

المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: تعبئة الهيئات الاقتصادية و مجتمع رجال الأعمال لدعم اطلاق المشروع و انجازه

روجيه ملكي

كانون الأول - ديسمبر 2017

مقاربة تعتمد على تعبئة الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين

- إن تعبئة الهيئات الاقتصادية و مجتمع رجال الأعمال والمستثمرين، هي مبادرة غير رسمية تقوم بها الهيئات الاقتصادية الوطنية لتأمين تضافر الجهود بهدف دعم مشروع تنمية منطقة معينة أو قطاع معين، وتساعد على تنفيذه بشكل فعّال.
- يركز الفريق الأساس المولج إعداد هذه المبادرة على غرف التجارة والصناعة والتجمعات المهنية وجمعيات رجال الأعمال وغيرها من المنظمات غير الحكومية التي تدعم المؤسسات الاقتصادية.
- تحتاج المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس إلى مثل هذه المبادرة لتعزيز فرص نجاحها.
- إن الهدف من تعبئة الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين لدعم هذا المشروع ليس فقط ضمان نجاحه، بل أيضاً مساعدة جميع الشركات المحلية و الوطنية على توسيع فرص الاستثمار وتحسين مناخ الأعمال في البلاد.

محتوى الورقة

القسم الأول: الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنمية جديدة لطرابلس ولبنان

- نحو منصة محفزة: تحويل المعوقات إلى فرص
- تحقيق مقارنة إنمائية ناجحة
- تأثير إيجابي لعملية عكس المسار

القسم الثاني: جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعالة

- منصة ديناميكية لتحقيق التنمية
- رؤية اقتصادية نابضة بالحياة
- موقع جغرافي استراتيجي
- إجراءات مبسطة
- المخاطر والتحديات

القسم الثالث: التنفيذ والإجازات

- الرؤية المنفذة
- المخططات و الخطوات اللاحقة

القسم الرابع: تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين للمشروع وتعبئتهم

- الرؤية المحلية و الوطنية
- العدوى الايجابية

القسم الخامس: خلاصة وعوامل النجاح

القسم الأول: الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان



- نحو مشروع تنمية محفز: تحويل المعوقات إلى فرص
- وضع مقارنة شاملة ومتكاملة وناجحة للأعمال
- تأثير إيجابي لعملية عكس المسار

**Tripoli Special
Economic Zone**

18.12.2017

4



الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان

نحو مشروع تنمية محفز: تحويل المعوقات إلى فرص

- قبل السبعينيات، لعبت مدينة طرابلس ومنطقة شمال لبنان عامتاً دوراً اقتصادياً رئيساً في البلاد.
- خلال العقود الأربعة الماضية، شهدت طرابلس معاناة شديدة بسبب عدم الاستقرار السياسي وضعف علاقاتها الاقتصادية وتفاعلها مع سائر المناطق اللبنانية، إضافة إلى نقص مشاريع البنية التحتية وغياب بيئة جاذبة للأعمال.
- اعتبر إنشاء منطقة اقتصادية خاصة في طرابلس مبادرة مبتكرة لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية بهدف تطوير الأعمال وخلق فرص عمل وإنتاج الصادرات.
- حصل المشروع على دعم فوري من قبل المجتمعين الاقتصادي والسياسي، وأبدى المانحون الدوليون استعداداً لمساندته.

الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان

وضع مقارنة شاملة ومتكاملة ومحفزة للأعمال

- إن الهدف الرئيس لمشروع إنشاء منطقة اقتصادية خاصة في طرابلس هو تعزيز الأنشطة الاقتصادية المحلية في المدينة ومحيطها الأوسع، إضافة إلى تسليط الضوء على الفوائد المتعددة التي يوفرها هذا المشروع الفريد لرجال الأعمال اللبنانيين والمغتربين والأجانب، ومنها:
- ✓ فرص للاستثمار المباشر في هذه المنطقة.
 - ✓ فرصة المشاركة في استثمارات البنية التحتية المرتبطة بالمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
 - ✓ إمكانية تقديم منتجات وخدمات للمستثمرين في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
 - ✓ إمكانية توسيع نطاق المحفزات التي توفرها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لتحسين بيئة الأعمال في لبنان بشكل عام.

الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان

التأثير الإيجابي لعملية عكس المسار

➤ في عام 2014، سيطر الجيش اللبناني سيطرة كاملة على المدينة وحافظ على الهدوء في جميع مناطقها، ما أدى إلى تحسن كبير في مناخ الاستثمار بما في ذلك:

- ✓ استعادة المدينة نشاطها الاقتصادي بشكل واسع النطاق وفي العديد من قطاعاتها الإنتاجية.
- ✓ إحياء مشروع المنطقة الاقتصادية الخاصة وتعيين أول مجلس إدارة له.
- ✓ تسريع أعمال البنية التحتية المتعلقة بالمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
- ✓ انتخاب مجلس إدارة جديد لغرفة التجارة والصناعة في طرابلس.
- ✓ استكمال أعمال توسيع ميناء طرابلس وتحديثه.
- ✓ ظهور مؤسسات الأبحاث الاقتصادية وتجمعات رجال الأعمال في المدينة، وعودة بعض الشركات الكبيرة اللبنانية والأجنبية لتطوير أنشطة فيها.

مستقبل واعد

أصبحت مدينة طرابلس وضواحيها من أكثر المناطق النابضة بالحياة اقتصادياً في البلاد.

الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان

هيكلية الورقة

- تقديم نظرة عامة موجزة عن مفهوم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس والمراحل المختلفة لعملية التنفيذ والدروس الأساسية التي يمكن أن يستقيها لبنان من هذا المشروع، إضافة إلى بعض العناصر الأساسية التي تساعد على تأمين عوامل النجاح، بما في ذلك دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبنانيين.
- يشمل المخطط الأقسام التالية:

✓ القسم الأول: يستعرض الخلفية السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي دفعت لإنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.

✓ القسم الثاني: يستعرض الخصائص والميزات الأساسية لمفهوم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.

✓ القسم الثالث: يستعرض الخطوات التي نُفذت والإنجازات الرئيسية التي تحققت.

✓ القسم الرابع: يناقش المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس كنموذج يحتذى به وبعده الوطني: دعم المؤسسات

الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين: اقتراح منهجية وخطة العمل لإشراك الهيئات الاقتصادية ومجتمع

رجال الأعمال والمستثمرين

✓ القسم الخامس: الخلاصة والتوصيات الرئيسية.

الخلفية والتوقعات: فرص اقتصادية وتنموية جديدة لطرابلس ولبنان

هيكلية الورقة

➤ تقديم نظرة عامة موجزة عن مفهوم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس والمراحل المختلفة لعملية التنفيذ والدروس الأساسية التي يمكن أن يستقيها لبنان من هذا المشروع، إضافة إلى بعض العناصر الأساسية التي تساعد على تأمين عوامل النجاح، بما في ذلك دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبنانيين.

➤ يشمل المخطط الأقسام التالية:

- ✓ القسم الأول: يستعرض الخلفية السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي دفعت لإنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
- ✓ القسم الثاني: يستعرض الخصائص والميزات الأساسية لمفهوم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
- ✓ القسم الثالث: يستعرض الخطوات التي نُفذت والإنجازات الرئيسية التي تحققت.
- ✓ القسم الرابع: يناقش المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس كنموذج يحتذى به وبعده الوطني: دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين: اقتراح منهجية وخطة العمل لإشراك الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين
- ✓ القسم الخامس: الخلاصة والتوصيات الرئيسية.

القسم الثاني: جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية تستند إلى الأداء وإلى مجموعة من القيم الفعّالة

- منصة ديناميكية لتحقيق التنمية
- رؤية اقتصادية نابضة بالحياة
- موقع جغرافي استراتيجي
- إجراءات مبسطة
- المخاطر والتحديات

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: منصة ديناميكية لتحقيق التنمية

- اعتبر إنشاء منطقة اقتصادية خاصة في طرابلس بمثابة إنشاء منصة رئيسة لتحقيق التنمية المحلية عبر جذب الاستثمارات المحلية والوطنية بهدف تعزيز الأعمال وخلق فرص عمل وتوليد الصادرات:
- ✓ توليد نشاط اقتصادي إضافي.
 - ✓ تشجيع الاستثمار من المصادر المحلية والأجنبية.
 - ✓ خلق فرص عمل.
 - ✓ الترويج لتصدير البضائع والخدمات.
 - ✓ تطوير مرافق البنية التحتية.
 - ✓ اعتماد مرجعية واحدة للبت في مختلف مشاريع المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
 - ✓ وضع أنظمة تؤمن الممارسات الرشيدة.
 - ✓ إدخال ممارسات اقتصادية جديدة بما في ذلك المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص.

