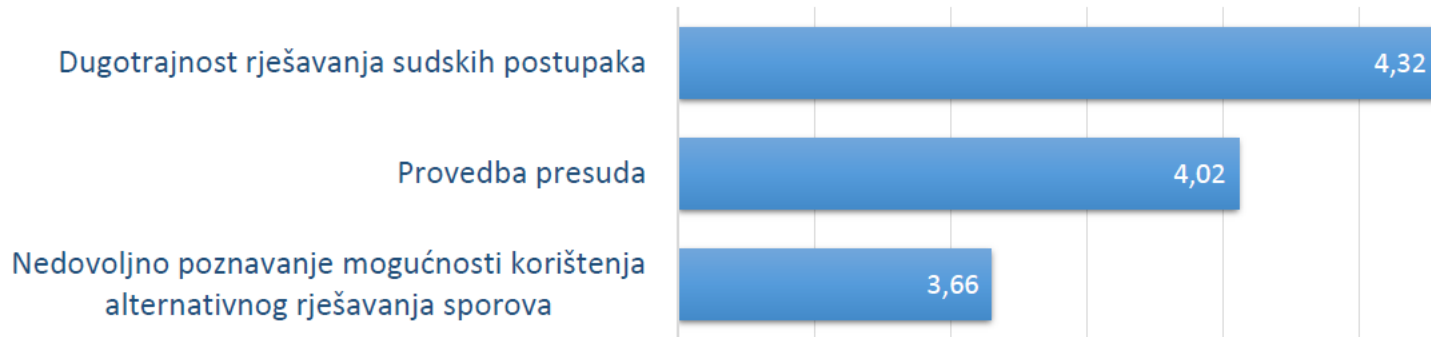
Što kod javne uprave predstavlja najveću prepreku u Vašem poslovanju?



0 = nije prepreka, 1 = najmanja prepreka ... 5 = najveća prepreka

Pravosuđe

Najveće prepreke za poslovanje u području pravosuđa:



0 = nije prepreka, 1 = najmanja prepreka ... 5 = najveća prepreka

Dodatni komentari:

„Ubrzati sudske postupke i osigurati izvršavanje presuda.“

„Na nekretninu kupljenu od države (plaćen i porez na nekretninu) prije 11 godina, nismo se u mogućnosti uknjižiti kao vlasnici. Dakle, 11 godina ne možemo se uknjižiti iako je nekretnina kupljena na legalan način i sve obaveze od naše strane su ispunjene.“

„Trenutno smo u sudskom procesu s klijentom koji nije platio račun u iznosu od 6000 kn s uključenim PDV-om za elaborat etažiranja. Jeli STVARNO potrebno trošiti vrijeme suda, sutkinje, zapisničara, mene, odvjetnika itd. zbog tako malog iznosa: Ne bi li bilo lakše da ovakve sporove rješavaju povjerenstva sastavljena od stručnih osoba (pravnik, sudski vještak, ovlašten

Pristup financiranju

Iz kojih financijskih izvora dolazi najveći udio financiranja Vaših razvojnih i investicijskih projekata?



0 = ne koristi se, 1 = najmanji udio ... 5 = najveći udio

Dodatni komentari:

„Vanjski financijski izvori realno ne podržavaju mikro, male i srednje poduzetnike, zbog mehanizama plasmana povoljnih kreditnih linija iz EU izvora preko aukcija putem komercijalnih banaka koje ih čine u konačnici, zbog dodatnih uvjeta koje uvode, nepristupačnim većini poduzetnika kojima su isti bili inicijalno namijenjeni ...preporuka - direktno kreditiranje preko HBOR-a, prema transparentnim uvjetima financiranja kako je to dizajnirao Europski investicijski fond, a ne prebacivanje na komercijalne banke i dozvoljavanje da s tim EU novcima čine to što čine.“

„Banke bi trebale poduzetnicima odobravati sredstva s povoljnijim kamatama. Često se nailazi na problem što HBOR upućuje poduzetnike na banke, banke opet na HBOR i tako unedogled. A za to vrijeme posao i projekti čekaju.“

EU programi i fondovi

Što od navedenoga predstavlja najveću prepreku u korištenju sredstava iz EU programa i fondova?



