

# Hrvatska kao ulagačka destinacija

24. ožujka 2017.



European Bank  
for Reconstruction and Development

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko okruženje u Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u Hrvatskoj



EBRD u  
Hrvatskoj

Investicijska  
odluka

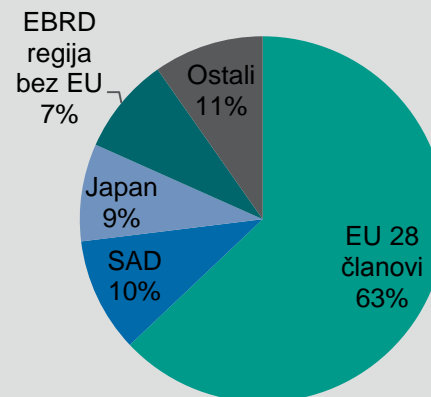
Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

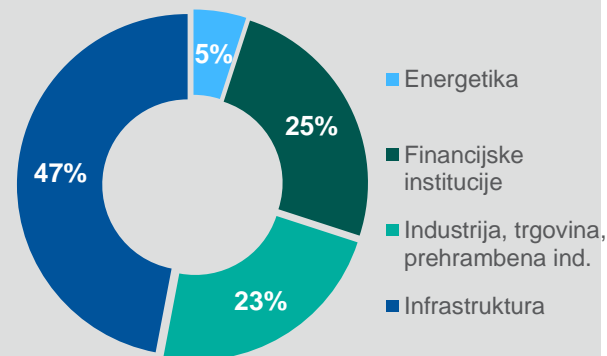
EBRD projekti  
u Hrvatskoj

- EBRD je jedan od najvećih investitora u Hrvatskoj sa preko **3,6 milijardi eura investicija** u **195 projekta** od 1994.
- Banka je usmjerena na razvoj tržišne ekonomije i **2,5 milijardi eura investicija** (70% od ukupnih) odnosi se na **privatni sektor**.
- Kapitalne investicije iznose **više od 568 milijuna eura** ukupnih investicija.
- U zadnje 4 godine financirano je **76 projekata** ukupne vrijednosti **1,1 milijardi eura**.
- **U 2016.** je realizirano **12 projekata** vrijednosti **311 milijuna eura**. **107 milijuna eura** dodatnog financiranja mobilizirano je preko **komercijalnih banaka**.

Vlasnička struktura



Struktura portfelja





EBRD u  
Hrvatskoj

Investicijska  
odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti  
u Hrvatskoj