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية اقتصادية نابضة بالحياة تقوم على أربعة أعمدة

➤ تطوير الأعمال: إطلاق أنشطة إضافية للصناعة والخدمات

- ✓ تطوير مشاريع جديدة: محلية ووطنية: استثمارات في مجالات جديدة.
- ✓ توسيع الأنشطة الاقتصادية القائمة عن طريق تطويرها في المنطقة.
- ✓ جذب المغتربين وإثارة اهتمامهم بالمنطقة.
- ✓ جذب الاستثمارات الأجنبية الإقليمية والدولية.

➤ النمو الناتج عن زيادة الصادرات: التسهيلات والمزايا

- ✓ موقع استراتيجي.
- ✓ تسهيلات في مرافق النقل.
- ✓ الحوافز الضريبية.

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: رؤية اقتصادية ناضجة بالحياة تقوم على أربعة أعمدة

➤ فرص العمل

- ✓ التوظيف المباشر.
- ✓ العمالة غير المباشرة.
- ✓ تأمين أماكن إقامة للعاملين.

➤ تحسين بيئة الأعمال: المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس كمشروع رائد لإصلاح عمليات وإجراءات

الأعمال في لبنان

- ✓ تعمل الهيئة المولجة إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس كمسهل لإصدار التراخيص والتصاريح والمستندات اللازمة للعمل.
- ✓ نموذج لمبدأ اعتماد المرجعية الموحدة: تبسيط الإجراءات لإطلاق الأعمال وتشغيلها وتسهيل تطوير العمليات.
- ✓ إدخال ممارسات اقتصادية جديدة بما في ذلك المشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص.

