

# المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: تعبئة الهيئات الاقتصادية و مجتمع رجال الأعمال لدعم اطلاق المشروع و انجازه

روجيه ملكي

كانون الأول - ديسمبر 2017

# لماذا اعتماد مقارنة تعبئة الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين من أجل المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟

➤ تهدف هذه المقاربة المنظمة وغير الرسمية والتي تقوم بها هيئات الأعمال اللبنانية الوطنية إلى:

✓ دعم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وتعزيز فرص نجاحها.

✓ توسيع فرص الاستثمار لجميع الشركات الوطنية.

✓ تحسين مناخ الأعمال في البلاد.

## مستقبل واعد

أصبحت مدينة طرابلس وضواحيها من أكثر المناطق النابضة بالحياة اقتصادياً في البلاد.



# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 1. منصة ديناميكية لتحقيق التنمية

- جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.
- تطوير أنشطة الأعمال.
- خلق فرص عمل وتقوية الصادرات.
- إدخال ممارسات اقتصادية جديدة.

# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع جغرافي استراتيجي



**Tripoli Special  
Economic Zone**

18.12.2017



# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 2. مفهوم اقتصادي فعّال

- تبسيط الإجراءات لإطلاق المشاريع و ادارة الأعمال.
- مشروع تجريبي رائد لإصلاح إجراءات وطرق ممارسة الأعمال في لبنان.
- إدخال ممارسات ونظم اقتصادية جديدة بينها مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

# المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع الميناء



Tripoli Special  
Economic Zone

18.12.2017

6



# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 3. تنظيم إداري ديناميكي وخطة رئيسة فعّالة

- الجمارك والإدارة: توفير خدمات المساندة في الموقع.
- اعتماد أشكال متنوعة من الانتفاع العقاري: إيجار سنوي، إيجار شهري، مساحات مبنية، أراضي خالية ...
- تأمين جودة البنية التحتية في الموقع بما يتناسب مع مستلزمات الصناعات والخدمات المتفرقة.
- موقع جغرافي استراتيجي.

