



مَدِيْنَةُ الْعَالَمِ الْاِسْلَامِيَّ لِلْعِلْمِ وَاللِّتْرَابِ وَاللِّتْرَابِ وَاللِّتْرَابِ
ISLAMIC WORLD EDUCATIONAL, SCIENTIFIC AND CULTURAL ORGANIZATION
ORGANISATION DU MONDE ISLAMIQUE POUR L'EDUCATION, LES SCIENCES ET LA CULTURE



Formation Action : La prospective stratégique au service de la prise de décision

Date :

12-13 Mars 2023

**Centre de prospective stratégique de
l'ICESCO**

1/ Contexte :

La formation action en prospective stratégique va permettre d'accompagner le ministère à élaborer des plans stratégiques à court, moyen et long terme en tenant compte des tendances lourdes futures et des risques futurs.

C'est dans cette perspective que le centre de prospective stratégique de l'organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO) organise, au ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique de Nouakchott en République islamique de Mauritanie **les 12 et 13 Mars 2023 en partenariat avec la Konrad Adenauer Stiftung (KAS)**, une formation-action autour de la prospective stratégique au service de la prise de décision, au profit d'une vingtaine de Haut fonctionnaires du ministère.

Dans le cadre de la promotion de la culture de l'anticipation, cette formation se focalise à l'idée de la prospective stratégique comme outil à la prise de décision. Cette formation-action s'inscrit dans le cadre d'un vaste programme initié par le centre de prospective stratégique de l'ICESCO, qui ambitionne d'organiser plusieurs formations similaires au profit d'organisations, d'universités, d'entreprises et d'acteurs de la société civile dans plusieurs pays des états membres et dont le but est de promouvoir la culture d'anticipation.

1/ La définition du besoin :

Toutes les organisations partout dans le monde, se trouve contrainte à évoluer dans un environnement complexe. Ainsi pour assurer sa performance, l'organisation devrait maîtriser tous les éléments de son environnement dit stratégique. La libéralisation économique et financière, les crises successives, les influences sociale, culturelle, géopolitique, technologique et comportementale obligent l'organisation à revoir son mode de gestion, à l'adapter aux changements qui s'imposent à elle.

« Quand il est urgent, c'est déjà trop tard ». (Talleyrand). Le futur est généralement synonyme d'incertitude et d'aléas imprévisibles, et à ce titre, les décideurs et/ou les managers ont toujours cherché à se doter d'instruments leur permettant de maîtriser leur futur tout en mobilisant les différents acteurs autour d'un projet commun.

Le rôle de la prospective est l'anticipation des futurs possibles au service d'une action efficace et performante. Le passage à cette performance est conditionné par l'appropriation et l'implication des différents acteurs dans le processus décisionnel. « C'est donc la réflexion prospective collective sur les facteurs de changement et les inerties de l'environnement qui donne un contenu à la mobilisation et permet l'appropriation de la stratégie ».

2/ But, utilité et objectifs de la Formation / Action :

Le but de cette formation à la prospective est d'aider les participants à :

- Stimuler l'imagination.
- Réduire les incohérences.
- Créer un langage commun.
- Structurer la réflexion collective et permettre l'appropriation.
- Asseoir les bases d'une organisation anticipative, stratège et clairvoyante.

Il s'agit d'une approche participative qui met l'anticipation au service d'une action innovante. C'est un outil de conduite de changement pour motiver et créer une cohésion avec l'équipe qui participera à cette formation, c'est aussi un outil d'apprentissage organisationnel qui favorise chez les participants le passage d'une attitude passive à une attitude proactive.

Le recours à la boîte à outils de la prospective stratégique est souhaité afin de garantir la pertinence, la vraisemblance et la rigueur de la démarche. Cette formation se fixera comme objectifs :

Familiariser les participants avec l'attitude prospective, ainsi que les méthodes et les concepts de la prospective stratégique :

Le premier objectif comportera deux temps. Tout d'abord embarquer les participants dans l'esprit prospectif. Dans cette phase, nous exposerons l'histoire des attitudes face à l'avenir dans les différentes cultures, les écoles de pensées prospectives pour finir à expliquer le cheminement de l'attitude prospective à la prospective stratégique.

Le second temps de cet objectif s'intéressera au concept de prospective stratégique et à la

démarche de prospective stratégique. Il s'agit de relater le triangle grec, les différences et complémentarités entre prospective et stratégie pour finir avec la démarche de la prospective.

S'approprier les principes et les outils de la démarche de prospective et les mettre au service de la stratégie des organisations :

L'intérêt du deuxième objectif est d'amorcer le passage de la formation à l'action. Il s'agit en fait d'aborder l'approche par scénario et la boîte à outils de la prospective stratégique, ensuite d'initier et simuler le processus de prospective à travers les ateliers de prospective stratégique.

Elaborer un travail participatif à travers l'organisation des ateliers en prospective stratégique au profit de la prise de décision.

Programme de la formation :

Jour 1 : Dimanche 12 Mars 2023	
Cérémonie d'ouverture Officiel	
10:30-10:40	- <i>Représentants du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique de Nouakchott en République islamique de Mauritanie.</i>
10:40-10:50	M. Mohammed OULD SIDI ABDALLAH - <i>Secrétaire Général de la commission nationale mauritanienne, République Islamique de Mauritanie.</i>
10:50-11:00	Dr. Kais HAMMAMI - <i>Directeur du centre de prospective stratégique de l'organisation du monde Islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO).</i>

<p>11:00-11:10</p>	<p>M. Steffen KRUEGER</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Représentant résident au Maroc de la Konrad Adenauer Stiftung (KAS).</i>
<p>11:10 – 11:30</p>	<p>Pause-Café</p>
<p>11:30- 13:00</p>	<p>1^{er} temps : tour de table</p> <ul style="list-style-type: none"> - Esprit de prospective sur les attitudes face à l’avenir. - Écoles de la pensée prospective. - Attitude prospective : de l’anticipation à l’action. - Prospective et stratégie : différences et complémentarités. <p>2^{ème} temps : Démarche de prospective stratégique</p> <ul style="list-style-type: none"> - L’approche par scénario et la boîte à outils de la prospective stratégique. (Analyse structurelle et méthode Micmac : identifier les variables-clés, les étapes de l’analyse structurelle, les différentes variables et leur interprétation : illustration avec des exemples.)
<p>13:00 – 14:30</p>	<p>Déjeuner</p>
<p>Jour 2 : Lundi 13 Mars 2023</p>	
<p>09:00-14:00</p>	<p>Début des Ateliers :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- Fourniture de documents pédagogiques (ouvrages de référence, articles de fonds, et fiche pratique). 2- Identifier les facteurs clés qui vont influencer l’évolution du système étudié, repérer à cet effet les principaux facteurs de changement et d’inertie ; chasser les idées reçues. Les ateliers sont les suivants : <p><u>Atelier 1 :</u> anticiper les facteurs de changements et les inerties.</p> <p><u>Atelier2 :</u> chasser les idées reçues.</p>

	<p style="text-align: center;"><u>Atelier3</u> : construction des scénarios.</p> <p>Établir le diagnostic stratégique de l'organisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Phases de l'analyse, illustration avec des exemples ; pour un ou deux enjeux clés pour l'avenir, repérer les acteurs, analyser leurs rapports de force, identifier leurs principaux objectifs, etc. • Construire des scénarios et réduire l'incertitude. • Synthèse et évaluation. • Restitution collective, présentation et débat avec le groupe et Clôture
14 :00	Pause-café de clôture/ Déjeuner