AGEF
Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales :

Comment évoluer vers une logique de co-construction

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Pourquoi ce Colloque ?

Les dispositifs de concertation et de dialogue mis en place par le Code du Travail devraient contribuer à entretenir des relations sociales saines, propices au maintien d'un bon climat social au sein de nos organisations, à même de favoriser la cohésion sociale, de garantir la qualité et la continuité des services publics, de soutenir la performance de nos entreprises et d'encourager les investissements, facteur de création de richesses et d'emplois.

Mais comme « un instrument ne vaut que par l'usage que l'on en fait », le nouvel arsenal juridique, plus de dix ans après son entrée en vigueur, est encore loin de produire les effets escomptés en matière de régulation des rapports collectifs de travail. Dispositions du Code non appliquées, libertés syndicales bafouées, instances représentatives insuffisamment encadrées par les centrales syndicales, revendications sociales souvent démesurées au regard des impératifs économiques des entreprises, tel semble être le lot commun des relations entre employeurs et salariés.

Il en résulte que les relations collectives demeurent, dans l'écrasante majorité de nos entreprises, régies par le rapport de force, souvent déséquilibré, qui s'exerce entre les parties.

Cette situation est, en grande partie, à l'origine du déficit de confiance, voire le climat de tension, qui continue à marquer les relations sociales dans bon nombre de nos entreprises. C'est pour cela que le tissu économique marocain est affecté annuellement par plus d'un millier de conflits collectifs du travail, qui engendrent quelques 250 mouvements de grève et plus de 300.000 journées de travail perdues.

Que faire alors pour que cette logique de contestation et de conflit cède le pas à une logique de dialogue et de co-construction ?

Comment faire de l'espace des relations sociales un lieu de respect des droits et obligations de chacun mais aussi un lieu de liberté responsable ?

Quel rôle pour les différentes parties (pouvoirs publics, employeurs, instances représentatives) dans cette dynamique de transformation du paysage des relations sociales dont notre pays a tant besoin et que tous les acteurs économiques et sociaux ne cessent d'appeler de leurs voeux ?

C'est pour débattre de ces questions et de bien d'autres, qui se situent au coeur de la problématique de compétitivité de l'entreprise marocaine et du climat des affaires dans notre pays, que l'AGEF organise, en partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer, son 20ème Colloque International, qui réunit divers acteurs (représentants de l'Etat, chefs d'entreprises, experts internationaux, DRH, RRH, Cadres RH, Managers Opérationnels, leaders syndicaux, consultants, universitaires, journalistes) qui s'attèleront, après deux jours d'échanges, à formuler des recommandations à même de contribuer à enclencher la dynamique de transformation du paysage des relations sociales dans notre pays.

Abdellah Chenguiti
Président de l'AGEF

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015

Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Vendredi 24 Avril 2015 :

8h30 – 9h00 : Accueil des participants

9h00 – 9h30 : Ouverture du Colloque

Allocutions d'ouverture :

M. Abdellah Chenguiti
Président de l'AGEF
Maroc

M. Helmut Reifeld
Représentant Résident Konrad Adenauer au Maroc

M. Hicham Zouanat
Président de la CARH
(Confédération Africaine des Ressources Humaines)
VP de la Commission Emploi et Relations Sociales CGEM

Conférence inaugurale

- Quel modèle de relations sociales pour une compétitivité économique responsable ?

M. Nizar Baraka
Président du Conseil économique, social et environnemental (CESE)

M. Driss El Yazami
Président du CNDH
(Conseil National des Droits de l'Homme)
Maroc

Animation du Colloque :

M. Omar Benaini
Consultant

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Vendredi 24 Avril 2015 :

9h30 – 11h00 :

Plénière 1 :

Contexte, enjeux et impacts

Mutations économiques et sociales : impact sur la compétitivité du Maroc

- Quelles mutations économiques globales enregistrées au cours de ce début de siècle et quelles répercussions sociétales au Maroc ?
- Quelles mutations de l'environnement économique de l'entreprise et quel impact sur le fonctionnement et la performance de l'entreprise marocaine ?
- Quelles mutations sociales au Maroc et quelles répercussions sur les relations sociales en entreprise ?