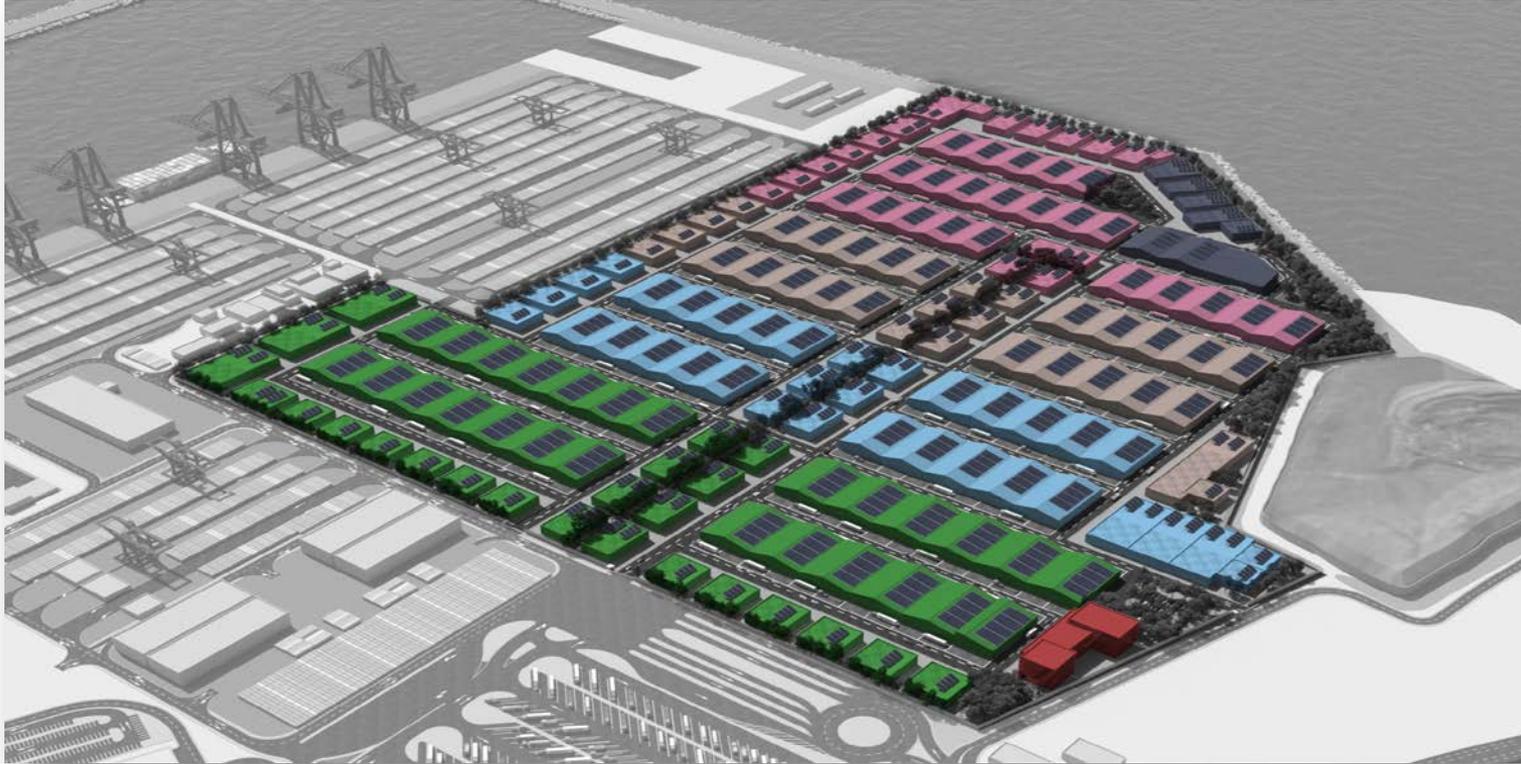
# الخطة الرئيسية: وقائع أساسية



## Tripoli Special Economic Zone

18.12.2017

# مفهوم الخطة الرئيسية الفعالة



Tripoli Special  
Economic Zone

18.12.2017

9



# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 4. إطار قانوني و تنظيمي فعّال

- تصميم إداري وقانوني وضرائبي فريد ووضع إطار تنظيمي يعتمد على مرجعية واحدة.
- عدم وضع قيود على تملك الأجانب كما على رأس المال وتوزيع الأرباح.
- تسهيل إجراءات الحصول على إجازات عمل للعمال الأجانب.

# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 5. الحوافز الضريبية

- إعفاء بنسبة 100% من رسوم تصاريح البناء والرسوم الجمركية على المواد الخام والصادرات وضريبة القيمة المضافة وضريبة الإنتاج على الصادرات، إضافة إلى إعفاء بنسبة 100% من ضريبة الدخل وضريبة الأسهم والسندات التي تصدرها الشركات المتواجدة في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.

# جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

## 6. المزايا المحلية والإمكانات

- توفر مساحات كبيرة من الأراضي ومن المساحات الصناعية المبنية.
- كلفة تشغيلية منخفضة وتسهيلات يؤمنها ميناء طرابلس.
- توفر الموارد البشرية والمؤسسات التعليمية.
- انخفاض كلفة المعيشة.
- طفرة في الأعمال بعد أزمات طويلة.

# ما هي القطاعات المحتملة التي قد تتجذب إلى المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس

## الخدمات الأخرى

## الصناعات الصغيرة والمتوسطة ذات القيمة المضافة العالية والتي يمكن تصديرها

- الخدمات اللوجستية والتخزين
- الخدمات البحرية (الصيانة والتصليح)
- شركات التجارة والخدمات (الإدارة والمكاتب الإقليمية)
- إصلاح المركبات
- الشركات المهمة بقطاع النفط والغاز أو شركات البناء التي من المحتمل أن تشارك في إعادة إعمار سوريا

- الألبسة
- صناعة الأغذية
- المواد الكيميائية والبلاستيكية
- المنتجات الورقية
- مواد البناء
- صناعة النفط والغاز: صناعات المنبع وصناعات المصب
- تصنيع المعادن
- صناعة المفروشات المنزلية
- الإلكترونيات

# من هم أول المستثمرين المحتملين في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟

➤ إن انجذاب المستثمرين المحتملين نحو المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس هو رهن بمراحل المشروع المختلفة والإجراءات المعتمدة. يمكن تصنيف منابع المستثمرين المحتملين في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس على النحو التالي:

✓ طرابلس وشمال لبنان.