Dodatni komentari:

„Netransparentnost EU evaluatora kod odbijena EU natječaja. Njihova objašnjenja zašto je projekt odbijen su "generic" i nejasna, kao da se namjerno pišu s ciljem da prijavitelj odustane umjesto da ga stimuliraju da popravi slabe točke. Također njihove komisije imaju potpuno neusklađeno ocjenjivanje, pa jedan te isti projekt dobiva previše različite ocjene po konkretnim točkama. Jedan evaluator za nešto da ocjenu 2, a drugi za isto to 4 i obrnuto. Do sada smo 4 puta pali na prijavi i svaki put s potpuno nejasnim obrazloženjem zašto.”

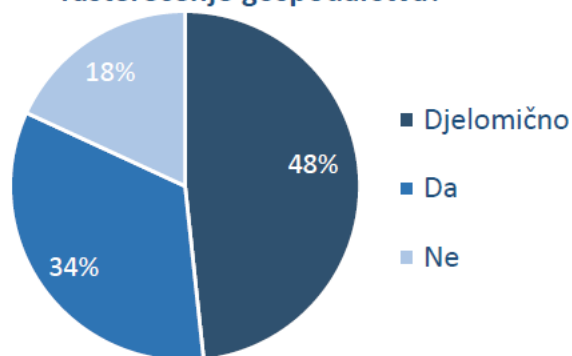
„Odobrenje pojedinih projektnih zahtjeva se čeka i preko godinu dana, to ubija želju za životom, a kamoli poslovanjem. Uvesti stroge maksimalne rokove za pojedine faze odobrenja i maksimalno ih skratiti...”

„Prijave za korištenje sredstava iz EU programa su vrlo komplicirane, a naša uprava ih dodatno komplicira dodajući im bespotrebne nacionalne i lokalne zahtjeve.”

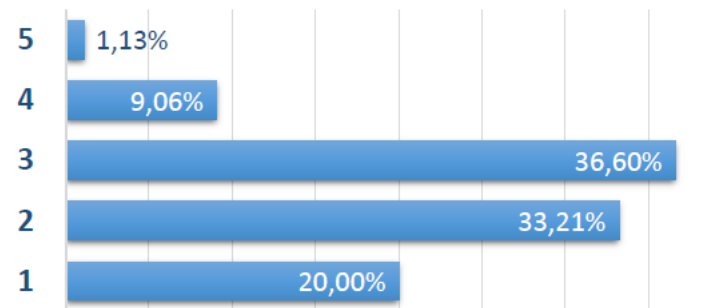
I konačno

Akcijski plan Vlade RH

Jeste li upoznati s Akcijskim planom Vlade RH za administrativno rasterećenje gospodarstva?



Kojom ocjenom biste ocijenili Akcijski plan Vlade RH za administrativno rasterećenje gospodarstva?



1 = najniža ocjena ... 5 = najviša ocjena

Dodatni komentari:

„Nemam dovoljno informacija kako bih ga mogao ocijeniti.” ... „Ocjenjujem ideju, za provedbu je potrebno pričekati”

„Svako rasterećenje je dobrodošlo.” ... „To je odavno trebalo biti napravljeno!”