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع جغرافي استراتيجي

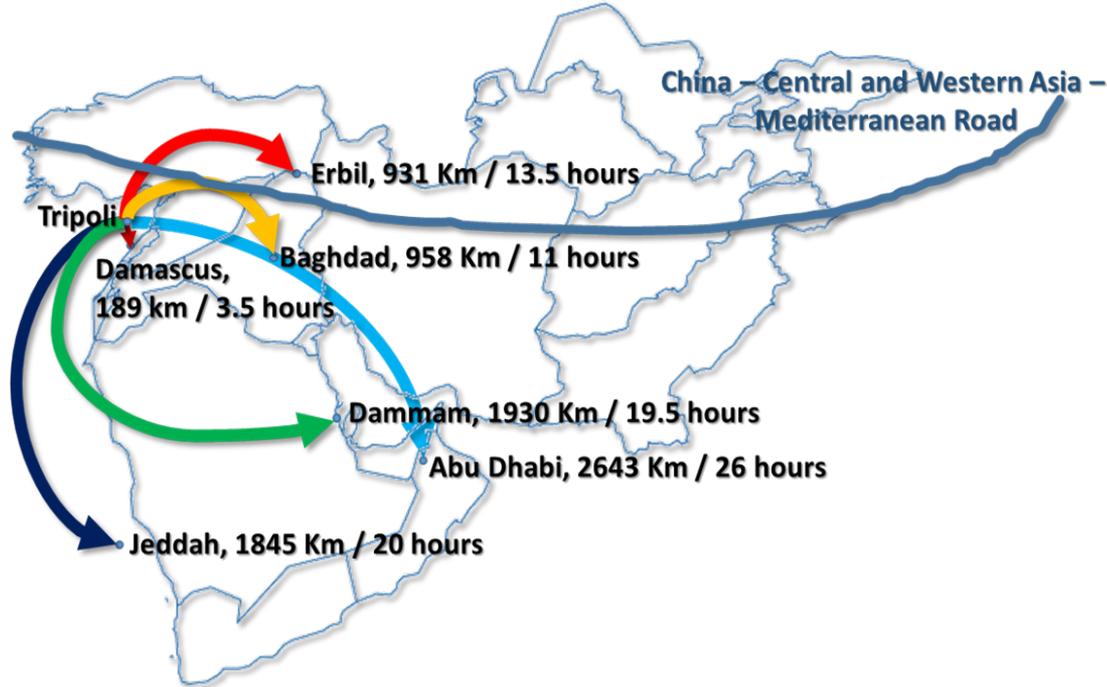


**Tripoli Special
Economic Zone**



جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع جغرافي استراتيجي

المسافة بالبر إلى المدن العربية والأسبوية الرئيسية



Tripoli Special
Economic Zone

18.12.2017

15

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع جغرافي استراتيجي



**Tripoli Special
Economic Zone**

18.12.2017

16



المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: موقع الميناء



Tripoli Special
Economic Zone

18.12.2017

17



الخطة الرئيسية: وقائع أساسية

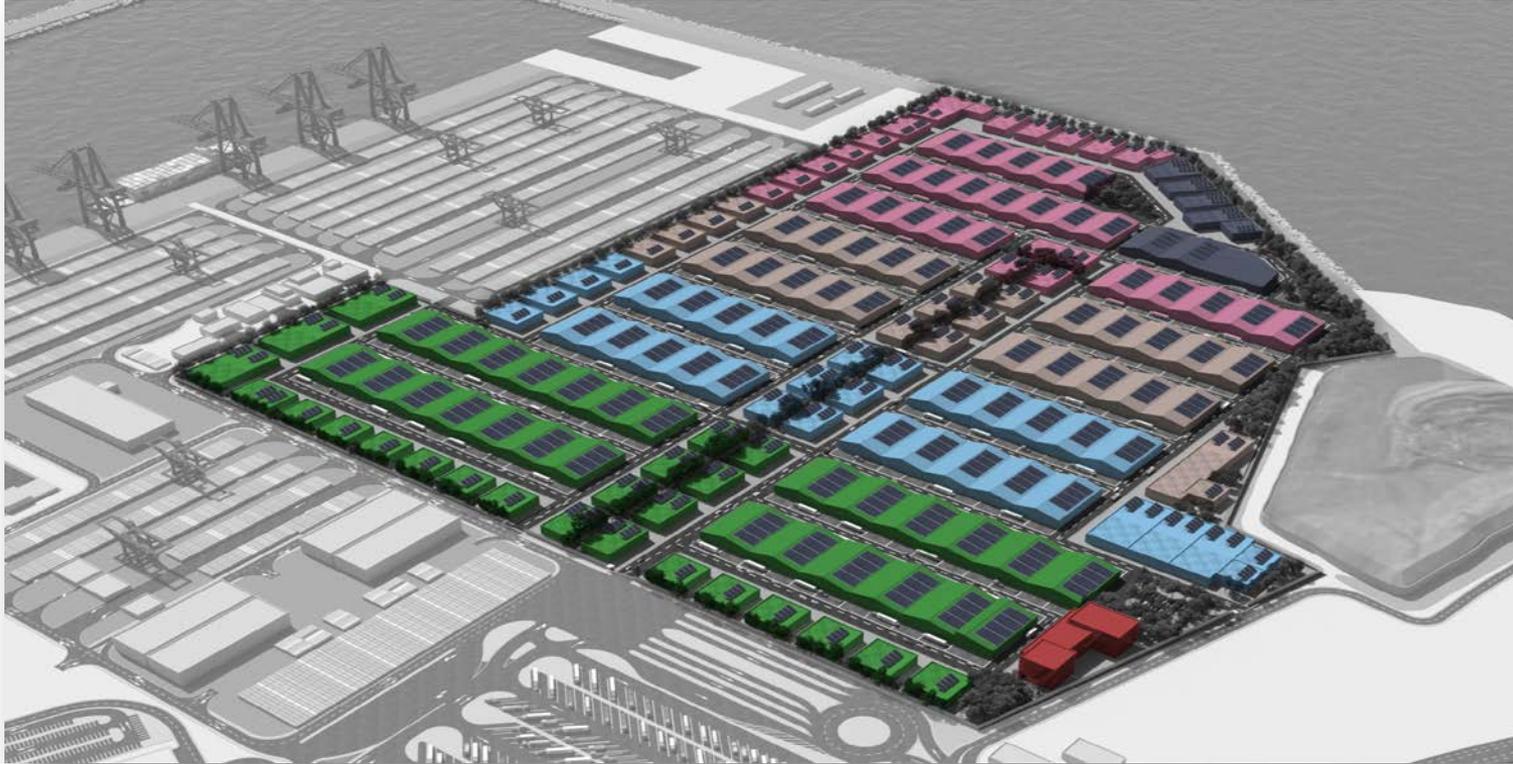


Tripoli Special Economic Zone

18.12.2017

18

مفهوم الخطة الرئيسية الفعالة



Tripoli Special
Economic Zone

18.12.2017

19



جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس

1- الإطار القانوني والتنظيمي:

- وضع إطار عمل إداري وقانوني وضرائبي فريد من نوعه.
- اعتماد مرجعية واحدة للبت في منح رخص الاستثمار وأذونات البناء على الصعيد الوطني والمحلي.
- تصدر التراخيص للأذونات الصناعية والتشغيلية عن مجلس إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس، على أن يتمتع هذا الأخير بهامش كبير من الاستقلالية عن سائر المؤسسات العامة.
- عدم وضع قيود على تملك الأجانب كما على رأس المال وتوزيع الأرباح.
- تسهيل إجراءات الحصول على إجازات عمل للعمال الأجانب الذين يمكن أن يشكلوا ما نسبته 50% من مجموع العاملين في المشروع.
- إعفاء العمال الأجانب من الرسوم المتوجبة على إجازات العمل.
- اعتماد نموذج تنظيمي وإداري يتسم بالمرونة.

جاذبية المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس

2- تنظيم إداري ديناميكي وخطة رئيسة حديثة:

- الجمارك والإدارة / توفير خدمات الدعم في الموقع، وتأمين إمكانية الوصول إلى ميناء طرابلس للجميع.
- تأمين أحجام متنوعة من العقارات إلى جانب بناء وحدات معدة للإيجار بمساحات تناسب مروحة كبيرة من الشركات، بما في ذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة.
- اعتماد أشكال متنوعة من الانتفاع العقاري: إيجار سنوي، إيجار شهري، مساحات مبنية، أراضي خالية ...
- توفير الأمن للموقع (مراقبة بواسطة كاميرات الفيديو) ومدخل مستقل له.
- مساحات خضراء إلزامية وتصميم صديق للبيئة.
- تأمين الطاقة الكهربائية في الموقع لضمان وصولها إلى جميع المستأجرين على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع.
- تأمين جودة البنية التحتية في الموقع بما يتناسب مع مستلزمات الصناعة.
- اعتماد خطة ترويجية وتسويقية فعّالة وحيوية.
- تحقيق أقصى الاستفادة من تكلفة البنية التحتية والاستثمار فيها مع التقدم في المراحل.

3- الحوافز الضريبية:



4- المزايا المحلية والإمكانات:



Tripoli Special
Economic Zone



ما هي القطاعات التي من المحتمل أن تجذبها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟



ما هي القطاعات التي من المحتمل أن تجذبها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟



من هم أول المستأجرين المحتملين في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟



**Tripoli Special
Economic Zone**



من هم أول المستأجرين المحتملين في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟



**Tripoli Special
Economic Zone**



ما هي أنواع الاستثمار المحتملة في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس؟



1- عقبات بيئية مرتبطة بموقع المنطقة



**Tripoli Special
Economic Zone**



المخاطر والمحاذير: التحديات المرتقبة

2 - ضعف الاقتصاد الوطني وبيئة الأعمال

➤ كما هو الحال بالنسبة للقطاعات الأخرى ومختلف المناطق اللبنانية، ستواجه الأنشطة الاقتصادية في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس عقبات سياسية واقتصادية واجتماعية، إلى جانب تعقيد الإجراءات المعتمدة لتنظيم ممارسة الأعمال في البلاد. من هذه الصعوبات:

- ✓ عدم استقرار الوضع السياسي والأمني محلياً وإقليمياً.
- ✓ انخفاض معدل الاستثمار منذ عام 2011 على الرغم من البرامج الداعمة، خصوصاً القروض المدعومة التي توفرها كل من وزارة المال والبنك المركزي.
- ✓ ضعف عدد من الاختصاصات المحلية.
- ✓ إدارة ضعيفة للمالية العامة وعجز متفاقم في الموازنة العامة وبلوغ الدين العام مستويات خطيرة.
- ✓ عجز كبير في الميزان التجاري وميزان المدفوعات.
- ✓ تراجع الشهية للاستثمار في منطقة طرابلس وصورة المدينة السيئة كمنطقة جاذبة للاستثمار.