✓ المناطق اللبنانية الأخرى.

✓ الاغتراب اللبناني.

✓ الدول المجاورة: سوريا، الأردن، العراق وتركيا.

✓ دول الخليج: الصناديق والشركات.

✓ شركات دولية تخطط لاستخدام المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس كمنصة لأنشطتها الإقليمية.

# ما هي أنواع الاستثمارات المحتملة في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟

- الاستثمارات الناتجة من توسيع أعمال حالية و الممكن أن تجذبها.
- إنشاء أو توسيع الأعمال القائمة من خلال إنشاء الشركات التابعة أو الفروع.
- انتقال رجال الأعمال والمستثمرين اللبنانيين من لبنان ودول الخليج إلى المنطقة الاقتصادية الخاصة.
- الاستثمارات الأجنبية الخارجية المباشرة: الشركات السورية والتركية والشركات الأردنية والخليجية.

# المخاطر والمحاذير: التحديات المرتقبة

## 1. عقبات بيئية مرتبطة بموقع المنطقة

➤ وجود مصنع فرز للنفايات الصلبة ومسلخ وخط أنابيب للصرف الصحي ومحطة لمعالجة المياه الآسنة وأنبوب نفط قديم.

## 2. ضعف الاقتصاد الوطني وبيئة الأعمال

➤ كما هو الحال بالنسبة للقطاعات الأخرى وفي مختلف المناطق اللبنانية، ستواجه الأنشطة الاقتصادية في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس عقبات سياسية واقتصادية واجتماعية، إلى جانب تعقيد الإجراءات المعتمدة لتنظيم ممارسة الأعمال في البلاد.

## 3. ضعف الخلفية الاقتصادية والاجتماعية المحلية وعدم ملاءمتها

➤ من المحتمل أن يواجه تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس بعض الصعوبات بسبب ضعف الهياكل الاقتصادية لمنطقة طرابلس، وعدم توفر الموارد المحلية.

# دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين للمشروع



## إشراك الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبنانيين في تنفيذ المشروع وإنجازه

- كما أثبتت التجارب في العديد من الدول الناشئة، وبينها دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في حال تم تنفيذ المناطق الاقتصادية الخاصة بشكل سليم، يمكن أن تصبح هذه أداة فعّالة لتعزيز التنمية الاقتصادية وتنمية الأعمال في قطاعات و مناطق محددة بما يؤثر إيجاباً على الاقتصاد الوطني بأكمله.
- بالإضافة إلى ذلك، إن الفرص والفوائد المتوقع أن تنتج عن إنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لن تقتصر على منطقة طرابلس وحدها، بل ستتعداها لتشمل عدداً كبيراً من المشغلين والمتعهدين اللبنانيين في مناطق أخرى وكذلك المستثمرين الإقليميين والدوليين.

Tripoli Special  
Economic Zone

18.12.2017

17

# دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين للمشروع



## التأثير الإيجابي للعدوى

- من المتوقع أن تثمر مبادرة إنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس عن " تأثير العدوى الإيجابي " في مدينة طرابلس والمناطق القريبة منها، وربما في سائر المناطق في البلاد.
- لا تقتصر جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس على مدينة طرابلس والمناطق الشمالية، إذ يمكن لكل المشغلين اللبنانيين أن يستثمروا في هذا الموقع الجذاب الجديد.
- يمكن أن تُعتمد الإجراءات المبسطة لتسيير الأعمال على نطاق واسع لتشمل جميع الأنشطة والمناطق.