Intervenants :

Mme. Claudia Gaudiau
DGA Tectra
Maroc

M. Jean Marie Grosbois
Président de la Chambre Française de Commerce et d'Industrie du Maroc
Maroc

M. Essaid Bellal
Consultant
Maroc

Mme Saloua Karkri Belkeziz
Directeur Général GFI Maroc
Maroc

Modérateur :

M. Alioune Faye
Secrétaire aux Relations Extérieures de l'Association Nationale des Directeurs du Personnel du Sénégal
Sénégal

11h00 – 11h30 : Pause - Networking

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Vendredi 24 Avril 2015 :

11h30 – 13h00 :

Plénière 2 :

Modèles et expériences

Relations sociales : Modèles d'ici et d'ailleurs

- Quelles spécificités et quelles évolutions du modèle marocain de relations sociales ?
- Quel bilan des expériences marocaines de relations sociales (secteurs public et privé)?
- Quels enseignements tirer des autres modèles de relations sociales ? Modèle anglo-saxon - Modèle latin - Autres modèles

Intervenants :

Mme Sabine Donauer
Historienne, spécialiste de l'histoire des sentiments du travail
Allemagne

M. Ibrahim Mbaye
Président de l'Association Nationale des Directeurs du Personnel du Sénégal.
Sénégal

M. Nouhoum Diakité
Président de l'Association Malienne de GRH.
Mali

M. Bensalem Hatem
Ex ministre tunisien de l'Education Nationale
Tunisie

M. Hicham Zouanat
Président de la CARH (Confédération Africaine des Ressources Humaines)
VP de la Commission Emploi et Relations Sociales CGEM

Modérateur :

M. Alami Lachkar
DRH les Eaux Minerales d'Oulmès et membre du Bureau de l'AGEF
Maroc

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Vendredi 24 Avril 2015 :

13h00 – 14h30 : Déjeuner - Networking

14h 30 – 16h00 :

Plénière 3 :

Etat des lieux et attentes

Bilan des relations sociales et attentes des acteurs : regards croisés

- Quel bilan d'application de la législation du travail et de la conflictualité au Maroc ?
- Quels effets sur la performance de l'entreprise et sur l'attractivité des investissements ?
- Quelles attentes des acteurs du monde du travail ?

Intervenants :

M. Mohamed Korri
Universitaire, Expert
en Relations Sociales
Maroc

M. Miloudi Moukharik
Secrétaire Général de l'UMT
(l'Union Marocaine du Travail)
Maroc

M. Mutapha Khlafa
Membre du bureau exécutif
de l'UGTM et membre du CESE
Maroc

M. Khalid Houir Alami
Membre du bureau
exécutif de la CDT
Maroc

M. Hamid Nassim
Secrétaire Général Adjoint de la Fédération Nationale
du Secteur Phosphatier, affiliée à l'UNTM
Maroc

Modératrice :

Mme Doha Sahraoui Bentaleb
Enseignant Chercheur
Maroc

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Vendredi 24 Avril 2015 :

16h00 – 16h30 : Pause
16h 30 – 18h00 :

Plénière 4 :

Initiatives des acteurs

Initiatives des acteurs pour la modernisation des relations professionnelles

- Initiatives en matière de conformité sociale : Quels outils et quels résultats ?
- Quelles initiatives des partenaires économiques et sociaux pour une bonne gouvernance des relations professionnelles (rencontres bipartites patronat – syndicats, dispositif de médiation, conventions et chartes diverses …) ?
- Quelles approches sectorielles en matière de gestion des relations sociales ?

Intervenants :

Mme Rokia Goudrar
DRH LYDEC
Maroc

Mme Amal El Amri
Secrétaire Nationale UMT
Maroc

M. Mhamed Abdelhak
Consultant
Maroc

M. Hamadi Chellouf
HR Health & safety group
Director - BONNA TUNISIE Group
Tunisie

Modérateur :

M. Abdelhak Aqallal
Consultant
Maroc

20h00 : Dîner de Gala

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015

Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Samedi 25 Avril 2015 :

9h00 – 11h00 :

Plénière 5 :

Efficacité des lois et des institutions

Efficacité des lois et des institutions d'encadrement des relations sociales

- Quelles réformes des dispositifs législatifs et réglementaires pour des relations sociales propices au progrès économique et social ?
- Comment dynamiser les différentes institutions d'encadrement des relations de travail (Commissions d'Enquête et de Conciliation, Conseil de la Négociation Collective, Conseil de Médecine de Travail et de Prévention des Risques Professionnels, …) ?
- Quelles mesures et quels moyens mettre en œuvre pour améliorer l'efficacité des organes de contrôle ?