# Pozitivni učinci investicija na gospodarstvo

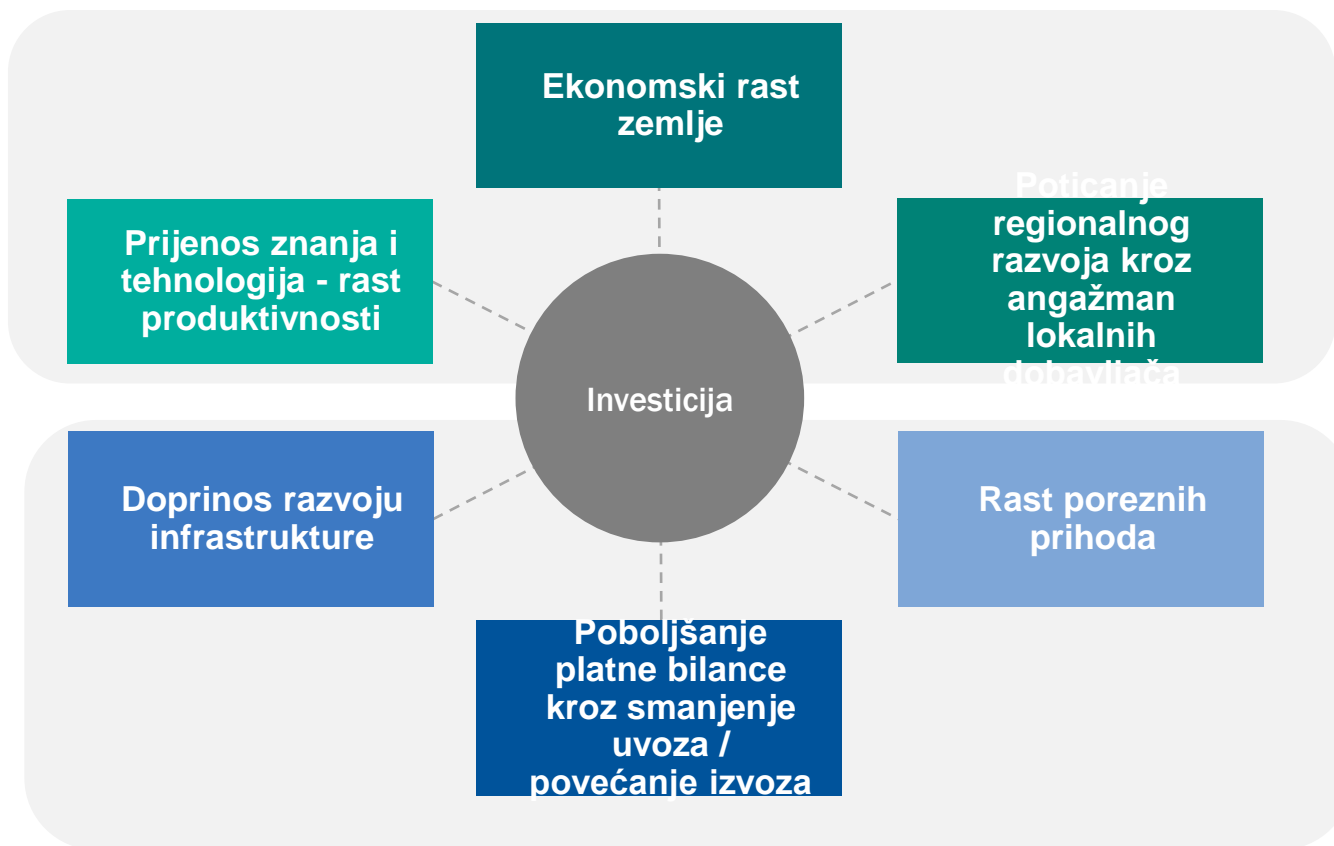
EBRD u Hrvatskoj

**Investicijska odluka**

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj



# Što investitor traži?

EBRD u Hrvatskoj

**Investicijska odluka**

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj



## Vrste investitora

1

Strateški investitor

- **Dugoročno kapitalno ulaganje** poduzeća koje već posluje u industriji.
- Ključni faktor pri donošenju investicijske odluke → **moгуćnost integracije poduzeća** u postojeće poslovanje s ciljem stvaranja dodatne dugoročne vrijednosti vlasnicima.
- Spreman platiti **višu kupoprodajnu cijenu** temeljem očekivane realizacije sinergija.

2

Financijski  
investitor

- **Srednjoročno ulaganje** u poduzeća.
- Ključni faktor pri donošenju investicijske odluke → **kompetitivne prednosti poduzeća i mogućnost povećanja vrijednosti / generiranja novca u srednjem roku.**
- **Definiranje „plana izlaza”** iz investicije prilikom donošenja odluke o investiranju.
- **Zahtijevani povrat na investiciju** u srednjem roku **viši** u odnosu na povrat koji je prihvatljiv strateškom investitoru.