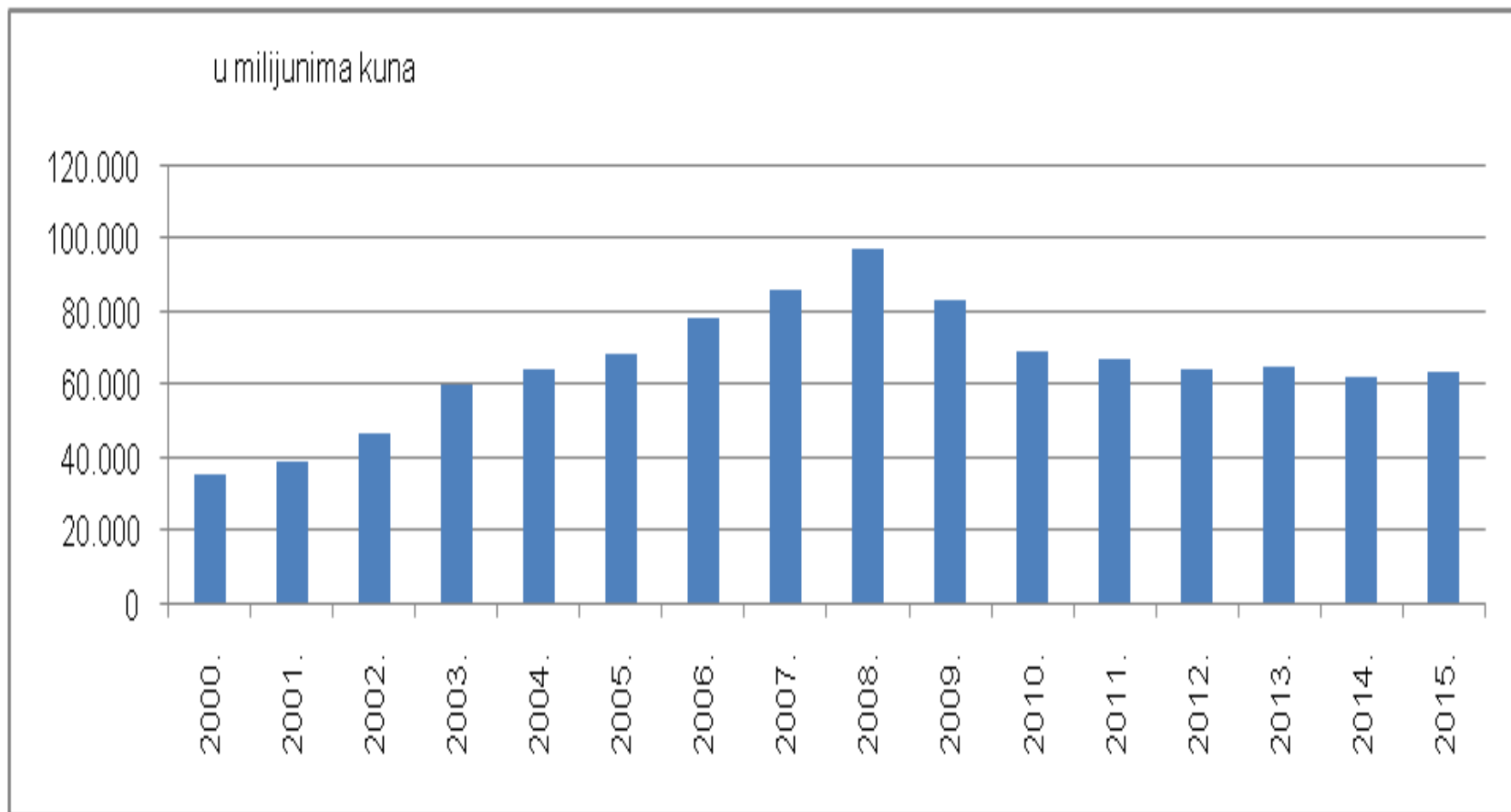
„Npr. ukidanje pečata - voljeli bi smo dobiti odgovor kada će to biti i pojašnjenje kako bi se trebalo poslovati bez pečata; sustav e-građani - još uvijek je netočan jer smo korištenjem istog dobili netočne podatke iz mirovinskog osiguranja o stažu te nam zbog toga nije prihvaćeno mentorstvo u sklopu sufinanciranja sklapanja ugovora sa HZZ-om za pripravnički staž. Potiče se otvaranje novih tvrtki, a svi oni koji posluju više od 20 godina - njih se uporno zaboravlja, a treba im prilagodba na nove načine poslovanja.”