3- ضعف الخلفية الاقتصادية والاجتماعية المحلية وعدم ملائمتها

➤ من المحتمل أن يواجه تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس بعض الصعوبات بسبب ضعف الهياكل الاقتصادية لمنطقة طرابلس وعدم توفر الموارد:

✓ هياكل اقتصادية واجتماعية هزيلة ومفككة تقلل من التأثير الايجابي العكسي والمستقبلي للأنشطة التي تنفذها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس. يتم اختيار الموردين من خارج طرابلس وتستفيد المناطق اللبنانية الأخرى من آثار إعادة التوزيع خصوصاً مدينة بيروت ومحيطها.

✓ صورة المدينة السيئة لا سيما لجهة مخاطر الاستثمار الإضافية التي يمكن أن يواجهها المقاولون والمشغلون والمستأجرون.

✓ عدم توفر الموارد البشرية الكافية في طرابلس.

✓ ضعف فرص توفر القروض وصناديق الاستثمار في طرابلس، وعدم اهتمام المصارف بالإقراض في هذه المنطقة.

✓ إجماع المديرين التنفيذيين وكبار الفنيين عن الانتقال إلى طرابلس والإقامة فيها.



التنفيذ وخريطة الطريق (2)

خطة العمل: رؤية المشروع										الخطوات
2020		2019		2018		2017		2016	2015	
الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1			

التنفيذ وخريطة الطريق (3)

خطة العمل: أنماط البنية التحتية										الخطوات	
2020		2019		2018		2017		2016	2015		2014-2008
الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1				
											الإنهاء من أعمال مد البنية التحتية تحت الأرض
											وضع الخطط وجدول الأعمال المرحلي لبرنامج البنية التحتية والخطة الرئيسية
											تحديد المراحل المختلفة لخطة التنفيذ
											تنفيذ المرحلة الأولى
											تنفيذ المرحلة الأولى من إنشاء مدينة المعرفة والابتكار في معرض رشيد كرامي الدولي

التنفيذ وخريطة الطريق (4)

خطة العمل: إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس											
2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1				
											إنشاء هيئة إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس
											تسهيل وترخيص العمل داخل هيكل إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس

التنفيذ وخريطة الطريق (5)

خطة العمل الرؤية الاقتصادية

2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1										
											وضع النموذج الاقتصادي للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس
											تحديد القطاعات الأساسية التي تظهر إمكانيات أكبر للنمو
											إجراء اتصالات أولية مع المشغلين والمتعهدين المحتملين من أجل رصد المستثمرين المحتملين
											وضع برامج من أجل الدعم والإعداد التقني إضافة إلى التدريب المهني

التنفيذ وخريطة الطريق (6)

خطة العمل: التنسيق والتعاون

2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1										
											إجراء مباحثات مع مختلف مؤسسات الخدمات العامة والتنسيق معها من أجل منح التراخيص
											التنسيق من كئيب مع سلطات ميناء طرابلس وجهاز الجمارك
											وضع مذكرات تفاهم مع غرفة التجارة والصناعة والزراعة في طرابلس ولبنان الشمالي ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين في طرابلس
											تكثيف الاتصالات مع مجتمع رجال الأعمال والمستثمرين في لبنان بشكل عام
											إجراء الدراسات والبحوث لمقارنة المعايير مع المناطق الأجنبية المماثلة
											إجراء اتصالات مع المشغلين والمتعهدين المحتملين للموقع

التنفيذ وخريطة الطريق (7)

خطة العمل: الاتفاقيات المالية

2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1										

التنفيذ وخريطة الطريق (8)

خطة العمل: إجراءات التنفيذ

2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1										

التنفيذ وخريطة الطريق (9)

خطة العمل: العلاقات العامة											
2020		2019		2018		2017		2016	2015	2014-2008	الخطوات
الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 1				

القسم الرابع: تأمين دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين



- إشراك الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبنانيين في تنفيذ المشروع وإنجازه.
- تأثير العدوى الإيجابي.
- أهداف تعبئة المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين.
- إطار عمل لتأمين دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل.