EBRD u  
Hrvatskoj

Investicijska  
odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

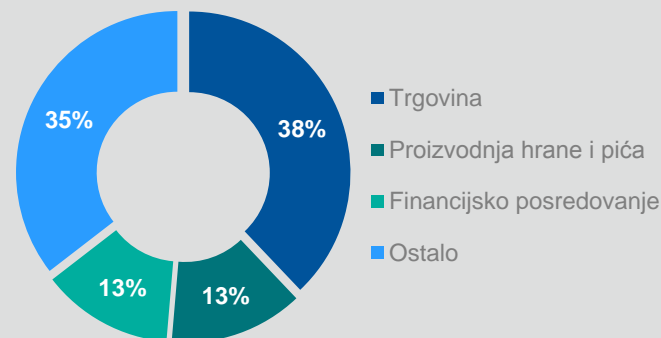
Uloga EBRD-a

EBRD projekti  
u Hrvatskoj



- U razdoblju od **2008.** do **rujna 2016.** ukupne strane direktne investicije u Hrvatsku iznosile su oko **3,3 milijarde eura.**
- Najznačajnije investicije zabilježene su u sektorima:
  1. trgovine,
  2. proizvodnje hrane i pića, i
  3. financijskom sektoru.
- Bilježi se porast ulaganja u proizvodnju, IT i turizam.

Struktura direktnih stranih investicija  
2008. – rujna 2016.



Izvor: HNB

# Zašto investirati u Hrvatsku?

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

Prednosti investiranja  
u Hrvatsku

1

**Povoljna lokacija**

- **Povoljan geostrateški položaj** koji mnogim zemljama predstavlja ulaz na tržište EU.

- 2-3 sata zračne udaljenosti od značajnih EU destinacija,
- 7 međunarodnih zračnih luka,
- 6 morskih luka,
- 4 riječne luke.

2

**Pozitivni makroekonomski trendovi**

- U 2016. zabilježen rast BDP-a od 2.9% te rast industrijske proizvodnje i izvoza od 5%.

- Očekivani trendovi 2017.-2019.
- Rast BDP-a od 2.5% godišnje,
  - Rast industrijske proizvodnje 4% godišnje,
  - Rast izvoza 4% godišnje.

3

**Značajan potencijal rasta pojedinih industrija**

- Mogućnost konsolidacije pojedinih sektora i realizacije sinergija.

- Rastuće industrije u Hrvatskoj:
- Turizam,
  - IT,
  - Prehrambena industrija.

4

**Poticaji za investicije**

- **Zakon o poticanju ulaganja** usmjeren na korištenje tehnologije, veću zaposlenost i edukaciju, razvoj proizvoda i usluga više dodane vrijednosti, ravnomjerni regionalni razvoj, itd.

- Smanjenje stope poreza na dobit kod investicija,
- Bespovratna novčana potpora kod investicija većih od 5 milijuna eura u županijama sa visokim stopama nezaposlenosti,
- Poticaji za razvojno-inovacijske aktivnosti, itd.

5

**Troškovna konkurentnost**

- **Dostupnost visoko kvalificirana radne snage** uz niže troškove rada u usporedbi sa zapadnom Europom.

# Zašto investirati u Hrvatsku?

EBRD u Hrvatskoj

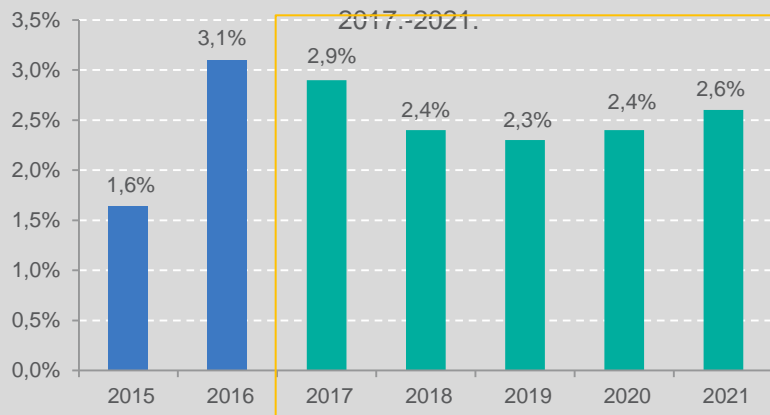
Investicijska odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