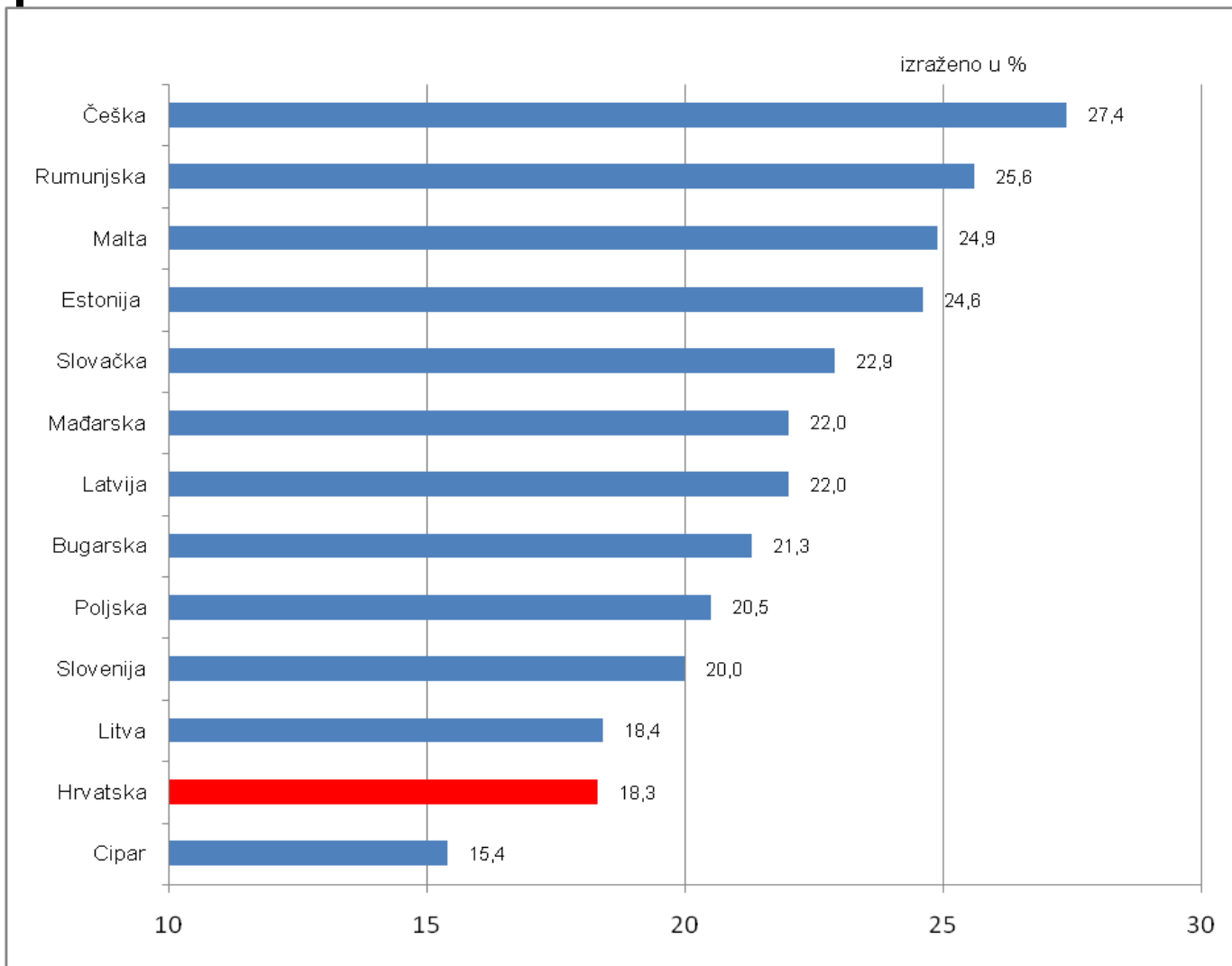
Greenfield investicije u Hrvatskoj

RAZLOZI I POTREBE...