Tripoli Special  
Economic Zone

18.12.2017

18

# دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال للمشروع

## أهداف المقاربة

- ضمان أن يكون لمشروع المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس إرثاً قوياً، وهو قيد الإنشاء منذ تشرين الثاني/نوفمبر 2008.
- ضمان استدامة هذا الاستثمار الطويل الأجل في لبنان واستمراريته، من خلال الالتزام ووضع الأهداف الملموسة والإجراءات الداعمة.
- الأخذ بعين الاعتبار فريدة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لجهة تمتعها بعدد كبير من المزايا وتأمينها فرص متنوعة، إضافة إلى الإمكانيات العالية التي توفرها وتأثيرها الإيجابي على بيئة الأعمال في لبنان.
- برنامج متعدد الأوجه لتعزيز البيئة التنافسية للأعمال.
- فرصة إطلاق مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثير إيجابي على بيئة الأعمال في لبنان.

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأنشطة	مواضيع محددة	المهمة
رصد الهيئات والجمعيات المهتمة بالتعاون وبخاصة غرف التجارة والصناعة والزراعة وجمعيات الأعمال	إطلاق تعبئة الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين: خطة العمل	الأولى
التوقيع على مذكرة تفاهم بين المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وغرف التجارة والصناعة والزراعة وجمعيات الأعمال		
تحديد وتعريف فعاليات التشبيك والدعم		
إطلاق حملات توعية وعلاقات عامة		
العروض التقديمية / جدول أعمال العروض		
الشراكات والتعاون مع النقابات والجمعيات في مختلف قطاعات الأعمال		
مناصرة / تأسيس لجنة توجيه استراتيجية		
تحديد دور غرفة التجارة والصناعة والزراعة في طرابلس وشمال لبنان ودور جمعيات الأعمال		

ملاحظة: سيتم وضع جميع الخطوات الخاصة باستراتيجية التعبئة وخطة العمل تحت إشراف الهيئة الإدارية لمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وبالتنسيق معها

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأنشطة	مواضيع محددة	المهمة
رصد أصحاب المصلحة المهتمين بإنشاء البنية التحتية وإدارة العمليات	تحديد المستثمرين المحتملين للمشاركة في إنشاء البنى التيهية وإدارة العمليات	الثانية
وضع قائمة بالمستثمرين المحتملين المحليين والدوليين		
وضع الخطط المالية ونماذج المشاركة		
تأثير مجتمع الأعمال لاعتماد أفضل الممارسات		
المؤتمرات والفعاليات		

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
الثالثة	الترويج للاستثمار وجذب المستثمرين والمستأجرين	تحديد المستثمرين المحتملين في لبنان والمستثمرين المحتملين الدوليين والإقليميين، خصوصاً في المنطقة العربية
		عروض تقديمية/حملات ترويجية حسب البلدان وقطاعات الأعمال
		اجتماعات منتظمة مع المستثمرين المحتملين / تحديد الاحتياجات
		مقارنة المعايير المعتمدة في المنطقة مع معايير غيرها من المناطق الاقتصادية الخاصة الإقليمية والدولية، وجمع البيانات حول أفضل الممارسات
		استهداف رجال الأعمال اللبنانيين المغتربين على وجه التحديد

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللباني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
الرابعة	المعلومات والعلاقات العامة	اقتراح خطة علاقات عامة وترويج لتحسين جاذبية المنطقة
		تحديد الدعم المتاح وتحديد الحوافز المالية وغير المالية
		الإعلام عن مختلف الاستعدادات التحضيرية ودعوة رجال الأعمال للمشاركة فيها، بما في ذلك المغتربين منهم
		دعوة الخبراء والمتخصصين لتحسين الخدمات ومزايا الإدارة

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأنشطة	مواضيع محددة	المهمة
إنشاء مجموعة ضغط لمساندة الهيئة الإدارية للمنطقة	الضغط لتحسين الإجراءات الإدارية والتنظيمية/التدابير	الخامسة
تحديد العقبات والعراقيل وإحداث التعديلات اللازمة عند الحاجة لتسهيل الأعمال وتسريعها		
المساندة في عدم السماح بالممارسات الفاسدة في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس		

# إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللباني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
السادسة	التقييم والرصد	وضع المؤشرات الرئيسية للرصد والتقييم (KPIs)
		وضع تقارير بشكل منتظم ورصد النتائج وتحليلها
		وضع التوصيات واتخاذ التدابير اللازمة لإجراء التعديلات عند الحاجة
		تحديد الإجراءات والتدابير التي يمكن توسيع تطبيقها لتشمل الاقتصاد الوطني بشكل عام
		توسيع نطاق المساندة ليشمل قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المزمع انشاؤه في معرض رشيد كرامي الدولي

# الخلاصة

- لأنها صُممت لتكون بمثابة منصة واعدة لتعزيز التنمية الاقتصادية في منطقة شمال لبنان، ستكون المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس "منطقة اقتصادية نابضة بالحياة" (بان كي مون).
- لتحقيق أهدافه، من المتوقع أن يعتمد المشروع على نهج ديناميكي تتخبط فيه الهيئة الإدارية المسؤولة المباشرة عنه والسلطات العامة المحلية والوطنية، ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني المحلي والعالمي.
- إن تعبئة مجتمع رجال الأعمال والمستثمرين لدعم هذا المشروع لا تهدف فقط إلى ضمان نجاح منطقة النشاط هذه، بل أيضاً إلى المساعدة على توسيع فرص الاستثمار لجميع الشركات المحلية وتحسين مناخ الأعمال في البلاد.
- تُعتبر المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس مركزاً رئيساً للتنمية يعمل على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية الهادفة إلى تطوير أنشطة الأعمال في منطقة شمال لبنان وخلق فرص العمل وتوليد الصادرات، إضافة إلى التأثير الإيجابي على «بيئة ممارسة الأعمال» في البلاد.

## خلاصة وعوامل النجاح الأساسية

➤ استناداً إلى المزايا المتعددة التي يوفرها إطارها التنظيمي وبنائها التحتية الحديثة ومفهوم الإدارة الفعالة التي ستعتمده، تقدم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس عدداً كبيراً من العوامل الايجابية بينها:

✓ قوة دفع اقتصادية جديدة في طرابلس مفعمة بالنشاط، بعد سنوات من عدم الاستقرار والتهميش.

✓ فرصة للمشاركة في استثمارات البنية التحتية في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وفي استثمارات التشغيل.

✓ العوامل الايجابية المتعددة التي تقدمها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لأي استثمار مباشر في المنطقة.

✓ إمكانية تقديم منتجات وخدمات لجميع المشغلين المتمركزين داخل المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.

✓ تأثير العدوى الإيجابية لتجربة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لجهة تحسين بيئة الأعمال العامة في لبنان.

➤ على الرغم من "طابعها غير الرسمي"، تحتاج مقاربة التعبئة لصالح مشروع المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس إلى استراتيجية عمل واضحة وديناميكية تقودها مجتمع الأعمال الوطنية، واضعة نصب عينها هدف توحيد الجهود وتنفيذ ما يلي:

- ✓ لشروع في تعبئة الهيئات الاقتصادية والمستثمرين.
- ✓ تحديد الأهداف والمتطلبات والأنشطة المستهدفة لضمان نجاح المشروع.
- ✓ رصد وتحديد المستثمرين المحتملين في البنية التحتية وإدارة العمليات.
- ✓ تعزيز الاستثمار وجذب المستثمرين/في البنى التحتية و في انشاء المشاريع الانتاجية .
- ✓ وضع استراتيجية للمعلومات والاتصالات.
- ✓ الضغط لتحسين العمليات والممارسات الإدارية والتنظيمية.
- ✓ وضع ادوات ونظم التقييم والرصد

ملاحظة: سيتم وضع جميع الخطوات الخاصة باستراتيجية التعبئة وخطة العمل بإشراف هيئة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وبالتنسيق معها.