**Tripoli Special
Economic Zone**

18.12.2017

42

إشراك الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين البناني في تنفيذ المشروع وإنجاح



العدوى الإيجابية : المنطقة الاقتصادية في طرابلس كنموذج يحتذى به



**Tripoli Special
Economic Zone**



دعم الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال للمشروع

أهداف المقاربة

- ضمان أن يكون لمشروع المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس إرثاً قوياً، وهو قيد الإنشاء منذ تشرين الثاني/نوفمبر 2008.
- ضمان استدامة هذا الاستثمار الطويل الأجل في لبنان واستمراريته، من خلال الالتزام ووضع الأهداف الملموسة والإجراءات الداعمة.
- الأخذ بعين الاعتبار فريدة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لجهة تمتعها بعدد كبير من المزايا وتأمينها فرص متنوعة، إضافة إلى الإمكانيات العالية التي توفرها وتأثيرها الإيجابي على بيئة الأعمال في لبنان.
- برنامج متعدد الأوجه لتعزيز البيئة التنافسية للأعمال.
- فرصة إطلاق مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثير إيجابي على بيئة الأعمال في لبنان.

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأنشطة	مواضيع محددة	المهمة
رصد الهيئات والجمعيات المهتمة بالتعاون وبخاصة غرف التجارة والصناعة والزراعة وجمعيات الأعمال	إطلاق تعبئة الهيئات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين خطة العمل	الأولى
التوقيع على مذكرة تفاهم بين المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وغرف التجارة والصناعة والزراعة وجمعيات الأعمال		
تحديد وتعريف فعاليات التشبيك والدعم		
إطلاق حملات توعية وعلاقات عامة		
العروض التقديمية / جدول أعمال العروض		
الشراكات والتعاون مع النقابات والجمعيات في مختلف قطاعات الأعمال		
مناصرة / تأسيس لجنة توجيه استراتيجية		
تحديد دور غرفة التجارة والصناعة والزراعة في طرابلس وشمال لبنان ودور جمعيات الأعمال		

ملاحظة: سيتم وضع جميع الخطوات الخاصة باستراتيجية التعبئة وخطة العمل تحت إشراف الهيئة الإدارية لمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وبالتنسيق معها

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأنشطة	مواضيع محددة	المهمة
رصد أصحاب المصلحة المهتمين بإنشاء البنية التحتية وإدارة العمليات	تحديد المستثمرين المحتملين للمشاركة في إنشاء البنى التيهية وإدارة العمليات	الثانية
وضع قائمة بالمستثمرين المحتملين المحليين والدوليين		
وضع الخطط المالية ونماذج المشاركة		
تأثير مجتمع الأعمال لاعتماد أفضل الممارسات		
المؤتمرات والفعاليات		

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

الأشطة	مواضيع محددة	لمهمة
تحديد المستثمرين المحتملين في لبنان والمستثمرين المحتملين الدوليين والإقليميين، خصوصاً في المنطقة العربية	الترويج للاستثمار وجذب المستثمرين والمستأجرين	الثالثة
عروض تقديمية/حملات ترويجية حسب البلدان وقطاعات الأعمال		
اجتماعات منتظمة مع المستثمرين المحتملين / تحديد الاحتياجات		
مقارنة المعايير المعتمدة في المنطقة مع معايير غيرها من المناطق الاقتصادية الخاصة الإقليمية والدولية، وجمع البيانات حول أفضل الممارسات		
استهداف رجال الأعمال اللبنانيين المغتربين على وجه التحديد		

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللباني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
الرابعة	المعلومات والعلاقات العامة	اقتراح خطة علاقات عامة وترويج لتحسين جاذبية المنطقة
		تحديد الدعم المتاح وتحديد الحوافز المالية وغير المالية
		الإعلام عن مختلف الاستعدادات التحضيرية ودعوة رجال الأعمال للمشاركة فيها، بما في ذلك المغتربين منهم
		دعوة الخبراء والمتخصصين لتحسين الخدمات ومزايا الإدارة

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللباني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
الخامسة	الضغط لتحسين الإجراءات الإدارية والتنظيمية التدابير	إنشاء مجموعة ضغط لمساندة الهيئة الإدارية للمنطقة
		تحديد العقبات والعراقيل وإحداث التعديلات اللازمة عند الحاجة لتسهيل الأعمال وتسريعها
		المساندة في عدم السماح بالممارسات الفاسدة في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس

إطار عمل تأمين دعم المؤسسات الاقتصادية ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللباني للمنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس: خطة العمل