Investicije u Hrvatskoj

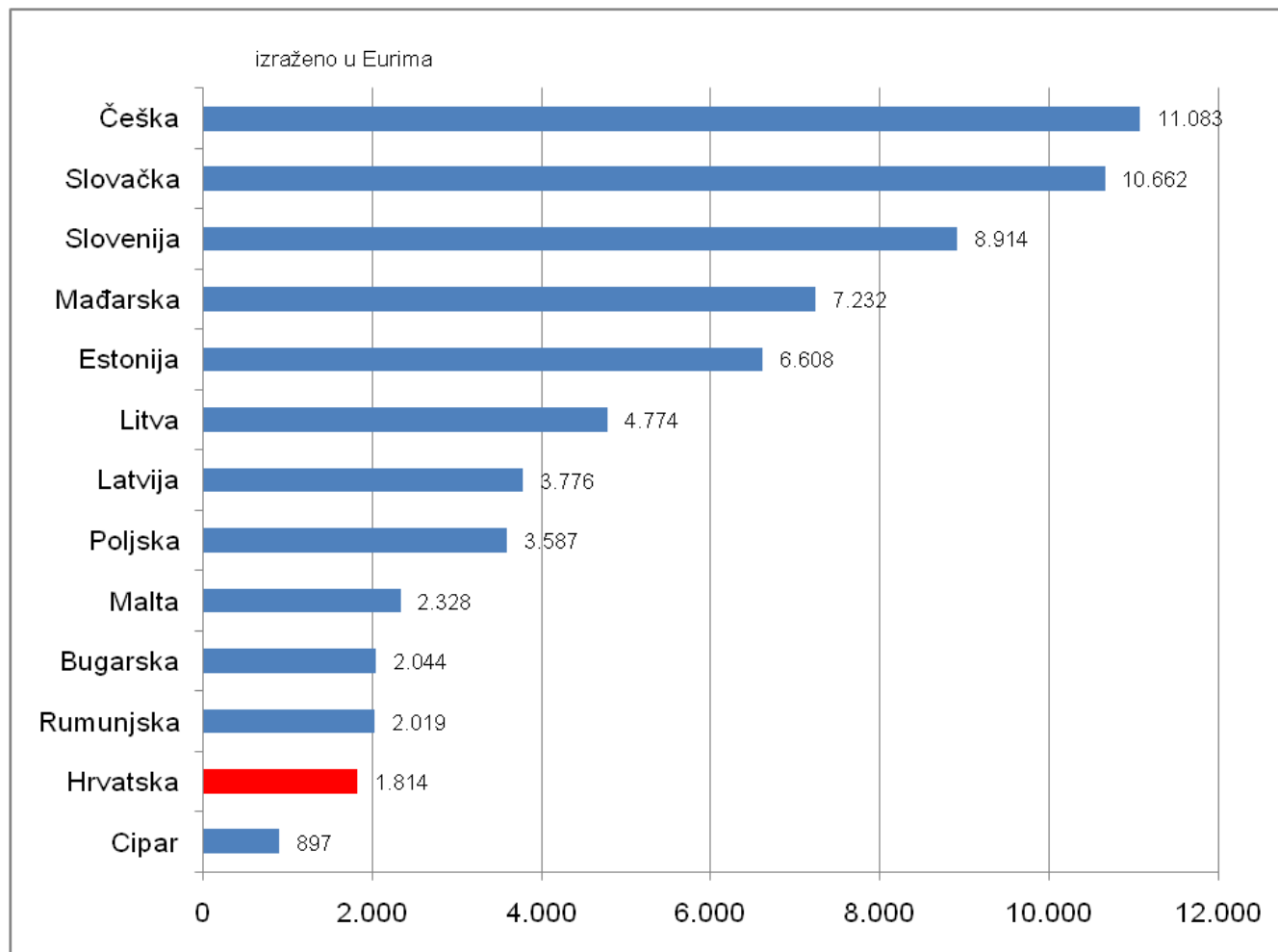


Usporedba s odabranim zemljama – udio investicija u BDP-u

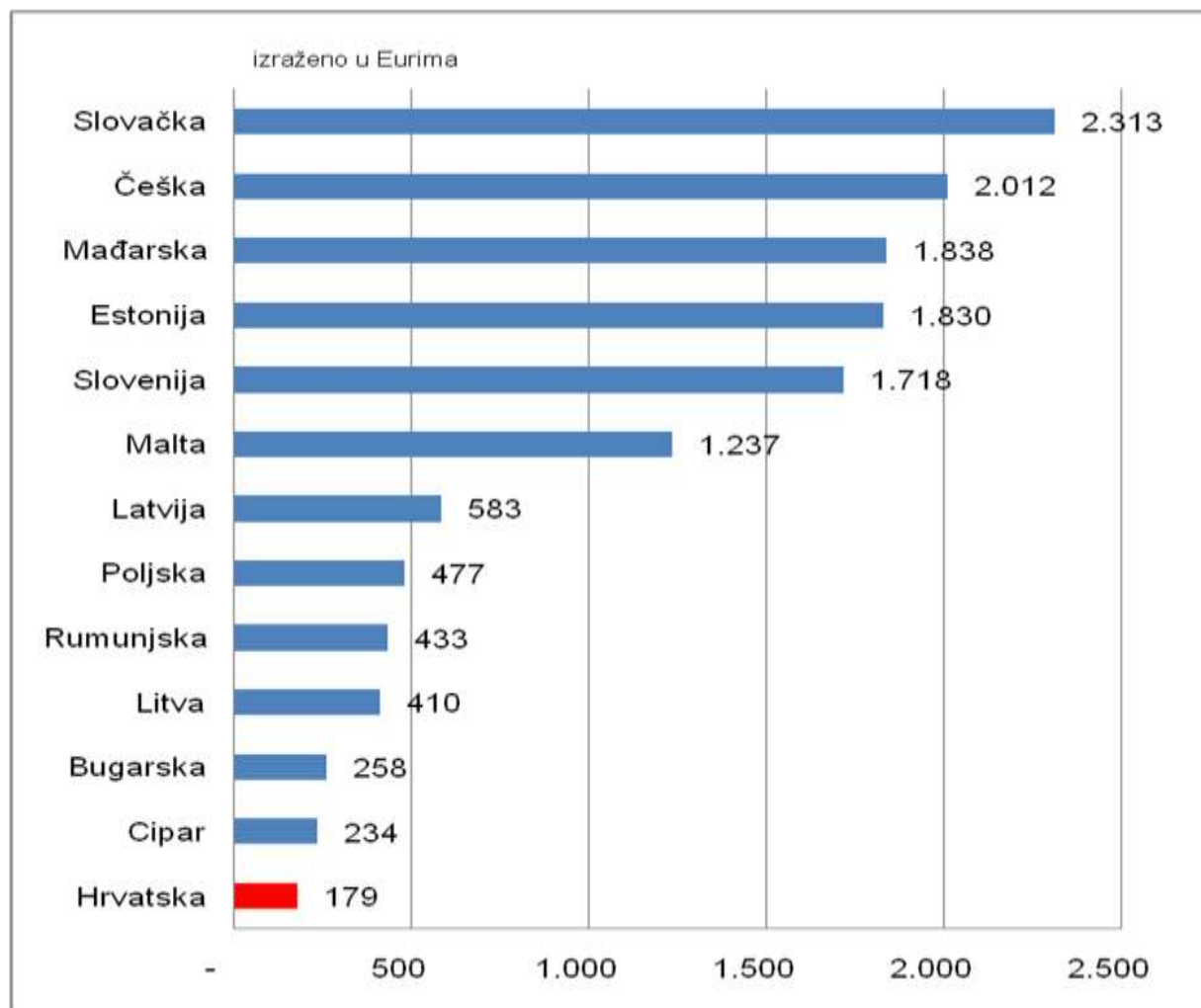


Butorac, G. /Ekonomski institut/: Ekonomija u uvjetima visoke zaduženosti:
slučaj Hrvatske, Savjetovanje ekonomista, HDE, Opatija, 9.11.2016.