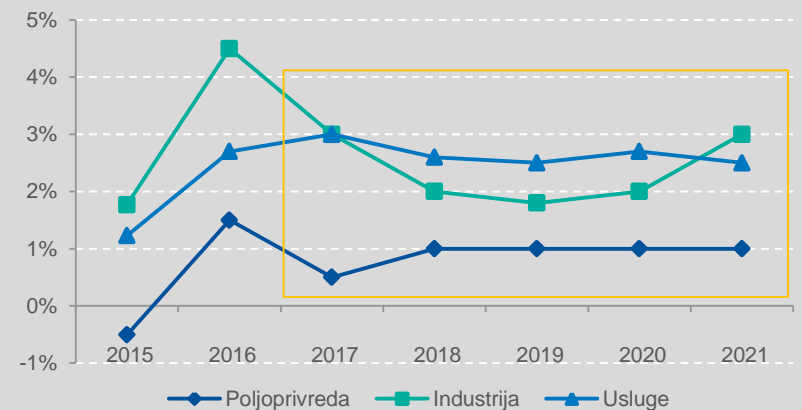
Projicirani godišnji rast realne stope BDP-a



Izvor: Economist Intelligence Unit

- Makroekonomske projekcije pokazuju da će u periodu 2017. – 2021. rast BDP-a konvergirati prema razinama ostvarenim prije krize (rast u periodu 2003. -2008. iznosio je 2,9%).

Projicirani realni godišnji rast po sektorima 2017.-2021.



Izvor: Economist Intelligence Unit

- Očekuje se da će najveći rast biti ostvaren u uslužnom sektoru (u prosjeku 2,7% godišnje), dok će nešto manji rast biti prisutan u industriji (2,4%).
- Poljoprivreda će zabilježiti skromniji rast od 1% godišnje.

# Područja unaprjeđenja

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

Glavna područja za  
unaprjeđenje

1

Administrativno-  
pravni okvir



- Navodi se kao **najznačajnija prepreka investicijama** u Hrvatskoj.
- Nužno povećanje učinkovitosti državnih institucija → pojednostavnjivanje pravila, ubrzanje rada administracije i sudova, digitalizacija procesa, te povezivanje tijela državne uprave.

2

Tržište kapitala



- Hrvatsko tržište kapitala je trenutno **plitko uz ograničeni broj sudionika**.
- Nužna **ekspanzija kroz uvođenje novih instrumenata i platformi u skladu sa poduzetničkim profilom Hrvatske** (broj malih i srednjih poduzeća predstavlja više od 99% ukupnih gospodarskih subjekata u Hrvatskoj).

3

Rast  
produktivnosti



- Produktivnost rada je **niža u većini sektora u odnosu na EU-28** (veća je u poljoprivredi, IT-ju i financijama, ali ti sektori predstavljaju mali udio u ekonomiji).
- **Nepovoljan demografski trend** (očekivano smanjenje populacije za 10% u narednih 20 godina) → nužno anulirati unaprjeđenjem produktivnosti kroz obrazovanje i edukaciju.