Intervenants :

M. Khalid Benghanem
DRH de TAQA Morocco
Maroc

M. Ahmed Bouharrou
Directeur du travail
Ministère de l'Emploi et des Affaires Sociales
Maroc

M. Moha Ajli
Consultant
Maroc

M. Abderrafii Rouihen
DRH du Ministère de la Justice
Maroc

M. Zakaria Mrini
Avocat - MRINI LAW FIRM
Consultant Sénior en Droit des Affaires
Maroc

Modérateur :

M. Hamid El Otmani
Consultant
Maroc

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015
Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Samedi 25 Avril 2015 :

11h00 – 11h30 : Pause - Networking

11h30 – 13h00 :

Plénière 6 :

Promotion du champ conventionnel : pour un climat propice à l'éclosion d'une nouvelle génération de conventions collectives

- Quelles mesures de renforcement de la crédibilité des instances représentatives du monde du travail ?
- Quels outils alternatifs de prévention et de résolution des conflits collectifs du travail ?
- Comment promouvoir le champs conventionnel ?

Intervenants :

M. Ali Boufous
Universitaire, Expert en Relations Sociales
Maroc

M. Omar Benbada
Consultant, Expert en Relations Sociales
Maroc

Mme Souad Filal
Psychososiologue DG
DELTA MANAGEMENT

M. Jamal Amrani
Consultant
Maroc

M. Hatem Bacha
Président de l'ARFORGHE
Tunisie

Modératrice :

Mme Laïla Myara
Présidente de l'Association des Femmes Chefs d'Entreprises du Maroc
Maroc

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

20ème COLLOQUE INTERNATIONAL DE L'AGEF

Pour un nouveau modèle de relations sociales:
Comment évoluer vers une logique de **co-construction**

Les **24** & **25** Avril 2015

Hôtel Palm Plaza - Marrakech

Programme des plénières :

Samedi 25 Avril 2015 :

13h00 – 14h00 :

Allocutions de Clôture :

M. Abdeslam Seddiki
Ministre de l'Emploi
et des Affaires Sociales
Maroc

M. Mourad Chérif
Président du Conseil
de Surveillance de la BMCI.

Modérateur :

M. Anouar Alaoui Ismaili
Vice Président
AGEF Nationale
Maroc

14h00 – 14h30 :

Rapport de synthèse et recommandations du Colloque :

M. Omar Benbada
Consultant, Expert en Relations
Sociales
Maroc

M. Jamaleddine Tebbaâ
Enseignant Chercheur
Maroc

14h30 – 15h30 : Déjeuner

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung
50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

AGEF Richesses Humaines

En Partenariat avec : Konrad Adenauer Stiftung

50 ANS DE COOPÉRATION DANS LE MONDE ENTIER

Partenaires Institutionnels

AFRICAN HUMAN RESSOURCES CONFEDERATION

anapec

CHAMBRE FRANÇAISE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU MAROC

FMRH Fédération Méditerranéenne des Ressources Humaines

WFPMA World Federation of People Management Associations

SPONSOR OFFICIEL

Tectra Travail temporaire

SPONSORS PREMIUM

GROUPE ADDOHA DOUJA PROMOTION

EMSI

Université Internationale de Casablanca LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

SPONSORS GOLD

Best Intérim Intérim, Gestion de Temporaires

LA MAROCAINE VIE GROUPE SOCIETE GENERALE

LES EAUX MINÉRALES D'OULMÈS

ELECTROPRINT groupe révélateur de marques

SPONSORS SILVER

GRAS SAVOYE

Michael Page

MANAGEM

Rest Restauration Collective

REKRUTE.COM PREMIER SUR L'EMPLOI

LMS

SPONSORS PARTENAIRES

GROUPE DES BRASSERIES DU MAROC

SICR Le transport Le mieux adapté pour vous

PARTENAIRES MEDIA

2M

LUXE RADIO

L'ECONOMISTE

LE MATIN

www.agef.org.ma

focus