IZVOZ PO STANOVNIKU U EU-28



IZVOZ PROIZVODA VISOKE TEHNOLOGIJE PO STANOVNIKU U EU-28

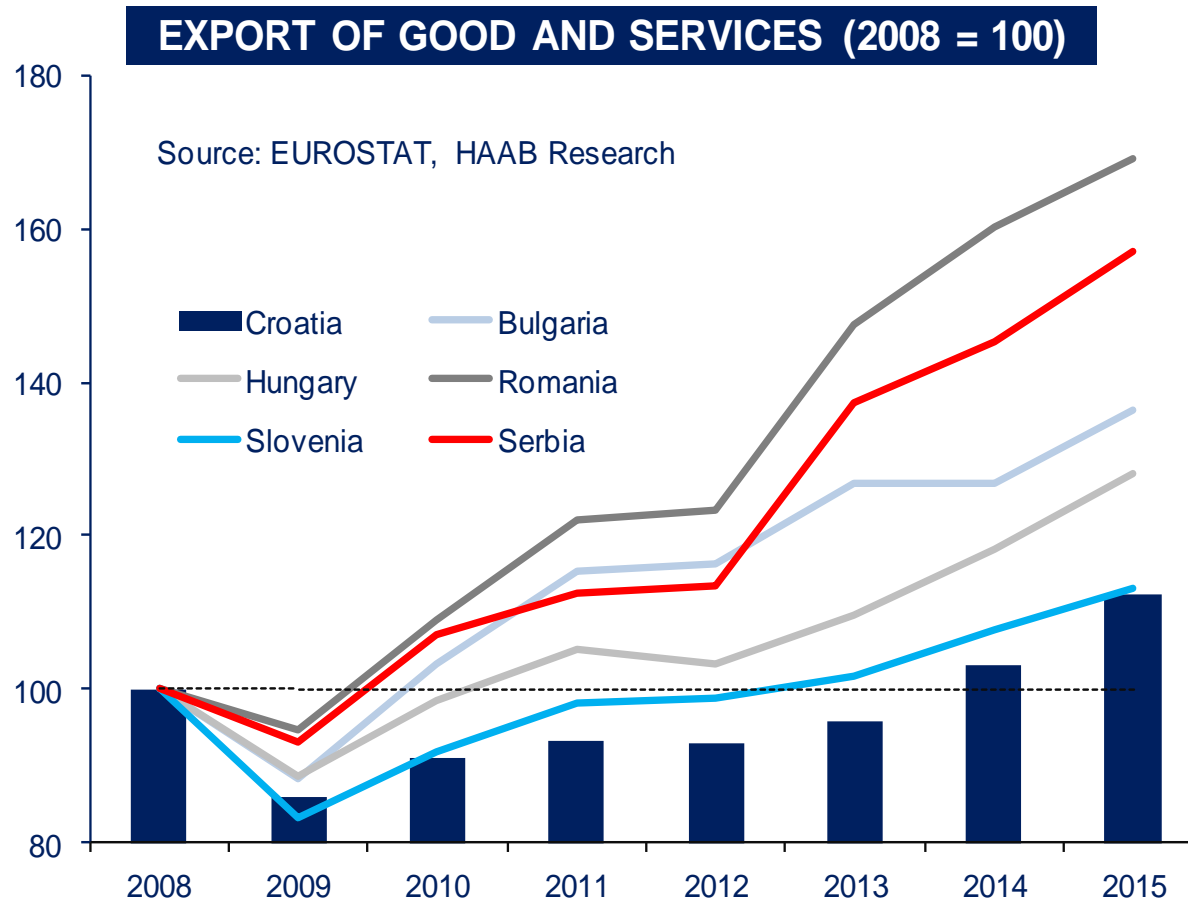




I posljedično...

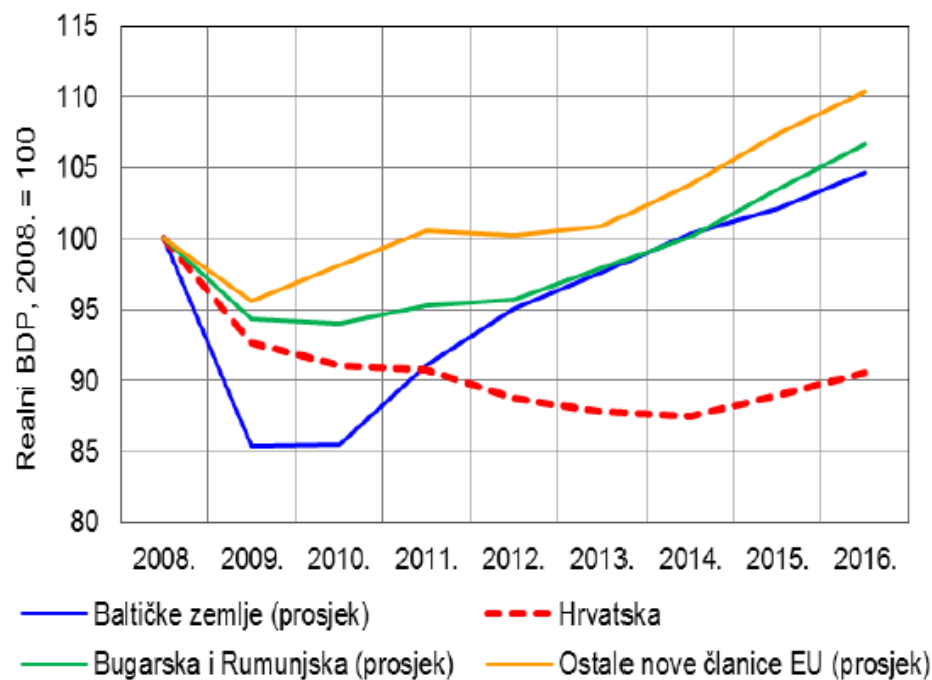
- Posljedica složenog poslovnog okruženja jest smanjenje produktivnih ulaganja i slabiji rast produktivnosti.
- **Kad je riječ o rastu produktivnosti, hrvatsko gospodarstvo u svim sektorima zaostaje u odnosu na usporediva gospodarstva srednje i istočne Europe.**

Izvoz roba i usluga – usporedni prikaz

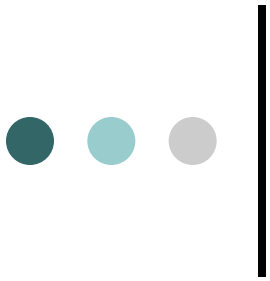


Gospodarstvo se oporavlja, no oporavak zaostaje za usporedivim zemljama Srednje i Istočne Europe

Jedino Hrvatska još nije dosegla pretkriznu razinu BDP-a



Napomena: Podaci za 2016. preuzeti su iz projekcije Europske komisije iz travnja 2016. Ostale nove članice uključuju Poljsku, Češku, Mađarsku, Slovačku i Sloveniju.
Izvori: DZS; AMECO



Okruženje...
bez ali...