# Konkurentnost Hrvatske

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

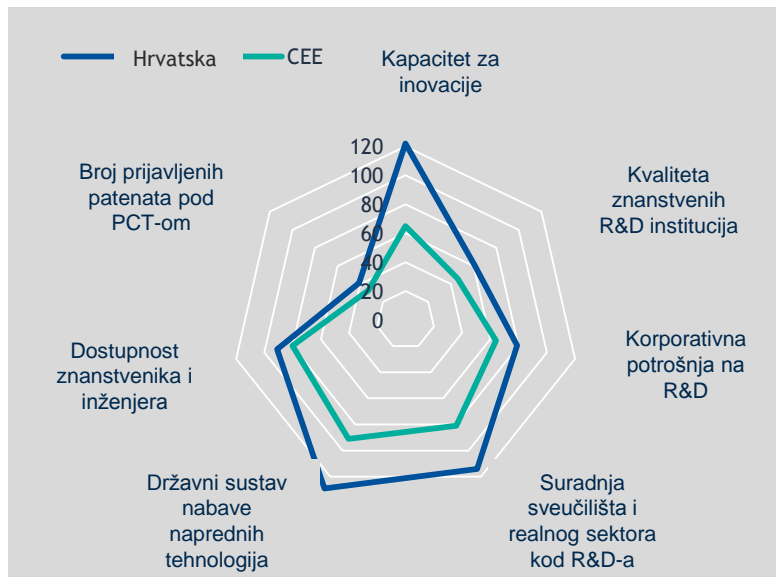
EBRD projekti u  
Hrvatskoj

	Hrvatska	CEE
<b>Ukupno</b>	<b>74</b>	<b>50</b>
<b>Inovacije</b>	<b>103</b>	<b>61</b>
<b>Učinkovitost tržišta rada</b>	<b>100</b>	<b>74</b>
Razvoj finansijskih tržišta	95	44
Učinkovitost tržišta dobara	95	49
Razvijenost poslovne okoline	80	64
<b>Infrastruktura</b>	<b>46</b>	<b>55</b>

- U Izvještaju o globalnoj konkurentnosti 2016.-2017. Hrvatska zauzima 74. mjesto od ukupno 138 sudionika ankete.
- U odnosu na prethodni period **Hrvatska je zabilježila rast za 3 mjesta** zahvaljujući boljem makroekonomskom okruženju, te učinkovitosti tržišta rada i dobara.
- U odnosu na **srednju i istočnu Europu Hrvatska je nepovoljnije rangirana** u svim kategorijama osim u kategoriji Infrastrukture.

Inovacije mogu biti podržane sredstvima iz EU fondova te jačom institucionalnom potporom.

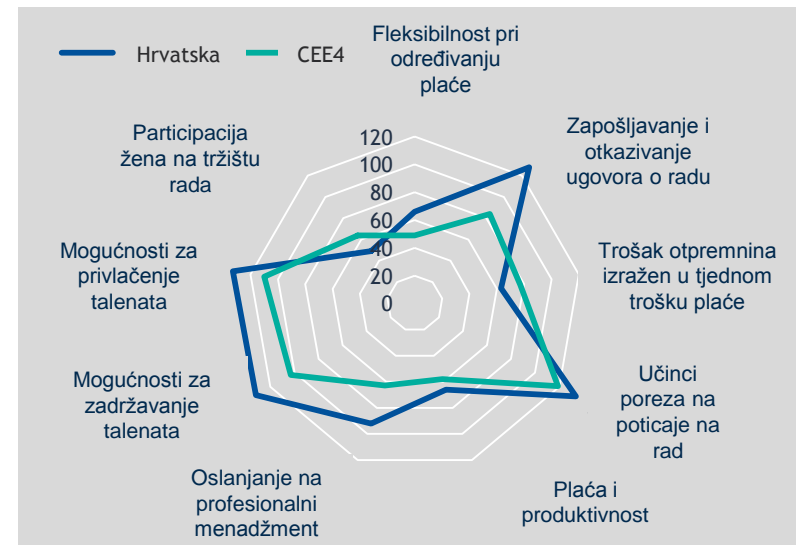
Inovacije



- Inovacije se mogu potaknuti razvijanjem potrebne infrastrukture za inovacije (npr. „start-up hubovi“) i jačanjem suradnje industrije i obrazovnih institucija u istraživanju i razvoju.

Potrebno je posvetiti se rješavanju pitanja niske efikasnosti tržišta rada.

Učinkovitost tržišta rada



- Privlačenje i zadržavanje talenata te zapošljavanja i otkazivanja ugovora o radu područja su na koja je potrebno staviti naglasak prilikom poticanja učinkovitosti tržišta rada.