المهمة	مواضيع محددة	الأنشطة
السادسة	التقييم والرصد	وضع المؤشرات الرئيسية للرصد والتقييم (KPIs)
		وضع تقارير بشكل منتظم ورصد النتائج وتحليلها
		وضع التوصيات واتخاذ التدابير اللازمة لإجراء التعديلات عند الحاجة
		تحديد الإجراءات والتدابير التي يمكن توسيع تطبيقها لتشمل الاقتصاد الوطني بشكل عام
		توسيع نطاق المساندة ليشمل قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المزمع انشاؤه في معرض رشيد كرامي الدولي

القسم الخامس: خلاصة وعوامل النجاح



**Tripoli Special
Economic Zone**

18.12.2017

52



- لأنها صُممت لتكون بمثابة منصة واعدة لتعزيز التنمية الاقتصادية في منطقة شمال لبنان، ستكون المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس "منطقة اقتصادية نابضة بالحياة" (بان كي مون).
- لتحقيق أهدافه، من المتوقع أن يعتمد المشروع على نهج ديناميكي تنخرط فيه الهيئة الإدارية المسؤولة المباشرة عنه والسلطات العامة المحلية والوطنية، ومجتمع رجال الأعمال والمستثمرين اللبناني المحلي والعالمي.
- إن تعبئة مجتمع رجال الأعمال والمستثمرين لدعم هذا المشروع لا تهدف فقط إلى ضمان نجاح منطقة النشاط هذه، بل أيضاً إلى المساعدة على توسيع فرص الاستثمار لجميع الشركات المحلية وتحسين مناخ الأعمال في البلاد.
- تُعتبر المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس مركزاً رئيساً للتنمية يعمل على جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية الهادفة إلى تطوير أنشطة الأعمال في منطقة شمال لبنان وخلق فرص العمل وتوليد الصادرات، إضافة إلى التأثير الإيجابي على «بيئة ممارسة الأعمال» في البلاد.

- استناداً إلى المزايا المتعددة التي يوفرها إطارها التنظيمي وبنائها التحتية الحديثة ومفهوم الإدارة الفعالة التي ستعتمدها، تقدّم المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس عدداً كبيراً من العوامل الايجابية من بينها:
- قوة دفع اقتصادية جديدة في طرابلس مفعمة بالنشاط، بعد سنوات من عدم الاستقرار والتهميش.
- فرصة للمشاركة في استثمارات البنية التحتية في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس وفي استثمارات التشغيل.
- العوامل الايجابية المتعددة التي تقدمها المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لأي استثمار مباشر في المنطقة.
- إمكانية تقديم منتجات وخدمات لجميع المشغلين المتمركزين داخل المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
- تأثير العدوى الإيجابية لتجربة المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس لجهة تحسين بيئة الأعمال العامة في لبنان.

مساندة الهيئات الاقتصادية: عوامل النجاح

➤ على الرغم من "طابعها غير الرسمي"، تحتاج مقاربة التعبئة لصالح مشروع المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس إلى استراتيجية عمل واضحة وديناميكية تقودها هيئات الأعمال الوطنية، واضعة نصب عينها هدف توحيد الجهود وتنفيذ ما يلي :

- ✓ الشروع في تعبئة الهيئات الاقتصادية والمستثمرين.
- ✓ تحديد الأهداف والمتطلبات والأنشطة المستهدفة لضمان نجاح المشروع.
- ✓ رصد وتحديد المستثمرين المحتملين في البنية التحتية وإدارة العمليات.
- ✓ تعزيز الاستثمار وجذب المستثمرين في البنية التحتية و في انشاء المشاريع الانتاجية.
- ✓ وضع استراتيجية للمعلومات والاتصالات.
- ✓ الضغط لتحسين العمليات و الممارسات الإدارية والتنظيمية.
- ✓ وضع أدوات و نظم التقييم والرصد

الملحق الأول: دراسة حالة: التداول مع شركات محلية للتخزين والخدمات اللوجستية

- عقد اجتماعات مع مجموعات وشركات مختلفة في هذا المجال لتحديد احتياجاتهم ومتطلباتهم للعمل في المنطقة الاقتصادية الخاصة في طرابلس.
- هناك ثلاثة أنواع من المستأجرين المحتملين:
 - ✓ مستوردو السيارات.
 - ✓ مستوردو وكلاء