Mađarska...

21.10.2016.



Automobilski sektor u Mađarskoj zapošljava 100 tisuća ljudi: Audi i Daimler upozoravaju na nestašicu radne snage

Audi, koji je lani u Mađarskoj proizveo više od dva milijuna motora i više od 160 tisuća automobila, sponzorira lokalna sveučilišta kako bi osigurao podmirenje svojih potreba za osobljem

Audi je investirao **8,5 milijardi eura** u svoja mađarska postrojenja u gradu Győr u zapadnoj Mađarskoj, a Daimler je u srpnju najavio **milijardu eura** vrijednu ekspanziju svoje tvornice Mercedes u Kecskemetu, gdje očekuje početak proizvodnje u **2020.** godini.

"Postoje određeni razlozi za zabrinutost. Ako mislimo na ljudski kapital, probleme vidimo u nužnoj kvantiteti kao i u pronalaženju dovoljno stručno osposobljenih kolega", kazao je izvršni direktor Audi Hungarie **Peter Koessler** na konferenciji u Budimpešti posvećenoj automobilskoj industriji.

Audi, koji je lani u Mađarskoj proizveo više od **dva milijuna motora** i više od **160 tisuća automobila**, sponzorira lokalna sveučilišta kako bi osigurao podmirenje svojih potreba za osobljem.

ThyssenKrupp



Mađarska

INVESTICIJE

ThyssenKrupp ulaže u novu tvornicu autodijelova u Mađarskoj

23.02.2016

FRANKFURT - Njemačka industrijska grupa ThyssenKrupp objavila je u utorak da će uložiti 100 milijuna eura u novu tvornicu motora i dijelova automobilskog upravljačkog sustava u Mađarskoj..

To je ulaganje nužno kako bi se realizirale velike narudžbe koje je grupa proteklih mjeseci dobila od globalnih proizvođača automobila, navodi se u priopćenju.

Nova tvornica u Mađarskoj bit će izgrađena u Jaszfenyszaruu, 70 kilometara istočno od Budimpešte, a zaposlit će 500 radnika. Bit će to prva Thyssenkruppova tvornica u Europi koja će na jednom mjestu proizvoditi dijelove bazirane na dvije različite tehnologije.

Thyssenkrup je u Budimpešti već otvorio centar za razvoj softvera za upravljačke tehnologije, te montažni pogon za Audi u Gyoru.

Johnson Electric otvorio novu halu u Nišu

SVIJET®IJA



Srpska vlada je u kontaktu s Johnson Electricom od 2012., a 2013. počela je gradnja tvornice u Nišu/

I konačno...

Pogled u budućnost EU i Hrvatske...



Jean-Claude Juncker
1 March 2017





Content

FOREWORD BY THE PRESIDENT OF THE EUROPEAN COMMISSION	3
1. INTRODUCTION	6
2. THE DRIVERS OF EUROPE'S FUTURE	8
3. FIVE SCENARIOS FOR EUROPE BY 2025	15
SCENARIO 1: CARRYING ON	16
SCENARIO 2: NOTHING BUT THE SINGLE MARKET	18
SCENARIO 3: THOSE WHO WANT MORE DO MORE	20
SCENARIO 4: DOING LESS MORE EFFICIENTLY	22
SCENARIO 5: DOING MUCH MORE TOGETHER	24
4. THE WAY AHEAD	26
5. ANNEXES	
THE WHITE PAPER PROCESS	28
THE FIVE SCENARIOS: POLICY OVERVIEW	29



I konačno...

"Neuspjeh nije najstrašnije
stvar na svijetu.

Najstrašnije je ne pokušati."



John Moneghan



● ● ● | I definitivno...



U sportu pobjeda nije najvažnija stvar, nego jedina stvar...

...U greenfield investicijama... također