EBRD u  
Hrvatskoj

Investicijska  
odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti  
u Hrvatskoj



# Uloga EBRD-a u poticanju investicija

EBRD u Hrvatskoj

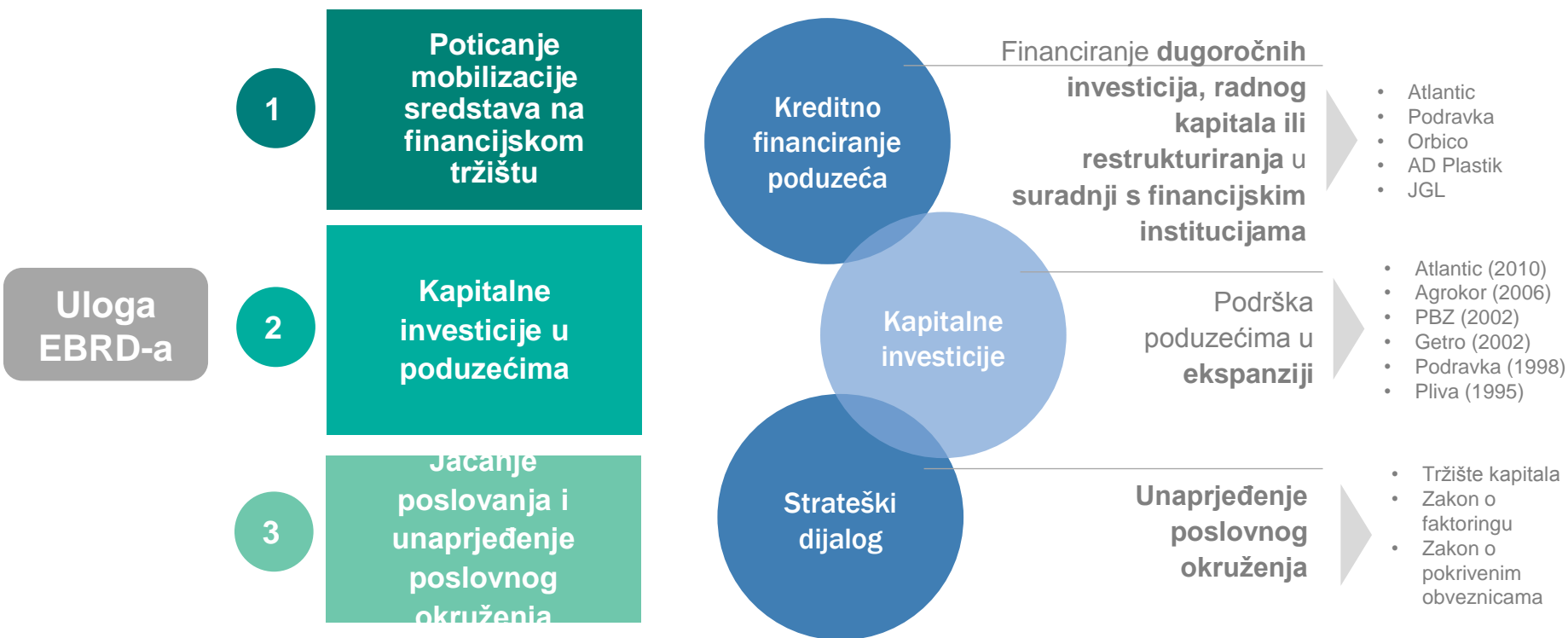
Investicijska odluka

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

**Uloga EBRD-a**

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

## Osnovni EBRD instrumenti



# Uloga EBRD-a u poticanju investicija – Aktivnosti u Hrvatskoj u 2016. godini

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

Podrška malim i srednjim  
poduzećima kroz suradnju  
s financijskim

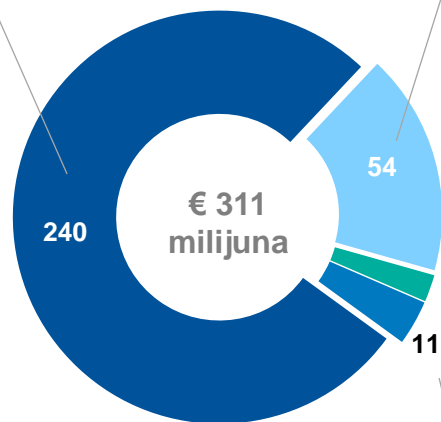


Doprinos poboljšanju  
poslovanja malih i  
srednjih poduzeća

Financiranje  
velikih poduzeća



Doprinos rastu poduzeća,  
poboljšanju energetske  
učinkovitosti i  
restrukturiranju



Kapitalne  
investicije

Pula Retail  
Regeneration Centre

Komunalna i okolišna  
infrastruktura



Podržavanje razvoja  
novog načina  
financiranja za javna  
komunalna poduzeća

PULAPROMET

Podržavanje  
operativnog i  
ekološkog  
unaprjeđenja

# Uloga EBRD-a u poticanju investicija – Inicijative strateškog dijaloga

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

**Uloga EBRD-a**

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

## Glavne inicijative

Ekonomska  
otpornost

- Razvoj novog **zakona o tržištu kapitala**
- Podrška pri **uspostavljanju regionalnog tržišta kapitala** (SEE Link)
- Podrška u **razvoju tržišnih platformi** za „start-up” i mala i srednja poduzeća

Ekonomska  
uključivost

- Edukacija mladih na radnom mjestu kroz **Inicijativu privatnog sektora za mlade**
- Savjetodavna i financijska podrška poduzetnicama - **Women in Business** program

Stabilnost  
financijskog  
sektora

- Podrška razvoju regulative vezane uz **Zakon o pokrivenim obveznicama**
- Podrška DAB-u u jačanju uloge kao sanacijskog tijela

Konkurentnost  
i bolje  
upravljanje  
poduzećima

- **Podrška lokalnim proizvođačima** u jačanju pozicije na domaćem i inozemnom tržištu
- **Programi financijskog i operativnog unaprjeđenja** javnih poduzeća
- Poticanje **sudjelovanja privatnog sektora u infrastrukturnim projektima**, posebice putem JPP i ESCO modela

# Uloga EBRD-a u poticanju investicija – Inicijative strateškog dijaloga

EBRD u Hrvatskoj

Investicijska odluka

Investicijsko okruženje  
u Hrvatskoj

**Uloga EBRD-a**

EBRD projekti u  
Hrvatskoj

## Inicijative usmjerene na razvoj tržišta kapitala

### SEE Link

- Podrška u uspostavljanju SEE Link-a – **jedinstvene platforme za trgovanje** u kojoj sudjeluju regionalne burze (bugarska, makedonska, zagrebačka, ljubljanska, atenska i banjalučka).

### Funderbeam SEE

- Savjetodavna **podrška za uspostavu „crowdfunding”** platforme Funderbeam SEE.

### Zakon o tržištu kapitala

- Suradnja s **Ministarstvom financija, HANFA-om i Zagrebačkom burzom u pripremi novog Zakona o tržištu kapitala** s ciljem usklade s EU regulativom.

- Razvijeno tržište kapitala osigurava:
  - veću fleksibilnost financijskim investitorima pri „ulazu” i „izlazu” iz investicija, i
  - dodatne izvore financiranja za poduzeća.



EBRD u  
Hrvatskoj

Investicijska  
odluka

Investicijsko  
okruženje u  
Hrvatskoj

Uloga EBRD-a

EBRD projekti  
u Hrvatskoj

## ATLANTIC GRUPA

- **Iznos financiranja:** 10 milijuna eura
- **Projekt:** Izgradnja novog suvremenog pogona veličine 6 tisuća m<sup>2</sup> za proizvodnju energetskih pločica u Novoj Gradiški. Ukupna vrijednost projekta bila je 13 milijuna eura.
- **Učinak investicije:**
  - Poticanje razvoja domaće industrije i regionalnog razvoja uz otvaranje 65 novih radnih mjesta (u konačnici planirano 160 novih radnih mjesta).

**Investitor:** Atlantic Grupa

objedinjuje proizvodnju, razvoj, prodaju i distribuciju robe široke potrošnje, s ukupnim prihodima od oko 700 milijuna eura u 2016. godini. Grupa je prisutna na više od 40 tržišta diljem svijeta



## PODATKOVNI CENTAR KRIŽ

- **Iznos financiranja:** 2 milijuna eura
- **Projekt:** Izgradnja “greenfield” podatkovnog centra u Jastrebarskom, s inicijalnim kapacitetom od 600 m<sup>2</sup> te 250 m<sup>2</sup> površine za usluge oporavka od katastrofe i nastavka poslovanja; ukupni iznos investicije od 7,1 milijuna eura.
- **Učinak investicije:**
  - razvoj najvećeg *carrier neutral* podatkovnog centra u RH (neovisnost o telekom pružateljima) i prvog centra napravljenog po standardu Tier 3
  - implementacija potpuno novih tehnologija i doprinos općem tehnološkom razvoju RH

**Investitor:** FGS Nexus

Nexus FGS je uspostavljen u veljači 2011. po modelu fondova za gospodarsku suradnju s 380 milijuna kuna (52 milijuna eura) prikupljenog kapitala.



## PULA RETAIL REGENERATION CENTRE

- **Iznos financiranja:** 5 milijuna eura
- **Projekt:** Regeneracija kamenoloma u Puli kroz izgradnju i razvoj trgovačkog centra površine 30 tisuća m<sup>2</sup>. Ukupan iznos investicije je 58 milijuna eura.
- **Učinak investicije:**
  - Poticanje razvoja tržišta kroz unaprjeđenje ponude modernih maloprodajnih površina u Puli.

**Investitor:** Dragan Šolak

vlasnik nekoliko medijskih i telekomunikacijskih poduzeća u Sjeveroistočnoj Europi koje su u 2015. godini generirale gotovo 400 milijuna eura prihoda.





## ALUFLEXPACK GROUP

- **Iznos financiranja:** 20 milijuna eura
- **Projekt:** Proširenje proizvodne linije i daljnji razvoj aluminijskih proizvoda u hrvatskim podružnicama Grupe.
- **Učinak investicije:**
  - Poticanje razvoja proizvodnih kapaciteta u Hrvatskoj kroz implementaciju novih tehnologija i ulazak u novi tržišni segment.

**Investitor:** Montana Tech Components AG

švicarsko-austrijska grupacija koja se bavi proizvodnjom metalnih komponenti, prisutna u više od deset zemalja diljem svijeta, s ukupnim prihodima od 716 milijuna eura u 2015. godini.

**ALU  
FLEX  
PACK**



## MARINA DALMACIJA I MARINA BORIK - Doğuş Grupa

- **Iznos financiranja:** 30 milijuna eura sindicirani kredit (EBRD udio je 10 milijuna eura).
- **Učinak investicije:**
  - Poticanje investicija privatnog sektora u nautičku infrastrukturu, i
  - adresiranje problema nezaposlenosti mladih kroz uključivanje istih u edukacijske programe i posljedično zapošljavanje.

### Investitor: Doğuş Grupa

jedan od najvećih turskih poslovnih konglomerata s više od 330 kompanija diljem svijeta i 55 tisuća zaposlenika. U 2015. godini grupacija je generirala 3,8 milijardi eura prihoda.





**European Bank**  
for Reconstruction and Development

**Hvala Vam na pažnji!**

